



Sistema Socio Sanitario



Regione  
Lombardia

ATS Pavia

REGIONE LOMBARDIA  
DIREZIONE CENTRALE BILANCIO E FINANZA  
U.O. RISORSE ECONOMICO FINANZIARIE DEL  
SISTEMA SOCIO SANITARIO  
Piazza Città di Lombardia 1  
20124 Milano

Protocollo n.90817 del 20/12/2024

Trasmissione tramite portale WEB SCRIBA

OGGETTO: NOTA TRASMISSIONE BILANCIO PREVENTIVO 2025

Con la presente si trasmette l'atto n°961/DG del 20/12/2024 di approvazione del bilancio preventivo 2025 composto da:

1. ATTO DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO PREVENTIVO;
2. BILANCIO;
3. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE SANITARIA E SOCIO SANITARIA;
4. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE SOCIALE;
5. RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE;
6. SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;
7. TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI;
8. MODELLO A: DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
9. MODELLO SINT ATS
10. RENDICONTAZIONE INDENNIZZI EX LEGGE 210/92;
11. TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
12. TABELLA DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI;
13. PIANO DEGLI INVESTIMENTI;
14. RELAZIONE PIANO INVESTIMENTI;
15. DETTAGLIO SOPRAVVIVENENZE E INSUSSISTENZE PER B&S

VERBALE DEL COLLEGIO SINDACALE: allegato \_\_\_\_\_ non allegato **X** (Contrassegnare con una **X** l'opzione)

La sottoscritta ROMINA CHESSA che invia la presente nota di trasmissione per il deposito del bilancio aziendale, ai fini del controllo della Giunta Regionale di cui all'art.18, comma 6, L.R. 33/2009, dichiara ai sensi degli artt. 38, comma 3 bis e 47 del DPR 445/2000 e art. 22 comma 3 D.Lgs n°82/2005, che gli atti e i documenti sopra elencati inclusi nel documento elettronico in formato PDF, composto da n° 310 pagine numerate da 1 a 310, inviato in via informatica attraverso la Piattaforma BILANCI WEB- SCRIBA, sono conformi ai corrispondenti documenti originali, firmati digitalmente in ".p7m" dai responsabili di competenza, depositati presso la sede legale dell'Agenzia al numero di protocollo generale 90816 del 20/12/2024.

Firmato digitalmente ex art. 24 D.Lgs 82/2005  
Il Dirigente SC Bilancio Programmazione Finanziaria e Contabilità  
Romina Chessa

**Agenzia di Tutela della Salute (ATS) di PAVIA**  
V.le Indipendenza, 3 - 27100 PAVIA - [www.ats-pavia.it](http://www.ats-pavia.it)  
D.G.R. cost. n. X/4469 del 10.12.2015 - Partita I.V.A. 02613260187  
**Dipartimento Amministrativo, di Controllo e degli Affari Generali e Legali**  
**SC Bilancio Programmazione Finanziaria e Contabilità**  
☎ +39 (0382) 431546





**AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE (ATS) DI PAVIA**

(DGR n. X/4469 del 10.12.2015)

Via Indipendenza n. 3 - 27100 PAVIA

Partita I.V.A. e Cod. Fiscale N° 02613260187

DECRETO N. 961/  
DG DEL 20/12/2024

IL DIRETTORE GENERALE: LORELLA CECCONAMI

OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2025 DELL'AGENZIA DI  
TUTELA DELLA SALUTE DI PAVIA (BPE 2025)

Codifica n. 1.1.02

Acquisiti i pareri di competenza del:

DIRETTORE AMMINISTRATIVO

SILVIA LIGGERI

DIRETTORE SANITARIO

STEFANO BONI

DIRETTORE SOCIO SANITARIO

ILARIA MARZI

Il Responsabile del Procedimento:

ROSARIA MARIA ROMINA CHESSA – SC Bilancio programmazione finanziaria e contabilità

Il Redattore:

CAROLINA TERAZZI – SC Bilancio programmazione finanziaria e contabilità







## IL DIRETTORE GENERALE

**VISTA** la DGR X/4469 del 10 dicembre 2015, costitutiva dell'ATS di Pavia;

**VISTA** la DGR XI/1643 del 21 dicembre 2023 con la quale la Giunta Regione Lombardia ha nominato la dott.ssa Lorella Cecconami Direttore Generale dell'ATS di Pavia con decorrenza dal 1 gennaio 2024 fino al 31 dicembre 2026;

**VISTA** la DGR n. XII/3670 del 16/12/2024, avente per oggetto "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e socio sanitario per l'esercizio 2025 – Quadro economico programmatico", con la quale sono state definite le prime determinazioni relative al quadro economico 2025;

**RICHIAMATO** il Decreto numero 20032 del 18.12.2024 avente ad oggetto "Assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di controllo del sistema sociosanitario lombardo delle risorse destinate al finanziamento del sistema sanitario per l'esercizio 2025 con cui la Direzione Centrale Bilancio e Finanza Risorse Economico-Finanziarie di Sistema Socio Sanitario", ha fornito:

- 1) l'assegnazione e il contestuale impegno delle risorse FSR 2025 destinate al finanziamento di parte corrente del FSR per l'esercizio 2025;
- 2) la data del 20.12.2024 per la presentazione del Bilancio Preventivo Economico 2025 (BPE 2025);

**PRESO ATTO** dei dettagli numerici contenuti nelle schede trasmesse all'ATS di PAVIA dalla Direzione Centrale Bilancio e Finanza Risorse Economico-Finanziarie di Sistema Socio Sanitario tramite il portale web SCRIBA di Regione Lombardia di seguito elencate:

- "Linee guida Piano Investimenti -BPE2025.pdf" prot. ATS PV n. 2024/84427 del 25/11/2024;
- "Gestione documenti PIANO INVESTIMENTI 2025 prot. ATS PV n. 2024/87039 del 05/12/2024";
- 328\_Decreto\_2025\_Preventivo\_V1.PDF prot. ATS PV n. 2024/88511 del 12/12/2024;
- "328\_Tabelle\_BPE\_2025" prot. ATS PV n. 2024/88681 del 13/12/2024;
- "328 SK BPE 2025 Costo del personale dipendente" prot. ATS PV n.2024/88863 del 13/12/2024;
- "Linee guida compilazione BPE 2025 costo del personale" prot. ATS PV n.2024/89057 del 16/12/2024;
- "328\_Area sociosanitaria\_BPE\_2025\_V2 prot. ATS PV n. 2024/89310 del 16/12/2024;
- "328 SK BPE 2025 Costo del personale dipendente" prot. ATS PV n. 2024/89310 del 17/12/2024;
- "Prepubblicazione criteri per determinazione 2025 prot. ATS PV n. 2024/89955 del 18/12/2024;
- "Trasmissione decreto n. 20032 del 18.12.2024 (Assegnazione BPE 2025) protocollo n. A1.2024.0735426 DEL 19/12/2024" prot. ATS PV n. 2024/90272 del 19/12/2024;

**CONSIDERATO CHE** che sulla base dei dati acquisiti dai competenti servizi dell'ATS di Pavia in merito ai fabbisogni per l'anno 2025, nel rispetto del Decreto numero 20032 del 18.12.2024 e relative schede di cui al punto precedente, la S.C. Bilancio, Programmazione Finanziarie e Contabilità dell'Agenzia ha elaborato il Bilancio Preventivo Economico (BPE) per l'anno 2025.







**RITENUTO**, pertanto, di adottare il Bilancio Preventivo Economico (BPE) anno 2025 dell'Agenzia di Tutela della Salute (ATS) di Pavia, elaborato nel rispetto del Decreto n. 20032 del 18.12.2024, che chiude in equilibrio economico come rappresentato nella parte dispositiva del presente provvedimento e dettagliato nei 14 allegati, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;

**ACQUISITI**, ai sensi dell'art. 3 del D.Lgs. n. 502/1992 e ss.mm. e ii., il parere favorevole espresso, per quanto di rispettiva competenza, dal Direttore Amministrativo, dal Direttore Sanitario e dal Direttore Sociosanitario;

## DECRETA

1. di adottare il Bilancio Preventivo Economico (BPE) anno 2025 dell'Agenzia di Tutela della Salute di Pavia (ATS PAVIA), elaborato nel rispetto del Decreto numero 20032 del 18.12.2024 e che chiude in equilibrio economico (valori espressi in euro);

SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	Bilancio preventivo 2025 Complessivo	Bilancio preventivo 2025 attività sanitaria	Bilancio preventivo 2025 attività assistenziale
<b>A) Valore della produzione</b>			
A1) Contributi in conto esercizio	958.209.672	957.848.196	361.476
A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	0	0	0
A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	21.943.016	11.625.279	10.317.737
A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	49.489.375	49.489.375	0
A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	398.534	398.534	0
A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	0	0	0
A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	154.140	154.140	0
A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
A9) Altri ricavi e proventi	200.341	200.341	0
<b>TOTALE A)</b>	<b>1.030.395.078</b>	<b>1.019.715.865</b>	<b>10.679.213</b>
<b>B) Costi della produzione</b>			
B1) Acquisti di beni	27.967.490	27.967.490	0
B2) Acquisti di servizi	961.653.120	951.051.746	10.601.374
B3) Acquisti di servizi non sanitari	12.592.467	12.514.628	77.839
B4) Manutenzione e riparazione	858.443	858.443	0
B5) Godimento di beni di terzi	1.391.241	1.391.241	0
B6) Costi del personale	21.972.061	21.972.061	0
B7) Oneri diversi di gestione	1.353.315	1.353.315	0
B8) Ammortamenti	155.188	155.188	0
B9) Svalutazione dei crediti	0	0	0
B10) Variazione delle rimanenze	0	0	0
B11) Accantonamenti	883.240	883.240	0
<b>TOTALE B)</b>	<b>1.028.826.565</b>	<b>1.018.147.352</b>	<b>10.679.213</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>1.568.513</b>	<b>1.568.513</b>	<b>0</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>			
C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	0	0	0
C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	0	0	0
<b>TOTALE C)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>			
D1) Rivalutazioni	0	0	0
D2) Svalutazioni	0	0	0
<b>TOTALE D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>			
E1) Proventi straordinari	0	0	0
E2) Oneri straordinari	0	0	0
<b>TOTALE E)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>1.568.513</b>	<b>1.568.513</b>	<b>0</b>
<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>			
Y1) IRAP	1.568.379	1.568.379	0
Y2) IRES	134	134	0
Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0
<b>TOTALE Y)</b>	<b>1.568.513</b>	<b>1.568.513</b>	<b>0</b>
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>







2. di dare atto che il Bilancio di Previsione 2025, risulta composto dai seguenti documenti:

1. BILANCIO;
2. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE SANITARIA E SOCIO SANITARIA;
3. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE SOCIALE;
4. RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE;
5. SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;
6. TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI;
7. MODELLO A: DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
8. MODELLO SINT ATS;
9. RENDICONTAZIONE INDENNIZZI EX LEGGE 210/92;
10. TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
11. TABELLA DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI;
12. PIANO DEGLI INVESTIMENTI;
13. RELAZIONE PIANO INVESTIMENTI;
14. DETTAGLIO SOPRAVVIVENENZE E INSUSSISTENZE PER B&S;

3. di unire quale parte integrante e sostanziale gli allegati, come dettagliati al punto 2, in copia conforme all'originale dei documenti firmati digitalmente conservati presso il protocollo generale dell'Agenzia unitamente alla nota di trasmissione del presente atto al controllo Atti regionale:

Allegati n. 14: come dettagliati al punto 2;

4. di disporre la pubblicazione del presente provvedimento all'Albo Pretorio on-line aziendale, ai sensi dell'art. 17, comma 6, della Legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33 e ss. mm. e ii.;

5. di demandare, per il tramite della struttura competente, la trasmissione dell'elenco nel quale è incluso il presente provvedimento al Collegio Sindacale;

6. di dare atto, infine, che, ai sensi dell'art. 4 comma 8 L.412/91 e dell'art.17 comma 4 L.R. 33/2009, il presente provvedimento è soggetto a controllo e ne sarà trasmessa copia conforme all'originale a cura del responsabile del procedimento sul Portale Bilanci Web S.C.R.I.B.A., nel rispetto delle tempistiche indicate nel Decreto della Direzione Centrale Programmazione e Bilanci della Regione Lombardia n. 20032 del 18.12.2024.

**IL DIRETTORE GENERALE**  
**LORELLA CECCONAMI**

(Sottoscritto digitalmente ai sensi dell'art. 21 D.Lgs. n 82/2005 e s.m.i.)





# NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA

## BILANCIO PREVENTIVO 2025

Azienda Sanitaria

Agenzia di Tutela della Salute di Pavia

Codice azienda:

328

*Regione Lombardia*





## Sommario

1. Criteri generali .....	3
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2025 .....	3
3. Ricavi .....	4
ATSR01–QUOTA CAPITARIA .....	4
ATSR02– FUNZIONI NON TARIFFATE .....	4
ATSR05 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI .....	4
ATSR06 – ALTRI CONTRIBUTI E FONDI DA REGIONE (al netto rettifiche).....	4
ATSR07 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto rettifiche) .....	5
ATSR08 – ENTRATE PROPRIE .....	5
ATSR09– LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL).....	5
ATSR10 – PRESTAZIONI SSR.....	5
ATSR11 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI .....	5
ATSR13 – RICAVI DA PRESTAZIONI SANITARIE .....	5
4. Costi .....	6
ATSC01 – DRG.....	6
ATSC02 – AMBULATORIALE e ATSC04 – SCREENING .....	6
ATSC03 – NEUROPSICHIATRIA.....	8
ATSC05 – FARMACEUTICA + DOPPIO CANALE .....	8
ATSC06 – PROTESICA E DIETETICA IN CONVENZIONE e ATSC17 – INTEGRATIVA E PROTESICA NON EROGATA IN FARMACIA (compresi acq. di beni) .....	9
ATSC07 – FILE F .....	10
ATSC08 – PSICHIATRIA .....	10
ATSC09 – PERSONALE e ATSC10 – IRAP personale dipendente .....	11
ATSC11 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP.....	11
ATSC12 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati) .....	11
ATSC13 – MEDICINA GENERALE E PEDIATRI .....	11
ATSC14 – BENI E SERVIZI (netti) .....	12
ATSC15 – ALTRI COSTI .....	16
ATSC16 – ACCANTONAMENTI DELL’ESERCIZIO .....	16
ATSC18 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI.....	16
ATSC19 – PRESTAZIONI SANITARIE .....	16
5 Gestione socio sanitaria (ex ASSI) .....	18





## 1. Criteri generali

Il Bilancio Preventivo economico 2025 è costituito dai seguenti documenti:

1. BILANCIO;
2. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE SANITARIA E SOCIO SANITARIA;
3. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE SOCIALE;
4. RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE;
5. SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;
6. TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI;
7. MODELLO A: DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
8. MODELLO SINT ATS
9. RENDICONTAZIONE INDENNIZZI EX LEGGE 210/92;
10. TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
11. TABELLA DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI;
12. PIANO DEGLI INVESTIMENTI;
13. RELAZIONE PIANO INVESTIMENTI;
14. DETTAGLIO SOPRAVVIVENENZE E INSUSSISTENZE PER B&S

Il Bilancio Preventivo economico 2025 è stato predisposto secondo le indicazioni regionali contenute nel Decreto n. 20032 del 18.12.2024.

Il Bilancio Preventivo economico 2025 è stato predisposto in euro.

I valori iscritti nel Bilancio Preventivo economico 2025 si riferiscono ai fabbisogni per l'anno 2025, trasmessi dai competenti servizi dell'ATS di Pavia, esposti nel rispetto dei tetti indicati nel Decreto n. 20032 del 18.12.2024.

## 2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2025

Il Bilancio Preventivo economico annuale è lo strumento di programmazione finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Pertanto, sulla base di quanto disposto dall'art. 25 del DLgs 118/2011, si forniscono i criteri utilizzati per la redazione del documento previsionale, in coerenza con gli atti di programmazione regionale e aziendale.





### 3. Ricavi

#### ATSR01–QUOTA CAPITARIA

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*Il valore esposto nel BPE 2025 è pari a 814.911.580,00 euro. Tale valore è corrispondente a quanto previsto nel Decreto R.L. Direzione Centrale Programmazione Finanza e Controllo di Gestione numero 20032 del 18.12.2024.*

#### ATSR02– FUNZIONI NON TARIFFATE

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*Il valore esposto nel BPE 2025 è pari a 826.390,00 euro. Tale valore è corrispondente a quanto previsto nel Decreto R.L. Direzione Centrale Programmazione Finanza e Controllo di Gestione numero 20032 del 18.12.2024.*

#### ATSR05 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*Il valore esposto nel BPE 2025 è pari a 7.348.198,00 euro, in linea con quanto previsto nel Decreto R.L. Direzione Centrale Programmazione Finanza e Controllo di Gestione numero 20032 del 18.12.2024.*

*Tale voce sarà movimentata ulteriormente in sede di certificazione trimestrale.*

#### ATSR06 – ALTRI CONTRIBUTI E FONDI DA REGIONE (al netto rettifiche)

*Descrizione dei valori*

*Il valore esposto nel BPE 2025 è pari a 6.828.130,00 euro. Tale valore è corrispondente a quanto previsto nel Decreto R.L. Direzione Centrale Programmazione Finanza e Controllo di Gestione numero 20032 del 18.12.2024.*

*Di seguito si espone il dettaglio del tetto “Altri Contributi e Fondi da Regione”:*

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	Destinazione dell'assegnazione	BPE 2025
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA	Contributo per ATS: SISS Farmaceutica	956.336,00
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA	Progetti Psichiatria	473.000,00
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA	Progetti Neuropsichiatria	430.000,00
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA	AIDS (L. 135/90) Domiciliare	362.056,00
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA	Prestazioni orarie aggiuntive	126.741,00
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA	Farmaci Innovativi oncologici e non oncologici	4.105.463,00
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA	Esenzione farmaci classe C	374.534,00
	<b>totale</b>	<b>6.828.130</b>

*Per maggiori dettagli in ordine alla destinazione degli importi sopra elencati, si rinvia al relativo allegato di cui al presente bilancio preventivo economico.*





## ATSR07 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto rettifiche)

*Descrizione dei valori*

*Il valore esposto nel BPE 2025 è pari a 1.358.782,00 euro. Tale valore è corrispondente a quanto previsto nel Decreto R.L. Direzione Centrale Programmazione Finanza e Controllo di Gestione numero 20032 del 18.12.2024 e si riferisce interamente al contributo L.210/92.*

## ATSR08 – ENTRATE PROPRIE

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*Il valore esposto nel BPE 2025 è pari a 2.719.625,00 euro. Tale valore è corrispondente a quanto previsto nel Decreto R.L. Direzione Centrale Programmazione Finanza e Controllo di Gestione numero 20032 del 18.12.2024.*

## ATSR09– LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)

*Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento:*

*Il valore esposto nel BPE 2025 è pari a 96.675,00 euro, in linea con quanto previsto nel Decreto R.L. Direzione Centrale Programmazione Finanza e Controllo di Gestione numero 20032 del 18.12.2024.*

## ATSR10 – PRESTAZIONI SSR

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*Per questa voce non sono state previste movimentazioni.*

## ATSR11 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*Il valore esposto nel BPE 2025 è pari a 0 euro. Tale valore è corrispondente a quanto previsto nel Decreto R.L. Direzione Centrale Programmazione Finanza e Controllo di Gestione numero 20032 del 18.12.2024.*

## ATSR13 – RICAVI DA PRESTAZIONI SANITARIE

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*Per questa voce non sono state previste movimentazioni.*





## 4. Costi

### ATSC01 – DRG

#### Descrizione dei valori

Il valore esposto nel BPE 2025 è pari a 337.031.315,00 euro. Tale valore è corrispondente a quanto previsto nel Decreto R.L. Direzione Centrale Programmazione Finanza e Controllo di Gestione numero 20032 del 18.12.2024.

Il servizio aziendale competente ritiene che il finanziamento assegnato, sulla scorta dei dati pregressi, sia insufficiente per assicurare la copertura dei fabbisogni territoriali per le prestazioni, sia da pubblico che da privato. Di seguito si espone la stima del fabbisogno per l'anno 2025, pari a euro 337.327.297,00 che risulta essere superiore al Decreto di assegnazione BPE 2025 della Direzione Centrale Programmazione Finanza e Controllo di Gestione, tenuto conto che le previsioni effettuate non contengono ancora gli effetti rimodulativi storicizzati avendo sottoscritto l'addendum contrattuale solo in data 12/12/2024.

		Valori	
Conto	DESCRIZIONE CONTO	Somma di BPE 2025	Somma di Richiesto
634010	Ricoveri in Ist Scient di diritto Pubblico - del territorio	116.987.612,00	122.606.065,44
634011	Ricoveri in Ist Scient di diritto Pubblico Intra Regione	4.531.033,00	3.420.353,39
634020	Mobilità per assistenza extra Regione Ns Resid Pubblico	31.614.634,00	31.614.634,00
634021	Mobilità passiva internazionale RICOVERI	6.833,00	6.833,00
634031	Costo per Drg Presidi Az. Ospedaliera di Pavia - del territorio	62.970.848,00	61.675.739,72
634035	Ricoveri in strutture pubbliche intraregione-altri soggetti pubblici	-	-
634036	Ricoveri in enti di cui all'art.4 Lgsvo N 502/92 Intra regione (AO/FOND)	15.286.161,00	12.369.477,45
634041	Ricoveri in ospedali classificati Intra regione	399.065,74	399.065,74
641057	FILE F Mobilità passiva Internazionale	-	-
641410	Ricoveri in Ist Scient di diritto Privato (IRCCS PRIVATI territorio)	48.612.673,21	48.612.673,21
641411	Ricoveri in Ist Scient di diritto Privato Intra Regione (IRCCS PRIVATI)	22.238.229,69	22.238.229,69
641425	Ricoveri in Case di Cura Private (territorio)	29.423.955,20	29.423.955,20
641426	Ricoveri in Case di Cura Private Intra Regione	4.960.270,16	4.960.270,16
Totale complessivo		337.031.315,00	337.327.297,00

Lo scostamento rilevabile in tabella sopra è da intendersi solo figurativo, in quanto, nel corso mese di dicembre gli erogatori, hanno richiesto ulteriori trasferimenti di budget al setting assistenziale ambulatoriale, così come previsto nel processo di rimodulazione disciplinato dalla DGR n. 1827/2024, all. 5.

Preme inoltre segnalare che, in data 26.09.2019, con Decreto aziendale n. 436, era stato assegnato all'erogatore accreditato Casa di Cura Villa Esperia il budget di euro 120.000,00, per il periodo ottobre/dicembre 2019, per l'attivazione di n. 10 posti letto per la riabilitazione intensiva/metabolico nutrizionale psicologico nel paziente con obesità grave e patologie correlate sottoposto ad intervento di chirurgia bariatrica. Con nota n. 26696 del 22.07.2019, il livello regionale ha concesso parere favorevole all'implementazione di un'unità di offerta riabilitativa rivolta a pazienti sottoposti ad intervento di chirurgia bariatrica, assegnando un finanziamento dedicato fino ad un massimo di 500.000,00 euro annuali. È auspicabile, in fase di contrattazione definitiva, richiedere il proseguimento del progetto, in quanto il progetto stesso ha subito, durante le scorse annualità, dei rallentamenti causati dalla pandemia.

### ATSC02 – AMBULATORIALE e ATSC04 – SCREENING

#### Descrizione dei valori





*Il valore esposto nel BPE 2025 dell'ambulatoriale è pari a 152.259.087,00 euro e quello dello screening è pari a 3.834.122,00 euro. Tali valori sono corrispondenti a quanto previsto nel Decreto R.L. Direzione Centrale Programmazione Finanza e Controllo di Gestione numero 20032 del 18.12.2024.*

*La stima del fabbisogno dell'ambulatoriale per l'anno 2025 da parte del servizio aziendale competente, pari ad euro 152.259.087,01 e quello dello "screening", pari a euro 3.834.122,00, tiene conto di quanto rilevato dai flussi di produzione delle prestazioni effettivamente erogate e rilevate dai flussi, nonché di quanto è stato richiesto agli enti erogatori con la DGR 2853: i valori risultano essere in linea col finanziamento ricevuto con il Decreto di assegnazione del BPE della Direzione Centrale Programmazione Finanza e Controllo di Gestione in attesa della validazione dei flussi e precisamente:*

### AMBULATORIALE

Conto	DESCRIZIONE CONTO	Valori	
		Somma di BPE 2025	Somma di Richiesto
632010	Prest. Ambul. da IRCCS Pubblici - nel territorio escluso pronto soccorso	40.094.717,00	40.079.717,00
632012	Prest. Ambul. da ASST PV escluso pronto soccorso	39.337.505,00	39.352.505,00
632016	Prest. Ambul. da IRCCS Pubblici Intra regione escluso pronto soccorso	1.998.461,00	1.998.461,00
632017	Prest. Ambul. da ASST Intra regione escluso pronto soccorso	6.109.658,00	6.109.658,00
632018	Prestazioni Ambul. c/o Ospedali Classificati Intra regione	17.404,25	17.404,25
641120	Prestazioni Ambul. IRCCS privati del territorio	19.177.405,15	19.177.405,15
641122	Prestazioni Ambul. Case di Cura del territorio escluso pronto soccorso	13.252.509,80	13.252.509,80
641123	Prestazioni Ambul. altri Istituti Privati Accreditati	13.700.577,56	13.700.577,56
641124	Prestazioni Ambul. Case di Cura del territorio pronto soccorso	1.038.024,16	1.038.024,16
641140	Mobilità Passiva per Prestazioni Ambulatoriali extra regione escluso pronto soccorso	7.935.603,00	7.935.603,00
641141	Ambulatoriale Mobilità passiva internazionale	265.024,00	265.024,00
641146	Costo Prestaz. Ambulatoriali c/o IRCCS Privati Intra regione	5.451.078,46	5.451.078,46
641147	Costo Prestaz. Ambulatoriali c/o Case di Cura Intra regione	30.305,30	30.305,30
641148	Costo Prestaz. Ambulatoriali c/o Ambulatori Privati Intra regione	3.850.814,33	3.850.814,33
Totale complessivo		152.259.087,01	152.259.087,01

*Al servizio aziendale competente preme evidenziare che per la Fondazione CNAO, come previsto sulle regole di sistema DGR 2966/2024 e tenuto conto che tale struttura è l'unica in Italia in grado di erogare trattamenti di adroterapia mediante l'impiego di protoni e ioni carbonio, è stata prevista la possibilità, a consuntivo, del riconoscimento della produzione effettivamente erogata, senza alcun abbattimento di sistema o regressione tariffaria rendicontata nel flusso 28/SAN.*

*Altresì vuole rappresentare che, anche per l'anno 2025, in considerazione delle recenti richieste di modifiche degli assetti assistenziali, pervenute da parte di alcuni presidi ospedalieri privati accreditati, si registrerà un rilevante effetto sul budget della specialistica ambulatoriale per tali erogatori (trasferimento budget da ricoveri ad ambulatoriale), ad oggi non ancora quantificabile in quanto sono in corso le istruttorie da parte dei competenti uffici aziendali.*

*Segnala, altresì, che l'ATS di Pavia, con decreto n. 529/DGi del 29.06.2023, aveva indetto, in attuazione della sopracitata DGR, apposito avviso di manifestazione di interesse al fine di individuare gli Enti erogatori accreditati interessati all'apertura di Centri per i Disturbi Cognitivi e le Demenze sul territorio lomellino, a fronte di un finanziamento annuale massimo di euro 250.000,00. Con successivo atto aziendale n. 651/DGi del 8.8.2023 si è preso atto delle risultanze dei lavori della Commissione che ha attribuito al progetto presentato dall'unico ente istante "Fondazione Mondino", l'intero finanziamento regionale pari ad euro 250.000,00 e solamente nel 2024 si è riusciti a procedere alla stipula contrattuale utilizzando detti fondi, pertanto si chiede il mantenimento di tale finanziamento anche per l'anno 2025, vista l'importanza dell'attività svolta per il territorio carente di tale setting.*

### SCREENING

*1) il finanziamento attribuito per la voce di spesa di screening, secondo il servizio aziendale competente risulta in linea con la reale produzione per circa euro 3.834.122,00. Di seguito si riporta la tabella di dettaglio contenente le stime:*





Conto	DESCRIZIONE CONTO	Valori	
		Somma di BPE 2025	Somma di Richiesto
632021	Screening c/o IRCCS Pubblici intraregione	396,00	396,00
632022	Screening c/o A.O. Intraregione	1.588.056,00	1.588.056,00
632030	Screening c/o Strutture Pubbliche AO - nel territorio	959.128,00	959.128,00
632031	Screening c/o IRCCS PUBBL. - nel territorio	687.228,00	687.228,00
641151	Screening c/o IRCCS Privati Intraregione	54,53	54,53
641153	Screening c/o Ambulat Privati Accredited Intraregione	923,17	923,17
641154	Screening c/o IRCCS PRIVATI del Territorio	302.500,56	302.500,56
641156	Screening c/o CASE DI CURA del Territorio	295.835,73	295.835,73
Totale complessivo		3.834.121,99	3.834.121,99

## ATSC03 – NEUROPSICHIATRIA

### Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore esposto nel BPE 2025 è pari a 9.474.396,00 euro. Tali valori sono corrispondenti a quanto previsto nel Decreto R.L. Direzione Centrale Programmazione Finanza e Controllo di Gestione numero 20032 del 18.12.2024.

La stima del fabbisogno della “Neuropsichiatria” per l’anno 2025 da parte del servizio aziendale competente, pari ad euro 9.474.396,00 risulta sostanzialmente in linea con il finanziamento conferito con il Decreto di assegnazione del BPE 2025.

Di seguito si riporta la tabella di dettaglio contenente le stime effettuate dal competente servizio aziendale:

Conto	DESCRIZIONE CONTO	Valori	
		Somma di BPE 2025	Somma di Richiesto
632011	Prest. Ambul Neuropsichiatria c/o Strutture Pubb. - nel territorio	1.186.747,00	1.186.747,00
632037	Prest. Ambul Neuropsichiatria c/o Strutture Pubb. - nel territorio	430.000,00	430.000,00
641121	Prestazioni Ambulat Neuropsichiatria c/o IRCCS - nel territorio-AMBULATORIALE	1.784.768,00	1.784.768,00
641164	Prestaz Neuropsichiatria c/o Privati non a contratto residenziale Extraregione	1.132.081,00	1.132.081,00
(vuoto)	Prestazioni Ambulat Neuropsichiatria c/o privati - nel territorio-RESIDENZIALE	2.750.800,00	2.750.800,00
	Prestazioni Ambulat Neuropsichiatria c/o privati - nel territorio-SEMIRESIDENZIALE	721.000,00	721.000,00
	Prestazioni Ambulat Neuropsichiatria in strutture private-intraregione-RESIDENZIALE	1.469.000,00	1.469.000,00
Totale complessivo		9.474.396,00	9.474.396,00

## 43SAN

Per l’anno 2025 la spesa ipotizzata, tenendo conto dei pazienti in carico al 15/12/2024 e delle rette attualmente in vigore, risulta essere la seguente:

-Salute mentale area minori: € 697.753,00.

## ATSC05 – FARMACEUTICA + DOPPIO CANALE

### Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore esposto nel BPE 2025 è pari a 148.095.789,00 euro. Tale valore è corrispondente a quanto previsto nel Decreto R.L. Direzione Centrale Programmazione Finanza e Controllo di Gestione numero 20032 del 18.12.2024.

La stima del fabbisogno della “Farmaceutica e Doppio Canale” per l’anno 2025 da parte del servizio aziendale competente, pari ad euro 148.783.735,00 risulta sostanzialmente in linea con il finanziamento attribuito con il Decreto di assegnazione BPE 2025, in attesa della validazione dei flussi, con l’unica criticità sul doppio canale DPC farmaci che potrebbe essere insufficiente a garantire la copertura dei fabbisogni farmaceutici territoriali.

Lo scostamento rilevabile in tabella sottostante, è da intendersi solo figurativo in quanto rilevato sulla base di flussi di rendicontazione in continua evoluzione nel corso dell’anno.





Conto	DESCRIZIONE CONTO	Valori	
		Somma di BPE 2025	Somma di Richiesto
611013	Prodotti Farmaceutici DOPPIO CANALE _Rimborso ASL BG (dal 1/1/2015)	26.846.628,00	26.846.627,79
631011	Farmaci File F_ASL/AO Pubbl -Doppio Canale TERRITORIO	11.673.789,83	11.673.789,83
631020	Farmaci "File F" IRCCS pubblici - nel territorio _doppio canale	6.323.912,64	6.323.912,64
631021	Farmaci File F_AO PUBBL -Doppio Canale-intraregione	1.007.115,24	1.007.115,24
631022	Farmaci File F_IRCCS PUBBL -Doppio Canale-INTRAREGIONE	1.184.353,28	1.184.353,28
641020	Servizio Farmaceutico _distribuzione farmaci NOTA 37_ _doppio canale ( ESTERN 2)	3.472.325,00	3.611.193,83
641035	Assistenza Farmaceutica Convenzionata da Privati	88.796.231,31	88.796.231,31
641036	Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie convenzionate rurali	335.081,07	335.081,07
641038	File F Case Cura - _doppio canale- intraregione	4.783,96	5.414,21
641040	Contributo enpaf a Carico Asl farmaceutica convenzionata	1.556.836,32	1.556.836,32
641041	Farmaci File F_CASE DI CURA -Doppio Canale-territorio	64.134,23	72.583,49
641042	Farmaci File F_IRCCS PRIVATI -Doppio Canale-territorio	3.550.480,03	4.018.232,33
641044	File F IRCCS Privati - _doppio canale- intraregione	548.486,79	620.746,30
641050	Contributo Assofarm 0 15 Dpr 8/7/98 N.371 farmacie convenzionate	3.599,11	3.599,11
641060	Mobilità Passiva Assistenza Farmaceutica _convenzionata extrareg	659.398,00	659.398,00
641065	Mobilità Passiva Farmaceutica convenzionata intra Regione	2.015.442,17	2.015.442,17
641067	ENPAF quota parte-Farmaceutica Convenzionata	53.179,02	53.179,02
Totale complessivo		148.095.776,00	148.783.735,94

## Doppio Canale e DPC

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Si rimanda a quanto esposto al punto "ATSC05 Farmaceutica + Doppio Canale".

## ATSC06 – PROTESICA E DIETETICA IN CONVENZIONE e ATSC17 – INTEGRATIVA E PROTESICA NON EROGATA IN FARMACIA (compresi acq. di beni)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore esposto nel BPE 2025 è pari a 8.899.809,00 euro. Tale valore è corrispondente a quanto previsto nel Decreto R.L. Direzione Centrale Programmazione Finanza e Controllo di Gestione numero 20032 del 18.12.2024.

La stima del fabbisogno per l'anno 2025 della "Protesica e Dietetica in convenzione" e della "Integrativa e Protesica" da parte del servizio aziendale competente, pari ad euro 8.899.809,00 risulta essere sostanzialmente in linea con il finanziamento assegnato per il BPE 2025, in attesa della validazione dei flussi.

Di seguito la tabella di dettaglio riferita alla stima della spesa per l'anno 2025 della Protesica minore ed integrativa in carico all'ATS di Pavia:

Conto	DESCRIZIONE CONTO	Valori	
		Somma di BPE 2025	Somma di Richiesto
611018	Acq. DIABETICA da ATS BG	1.004.268,00	1.004.268,00
641019	Servizio farmaceutico distribuzione diabetica in farmacia	1.582.589,00	1.582.589,00
641022	Servizio Farmaceutico _distribuzione protesica	3.692.276,03	3.692.276,03
641029	celiachia in farmacia	110.262,59	110.262,59
641031	Assistenza protesica _distribuita in farmacie Convenzionate (PROTESICA)	192.816,78	192.816,78
641032	Assistenza dietetica _distribuita in farmacie Convenzionate (DIETETICA)	385.463,22	385.463,22
641033	Celiachia Negozi non WEBCARE	18.266,99	18.266,99
641034	Celiachia Negozi WEB CARE	1.718.288,01	1.718.288,01
641638	Dist Cont Rigo L3 - Distribuzione Prodotti per pazienti nefropatici in farmacie	195.578,26	195.578,26
Totale complessivo		8.899.808,88	8.899.808,88

In particolare:

## Protesica maggiore

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Per questa voce non sono previste movimentazioni in quanto la funzione erogativa è di competenza della ASST territoriale, ai sensi della Legge n.23/2015.

## Protesica minore

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Nota Integrativa Descrittiva al BPE 2025 – Regione Lombardia





Per il dettaglio si rimanda a quanto esposto nel paragrafo precedente.

## Protesica investimenti

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Per questa voce non sono previste movimentazioni in quanto la funzione erogativa è di competenza della ASST territoriale, ai sensi della Legge n.23/2015.

## ATSC07 – FILE F

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore esposto nel BPE 2025 è pari a 98.321.302,00 euro. Tale valore è corrispondente a quanto previsto nel Decreto R.L. Direzione Centrale Programmazione Finanza e Controllo di Gestione numero 20032 del 18.12.2024.

La stima del fabbisogno per l'anno 2025 del "File F" da parte del servizio aziendale competente, pari ad euro 107.265.512,00 è da ritenersi superiore a quanto previsto nel Decreto di assegnazione del BPE 2025, in attesa della validazione dei flussi, ritiene, pertanto, che potrebbe essere non sufficiente ad assicurare l'erogazione dei farmaci in modo particolare per gli enti erogatori privati.

Di seguito si espone la tabella di dettaglio contenente le stime:

Conto	DESCRIZIONE CONTO	Valori	
		Somma di BPE 2025	Somma di Richiesto
631014	Farmaci "File F" AO provincia di PV - nel territorio	8.970.485,94	8.970.485,94
631015	Farmaci "File F" IRCCS pubblici - nel territorio	54.316.568,83	54.316.568,83
631017	Farmaci "File F" IRCCS Pubblici Intraregione	8.422.257,05	8.422.257,05
631018	Farmaci "File F" A.O. Intraregione	6.156.185,18	6.156.185,18
641007	RegioneCosti per servizi sanitari _Mobilità internazionale passiva	7.766,00	7.766,00
641045	Rimb Farmaci Att Ambulat IRCCS Privati file F-territorio	8.621.322,29	12.990.438,03
641046	Farmaci "File F" IRCCS Privati Intraregione	7.060.918,66	10.639.252,68
641047	Farmaci "File F" Case di Cura Intraregione	43.253,55	65.173,60
641048	Farmaci "File F" Extraregione	2.798.949,00	2.798.949,00
641049	Rimb Farmaci Att Ambulat Case di Cura Private File F-territorio	1.923.595,51	2.898.435,69
Totale complessivo		98.321.302,01	107.265.512,00

## ATSC08 – PSICHIATRIA

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore esposto nel BPE 2025 è pari a 25.321.551,00. Tale valore è corrispondente a quanto previsto nel Decreto R.L. Direzione Centrale Programmazione Finanza e Controllo di Gestione numero 20032 del 18.12.2024.

La stima del fabbisogno per l'anno 2025 del "PSICHIATRIA" da parte del servizio aziendale competente, pari ad euro 25.321.551,00 risulta essere sostanzialmente in linea con il finanziamento assegnato con il Decreto di assegnazione del BPE 2025.

Il servizio aziendale competente per la 46 SAN ha elaborato la stima di spesa per l'anno 2025 sulla base dei dati ad oggi disponibili e, in considerazione del fatto che, il flusso di rendicontazione risente di alcune problematiche di rilevazione dei dati determinate dal cambio del gestionale regionale, si ritiene di non poter esprimere una valutazione in merito alla congruità del finanziamento ricevuto.





Conto	DESCRIZIONE CONTO	Valori	
		Somma di BPE 2025	Somma di Richiesto
632038	Prestazioni di Psichiatria (circ. 46 SAN) AO - nel territorio	416.000,00	416.000,00
633052	Prestazioni di Psichiatria (circ. 46 SAN) AO - nel territorio	8.935.253,00	8.935.253,00
641208	Prestazioni di psichiatria (circ.46 SAN) Residenziale Territorio	57.000,00	57.000,00
641238	Prestazioni di psichiatria (circ.46 SAN) Residenziale Territorio	5.137.923,32	5.137.923,32
641239	Prestazioni di psichiatria (circ.46 SAN) Semiresidenziale Territorio	2.782.020,00	2.782.020,00
641277	Assistenza Riabilitativa Psichiatrica Privati Resid. - fuori Regione	2.622.377,00	2.622.377,00
641289	Prestazioni di Psichiatria (circ. 46 SAN) Privati Accreditt. Intra regione	5.370.977,68	5.370.977,68
Totale complessivo		25.321.551,00	25.321.551,00

### 43SAN

Per l'anno 2025 la spesa ipotizzata, tenendo conto dei pazienti in carico al 15/12/2024 e delle rette attualmente in vigore, risulta essere la seguente:

-Salute mentale area adulti: € 3.103.303,00

### ATSC09 – PERSONALE e ATSC10 – IRAP personale dipendente

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore del personale dipendente esposto nel BPE 2025 è pari a 21.972.061,00 euro e quello dell'IRAP è pari a 1.464.747,00 euro. Tali valori sono corrispondenti a quanto previsto nel Decreto R.L. Direzione Centrale Programmazione Finanza e Controllo di Gestione numero 20032 del 18.12.2024.

Si rinvia per la parte numerica a quanto esposto sul personale dipendente nella relazione al BPE 2025 del Direttore Generale.

### ATSC11 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore esposto nel BPE 2025 è pari a 92.111,00 euro, in linea con quanto previsto nel Decreto R.L. Direzione Centrale Programmazione Finanza e Controllo di Gestione numero 20032 del 18.12.2024.

### ATSC12 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Il valore esposto nel BPE 2025 è pari a 1.048,00 euro. Tale valore è corrispondente a quanto previsto nel Decreto R.L. Direzione Centrale Programmazione Finanza e Controllo di Gestione numero 20032 del 18.12.2024.

### ATSC13 – MEDICINA GENERALE E PEDIATRI

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Il valore esposto nel BPE 2025 è pari a 189.374,00 euro. Tale valore è corrispondente a quanto previsto nel Decreto R.L. Direzione Centrale Programmazione Finanza e Controllo di Gestione numero





20032 del 18.12.2024 e riguarda la sola mobilità per effetto del trasferimento dei contratti dei medici convenzionati e di continuità all'ASST territorialmente competente dal 1/1/2024.

## ATSC14 – BENI E SERVIZI (netti)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore esposto nel BPE 2025 è pari a 16.571.289,00 euro. Tale valore è corrispondente a quanto previsto nel Decreto R.L. Direzione Centrale Programmazione Finanza e Controllo di Gestione numero 20032 del 18.12.2024.

Il tetto dei "beni e servizi" risulta essere in linea rispetto ai fabbisogni per l'anno 2025 che sono stati trasmessi dai competenti servizi aziendali acquirenti, che tengono conto dei rapporti contrattualizzati già in essere alla data della redazione del presente Bilancio Preventivo Economico.

### B.1.A) Acquisti di beni sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Di seguito si riporta la tabella di dettaglio dei valori del BPE 2025, confrontati con la prechiusura del 3° CET 2024, per il quadro B1A:

CATEGORIA	controllo tetti	Conto	DESCRIZIONE CONTO	Prechiusura 3cet 24	BPE 2025	DELTA BPE 2025 - Prechiusura 3 cet 2024
<b>B14A</b>	beni e servizi	<b>518031</b>	Rimanenze finali DISPOSITIVI MEDICI CND A (611031)	-1.283,62	0,00	1.283,62
		<b>518032</b>	Rimanenze finali DISPOSITIVI MEDICI CND M (611032)	-102,48	0,00	102,48
		<b>518033</b>	Rimanenze finali DISPOSITIVI MEDICI CND T (611033)	-9.279,03	0,00	9.279,03
		<b>518036</b>	Rimanenze finali DISPOSITIVI MEDICI (611036)	-7.552,38	0,00	7.552,38
		<b>518042</b>	Rimanenze finali DISPOSITIVI MEDICI CND V (611042)	-620,00	0,00	620,00
		<b>518043</b>	Rimanenze finali DISPOSITIVI MEDICI CND H (611043)	-983,81	0,00	983,81
		<b>518044</b>	Rimanenze finali Dispositivi medici cnd L (611044)	-512,40	0,00	512,40
		<b>518050</b>	Rimanenze Finali Prodotti ad uso veterinario (611050)	-9.201,22	0,00	9.201,22
			Rimanenze Iniziali Materiale Chimico per laboratori a altro materiale per			
		<b>685030</b>	diagnostica (611036) CND W	8.789,88	0,00	-8.789,88
		<b>685031</b>	Rimanenze iniziali DISPOSITIVI MEDICI CND A (611031)	1.799,87	0,00	-1.799,87
		<b>685032</b>	Rimanenze iniziali DISPOSITIVI MEDICI CND M (611032)	140,91	0,00	-140,91
		<b>685033</b>	Rimanenze iniziali DISPOSITIVI MEDICI CND T (611033)	913,22	0,00	-913,22
		<b>685034</b>	Rimanenze iniziali DISPOSITIVI MEDICI CND U (611034)	120,06	0,00	-120,06
		<b>685042</b>	Rimanenze iniziali Dispositivi medici cnd V (611042)	737,86	0,00	-737,86
		<b>685043</b>	Rimanenze iniziali DISPOSITIVI MEDICI CND H (611043)	983,81	0,00	-983,81
		<b>685050</b>	Rimanenze Iniziali Prodotti Ad Uso Veterinario (611050)	19.026,55	0,00	-19.026,55
		<b>518034</b>	Rimanenze finali DISPOSITIVI MEDICI CND U (611034)	-80,04	0,00	80,04
			beni e servizi Totale	2.897,18	0,00	-2.897,18
<b>B14A Totale</b>				<b>2.897,18</b>	<b>0,00</b>	<b>-2.897,18</b>
<b>B1A</b>	beni e servizi	<b>611010</b>	Prodotti Farmaceutici	1.520,00	1.520,00	0,00
		<b>611031</b>	Dispositivi medici cnd A 611031	359,29	303,17	-56,12
		<b>611033</b>	Dispositivi medici cnd T 611033	14.682,31	12.810,00	-1.872,31
		<b>611034</b>	Dispositivi medici cnd U		0,00	0,00
		<b>611036</b>	Dispositivi medici W 611036	10.406,08	6.264,95	-4.141,13
		<b>611042</b>	Dispositivi medici cnd V 611042	1.646,02	1.634,80	-11,22
		<b>611043</b>	Dispositivi medici H 611043	11.834,00	10.986,63	-847,37
		<b>611044</b>	Dispositivi medici L	829,60	829,60	0,00
		<b>611050</b>	Prodotti Farmaceutici Ad Uso Veterinario	2.799,98	2.000,00	-799,98
			Prodotti Farmaceutici Ad Uso Veterinario 611050	19.155,25	31.258,64	12.103,39
		<b>611055</b>	Sangue ed Emocomponenti	10.000,00	5.000,00	-5.000,00
			Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da			
		<b>611070</b>	ATS/ASST/Fond della Regione	779.476,00	779.476,00	0,00
			beni e servizi Totale	852.708,53	852.083,79	-624,74
<b>B1A Totale</b>				<b>852.708,53</b>	<b>852.083,79</b>	<b>-624,74</b>
			<b>Totale</b>	<b>855.605,71</b>	<b>852.083,79</b>	<b>-3.521,92</b>

Per i dispositivi medici è stato rispettato il tetto di 32.829,00 euro.





### B.1.B) Acquisti di beni non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Di seguito si riporta la tabella di dettaglio dei valori del BPE 2025, confrontati con la prechiusura del 3° CET 2024, per il quadro B1B:

CATEGORIA	controllo tetti	Conto	DESCRIZIONE CONTO	Prechiusura 3cet 24	BPE 2025	DELTA BPE 2025 - Prechiusura 3 cet 2024
<b>B14B</b>	beni e servizi	<b>518021</b>	Rimanenze finale Materiale non sanitario (612021)	-16.492,70	0,00	16.492,70
		<b>518111</b>	Rimanenze Finali di beni non sanitari-Prodotti ad uso veterinario (612011)	-15.907,66	0,00	15.907,66
		<b>518120</b>	Rimanenze Finali Altri Prodotti Tecnico economici	-129,13	0,00	129,13
		<b>518135</b>	Rimanenze Finali Materiale Guardaroba Pulizia e Convivenza in Genere	-21.393,41	0,00	21.393,41
		<b>518140</b>	Rimanenze Finali Cancelleria e Stampati	-39.980,23	0,00	39.980,23
		<b>685021</b>	Rimanenze Iniziali materiale non sanitario (612021)	19.504,67	0,00	-19.504,67
		<b>685111</b>	Rimanenze Iniziali di beni non sanitari- Prodotti Ad Uso Veterinario (612011)	5.110,12	0,00	-5.110,12
		<b>685120</b>	Rimanenze Iniziali Altri Prodotti Tecnico economici	894,14	0,00	-894,14
		<b>685135</b>	Rimanenze Iniziali Materiale Guardaroba Pulizia e Convivenza in Genere	24.469,60	0,00	-24.469,60
		<b>685140</b>	Rimanenze Iniziali Cancelleria e Stampati	32.726,75	0,00	-32.726,75
	beni e servizi Totale			-11.197,85	0,00	11.197,85
<b>B14B Totale</b>				<b>-11.197,85</b>	<b>0,00</b>	<b>11.197,85</b>
<b>B1B</b>	beni e servizi	<b>612011</b>	Acq.di beni non sani-prodotti ad uso veterinario	3.000,00	0,00	-3.000,00
			Acq.di beni non sani-prodotti ad uso veterinario 612011	41.866,11	40.578,09	-1.288,02
		<b>612020</b>	Altri Prodotti Tecnico economici 612020	2.732,13	3.188,00	455,87
		<b>612021</b>	Acq.materiale non sanitario 612021	1.952,73	2.000,00	47,27
		<b>612025</b>	Combustibili ad uso trasporto	95.025,53	95.025,53	0,00
		<b>612035</b>	Materiale Guardaroba Pulizia e Convivenza in Genere	13.192,30	10.658,80	-2.533,50
			Materiale Guardaroba Pulizia e Convivenza in Genere 612035	9.113,75	64.085,99	54.972,24
		<b>612040</b>	Cancelleria e Stampati	52.091,59	52.240,84	149,25
	beni e servizi Totale			218.974,14	267.777,25	48.803,11
	Utilizzi	<b>612020</b>	Altri Prodotti Tecnico economici	112,24	0,00	-112,24
		<b>612035</b>	Materiale Guardaroba Pulizia e Convivenza in Genere	3.733,20	0,00	-3.733,20
		<b>612040</b>	Cancelleria e Stampati	1.700,68	0,00	-1.700,68
	Utilizzi Totale			5.546,12	0,00	-5.546,12
<b>B1B Totale</b>				<b>224.520,26</b>	<b>267.777,25</b>	<b>43.256,99</b>
			Totale al netto di utilizzi e contributi	202.230,17	267.777,25	65.547,08

### B.2.A) Acquisti di servizi sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Di seguito si riporta la tabella di dettaglio dei valori del BPE 2025, confrontati con la prechiusura del 3° CET 2024, per il quadro B2A13 e B2A14:

CATEGORIA	controllo tetti	Conto	DESCRIZIONE CONTO	Prechiusura 3cet 24	BPE 2025	DELTA BPE 2025 - Prechiusura 3 cet 2024
<b>B2A13</b>	beni e servizi	<b>641210</b>	Assistenza Protesica Privata -invalidi guerra	15.000,00	15.000,00	0,00
		<b>641643</b>	Rimborsi per Ricoveri All'estero	60.558,48	150.000,00	89.441,52
		<b>641646</b>	Rimborsi per Altra Assistenza Sanitaria	2.050,00	3.000,00	950,00
		<b>641652</b>	Contributi Ad Associazioni di Volontariato	8.500,00	8.500,00	0,00
		<b>641655</b>	Contributi Ad Altri enti		0,00	0,00
	beni e servizi Totale			86.108,48	176.500,00	90.391,52
	Utilizzi	<b>633041</b>	Altre contribuzioni passive vs ATS/ASST/FOND della Regione	124.500,00	0,00	-124.500,00
		<b>641655</b>	Contributi Ad Altri enti	488.203,00	0,00	-488.203,00
	Utilizzi Totale			612.703,00	0,00	-612.703,00
<b>B2A13 Totale</b>				<b>698.811,48</b>	<b>176.500,00</b>	<b>-522.311,48</b>
<b>B2A14</b>	beni e servizi	<b>641511</b>	Prestazioni di lavoro sanitarie	18.000,00	18.000,00	0,00
	beni e servizi Totale			18.000,00	18.000,00	0,00
	Utilizzi	<b>641511</b>	Prestazioni di lavoro sanitarie	18.640,00	0,00	-18.640,00
		<b>641613</b>	Personale Tirocinante e/O Borsisti	5.951,42	0,00	-5.951,42
	Utilizzi Totale			24.591,42	0,00	-24.591,42
<b>B2A14 Totale</b>				<b>42.591,42</b>	<b>18.000,00</b>	<b>-24.591,42</b>

### B.2.B.1) Servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Di seguito si riporta la tabella di dettaglio dei valori del BPE 2025, confrontati con la prechiusura del 3° CET 2024, per il quadro B2B1:





CATEGORIA	controllo tetti	Conto	DESCRIZIONE CONTO	Prechiusura 3cet 24	BPE 2025	DELTA BPE 2025 - Prechiusura 3 cet 2024
B2B1	beni e servizi	612030	Combustibili ad uso riscaldamento e cucine	100.472,37	87.947,00	-12.525,37
		636048	Servizi non sanitari da ATS/ASST della Regione	927.662,00	12.960,00	-914.702,00
		636049	Servizi non sanitari da Enti Pubblici	0,00	34.176,00	34.176,00
		637010	Energia elettrica RIMBORSATE da ASST PV	103.805,00	105.506,20	1.701,20
		637020	Acqua e Gas RIMBORSATE da ASST PV	2.692,00	2.692,00	0,00
		641066	Prenotazione CUP-Farmaceutica Convenzionata	0,00	320.897,00	320.897,00
		641641	Prestazioni di Servizi NON SANITARI da Privati	2.600.596,17	3.544.606,17	944.010,00
		642114	Acquisto di prestazioni di servizi per attività informatiche	263.645,90	313.621,69	49.975,79
		642146	Contributo per Realizzazione del Progetto SISS (farmacie )	0,00	0,00	0,00
		642165	Spese di Pubblicità	900,00	900,00	0,00
		642170	Spese Postali	371.173,84	384.780,00	13.606,16
		642175	Premi di Assicurazione	326.047,52	338.055,85	12.008,33
		642315	Compensi a Commissioni di Concorso e Rel Oneri	19.298,00	20.000,00	702,00
		642325	Compensi a Commissioni Diverse	58.108,59	55.268,59	-2.840,00
		642410	Energia elettrica da Privati	362.346,83	354.743,80	-7.603,03
		642415	Acqua e Gas da Privati	15.000,00	15.000,00	0,00
		642420	Telefono da Privati	150.914,03	144.026,92	-6.887,11
		671047	Rimborsi spese ad altri organismi	3.000,00	3.000,00	0,00
		671051	Compensi Esatri per riscossione somme iscritte a ruolo	23,00	23,00	0,00
			Compensi Esatri per riscossione somme iscritte a ruolo	8.400,00	8.400,00	0,00
		671053	Altri Oneri diversi di Gestione rimb ai dip spese viaggio	30.000,00	30.000,00	0,00
		671510	Servizio di Lavanderia	2.342,93	2.810,77	467,84
		671515	Servizio di Pulizia	127.964,67	127.499,68	-464,99
		671517	Servizio di Pulizia da ASST PV	40.000,00	30.000,00	-10.000,00
		671520	Servizio Mensa	350.947,01	350.071,68	-875,33
		671523	Servizio Mensa-Costo carico dipendente	88.164,25	87.517,92	-646,33
		671525	Servizio di Riscaldamento	73.858,24	75.000,00	1.141,76
		671527	Servizio di Riscaldamento da ASST PV	220.000,00	220.000,00	0,00
		671535	Serv Trasporti Vari	66.164,42	109.784,22	43.619,80
		671540	Servizio Smaltimento Rifiuti	3.850.064,61	3.851.876,70	1.812,09
		671550	Altri Servizi Appaltati	544.880,96	543.143,60	-1.737,36
		612031	Combustibili ad uso riscaldamento e cucine RIMBORSATE da ASST PV	37.241,09	41.053,00	3.811,91
		636044	Rimborsi a IZSLER	8.755,50	8.755,50	0,00
		671518	Servizio di Pulizia anticipato RIMBORSATE da ASST PV	42.440,43	51.171,40	8.730,97
		671552	Altri Servizi Appaltati RIMBORSATE da ASST PV	4.149,43	5.591,71	1.442,28
	beni e servizi Totale			10.801.058,79	11.280.880,40	479.821,61
	contributi	641066	Prenotazione CUP-Farmaceutica Convenzionata	599.468,61	956.336,00	356.867,39
		642000	PRESA IN CARICO	53.082,00	0,00	-53.082,00
		642146	Contributo per Realizzazione del Progetto SISS (farmacie )	64.642,39	0,00	-64.642,39
	contributi Totale			717.193,00	956.336,00	239.143,00
	Utilizzi	636049	Servizi non sanitari da Enti Pubblici	660,00	0,00	-660,00
		642000	PRESA IN CARICO	61.530,70	0,00	-61.530,70
		642114	Acquisto di prestazioni di servizi per attività informatiche	9.638,00	0,00	-9.638,00
	Utilizzi Totale			71.828,70	0,00	-71.828,70
B2B1 Totale				11.590.080,49	12.237.216,40	647.135,91

### Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Nulla da rilevare.

### Altri servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Si fa rinvio a quanto esposto nel paragrafo B2B1 della presente nota integrativa descrittiva.

### B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Di seguito si riporta la tabella di dettaglio dei valori del BPE 2025, confrontati con la prechiusura del 3° CET 2024, per il quadro B2B2:



CATEGORIA	controllo tetti	Conto	DESCRIZIONE CONTO	Prechiusura 3cet 24	BPE 2025	DELTA BPE 2025 - Prechiusura 3 cet 2024
B2B2	beni e servizi	641512	Prestazioni di lavoro non sanitarie	18.000,00	26.264,17	8.264,17
		641629	Prestazioni di servizi x Lavoro interinale	22.350,00	3.319,10	-19.030,90
		641630	Costo Personale x Lavoro Interinale	119.908,84	131.325,82	11.416,98
		642180	Spese Legali	16.574,00	16.574,00	0,00
	beni e servizi Totale			176.832,84	177.483,09	650,25
	Utilizzi	641512	Prestazioni di lavoro non sanitarie	35.221,67	0,00	-35.221,67
	Utilizzi Totale			35.221,67	0,00	-35.221,67
B2B2 Totale				212.054,51	177.483,09	-34.571,42

### B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Di seguito si riporta la tabella di dettaglio dei valori del BPE 2025, confrontati con la prechiusura del 3° CET 2024, per il quadro B2B3:

CATEGORIA	controllo tetti	Conto	DESCRIZIONE CONTO	Prechiusura 3cet 24	BPE 2025	DELTA BPE 2025 - Prechiusura 3 cet 2024
B2B3	beni e servizi	636050	Formaz Qualif e Riqualificaz Personale		0,00	0,00
		641615	Attività Libero-Professionale intramuraria-formaz		0,00	0,00
		642110	Formazione Qualificazione e Riqualificazione del personale	25.880,00	25.880,00	0,00
			Formazione Qualificazione e Riqualificazione del personale (da			
		642112	ATS/ASST/Fond della regione)	11.795,50	11.795,50	0,00
		642135	Docenti ester X Attiv Qualific e Formaz personale	46.324,50	46.324,50	0,00
		642140	Spese Trasferta per Corsi Agg To	15.929,00	15.929,00	0,00
	beni e servizi Totale			99.929,00	99.929,00	0,00
	contributi	642110	Formazione Qualificazione e Riqualificazione del personale	2.000,00	0,00	-2.000,00
	contributi Totale			2.000,00	0,00	-2.000,00
	Utilizzi	642110	Formazione Qualificazione e Riqualificazione del personale	7.960,00	0,00	-7.960,00
		642135	Docenti ester X Attiv Qualific e Formaz personale	1.953,00	0,00	-1.953,00
	Utilizzi Totale			9.913,00	0,00	-9.913,00
B2B3 Totale				111.842,00	99.929,00	-11.913,00

### B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Di seguito si riporta la tabella di dettaglio dei valori del BPE 2025, confrontati con la prechiusura del 3° CET 2024, per il quadro B3:

CATEGORIA	controllo tetti	Conto	DESCRIZIONE CONTO	Prechiusura 3cet 24	BPE 2025	DELTA BPE 2025 - Prechiusura 3 cet 2024
B3	beni e servizi	621010	Manutenzione Ordinaria Agli Immobili	66.042,35	60.073,24	-5.969,11
		621012	Manutenzione Ordinaria Agli Automezzi	19.246,32	18.028,48	-1.217,84
		621030	Manutenzione Ordinaria Attrezzature Tecniche	24.384,42	27.074,65	2.690,23
		621040	Manutenzione Ordinaria Attrezzature Sanitarie	50,00	50,00	0,00
		621050	Manutenzione Informatica	718.202,77	711.708,46	-6.494,31
		621060	Manutenzione Ordinaria Impianti Elevatori	12.818,63	4.601,51	-8.217,12
		621014	Manutenzione Ordinaria Agli Immobili RIMBORSATE da ASST PV	27.344,80	25.395,09	-1.949,71
		621031	Manutenzione Ordinaria Attrezzature Tecniche RIMBORSATE da ASST	9.070,58	9.178,00	107,42
		621061	Manutenzione Ordinaria Impianti Elevatori RIMBORSATE da ASST PV	6.421,95	2.333,70	-4.088,25
	beni e servizi Totale			883.581,82	858.443,13	-25.138,69
	contributi	621050	Manutenzione Informatica	172.089,00	0,00	-172.089,00
	contributi Totale			172.089,00	0,00	-172.089,00
B3 Totale				1.055.670,82	858.443,13	-197.227,69

### B.4) Godimento di beni di terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento





Di seguito si riporta la tabella di dettaglio dei valori del BPE 2025, confrontati con la prechiusura del 3° CET 2024, per il quadro B4:

CATEGORIA	controllo tetti	Conto	DESCRIZIONE CONTO	Prechiusura 3cet 24	BPE 2025	DELTA BPE 2025 - Prechiusura 3 cet 2024
<b>B4</b>	beni e servizi	<b>622030</b>	Canone Manutenzioni Attrezzature Tecniche	50.794,32	49.510,99	-1.283,33
		<b>651010</b>	Fitti Passivi	1.061.517,74	1.064.162,27	2.644,53
		<b>651014</b>	Fitti Passivi da ASST PV (Garlasco-Corteolona-Vidigulfo)	3.638,40	3.638,40	0,00
		<b>652020</b>	Canoni per Fotocopiatrici	11.720,30	16.844,44	5.124,14
		<b>652050</b>	canone noleggio Automezzi	212.606,20	246.665,32	34.059,12
		<b>622035</b>	Canone per noleggio telefonia	57.818,77	57.084,41	-734,36
	beni e servizi Totale			1.398.095,73	1.437.905,83	39.810,10
	Utilizzi	<b>652050</b>	canone noleggio Automezzi	7.771,12	0,00	-7.771,12
	Utilizzi Totale			7.771,12	0,00	-7.771,12
<b>B4 Totale</b>				<b>1.405.866,85</b>	<b>1.437.905,83</b>	<b>32.038,98</b>

## ATSC15 – ALTRI COSTI

### Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI) e Medicina dei servizi

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Per questa voce non sono state previste movimentazioni.

### Contributi obbligatori Legge 210/92

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Il valore della Legge 210/92 esposto nel BPE 2025 è pari a 1.358.782,00, in coerenza con l'apposito allegato al presente Bilancio Preventivo Economico.

Il relativo ricavo è stato esposto, per il medesimo importo, nel tetto ATSR07 "Altri Contributi".

### Altri costi

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Il valore esposto nel BPE 2025 è pari a 2.442.354,00 euro. Tale valore è corrispondente a quanto previsto nel Decreto R.L. Direzione Centrale Programmazione Finanza e Controllo di Gestione numero 20032 del 18.12.2024.

## ATSC16 – ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore esposto nel BPE 2025 è pari a 883.240,00 euro. Tale valore è corrispondente a quanto previsto nel Decreto R.L. Direzione Centrale Programmazione Finanza e Controllo di Gestione numero 20032 del 18.12.2024.

## ATSC18 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il valore esposto nel BPE 2025 è pari a 0,00 euro. Tale valore è corrispondente a quanto previsto nel Decreto R.L. Direzione Centrale Programmazione Finanza e Controllo di Gestione numero 20032 del 18.12.2024.

## ATSC19 – PRESTAZIONI SANITARIE

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Nota Integrativa Descrittiva al BPE 2025 – Regione Lombardia





*Il valore esposto nel BPE 2025 è pari a 6.767.104,00 euro. Tale valore è corrispondente a quanto previsto nel Decreto R.L. Direzione Centrale Programmazione Finanza e Controllo di Gestione numero 20032 del 18.12.2024.*

*Il servizio competente ritiene opportuno riferire quanto segue:*

Considerato che, ciclicamente, nei mesi autunnali e invernali, vi è un aumento esponenziale dei casi delle sindromi simil-influenzali ed influenzali nonché la ripresa dei casi Covid-19, si rende opportuno strutturare azioni di risposta efficaci ed efficienti in previsione di eventuali emergenti necessità di gestione delle epidemie, tra cui un celere ampliamento di posti letto per subacuti e cure intermedie “post acuta ordinaria”; con DGR n. XII/2966/2024 Regione Lombardia, ha ritenuto pertanto opportuno garantire la piena operatività del piano epidemico influenzale a supporto delle attività di ricovero per la stagione 2024/2025, assegnando alle ATS ulteriori risorse dedicate e vincolate all'attivazione per il periodo massimo di 90 giorni, per l'ampliamento dei posti letto aggiuntivi presso gli erogatori pubblici e di posti letto aggiuntivi per subacuti/cure intermedie “post acuta ordinaria” rispetto alle dotazioni esistenti.

Al fine di adempiere a tali disposizioni questa ATS ha chiesto e ricevuto le proposte di incremento di complessivi 26 posti letto aggiuntivi da parte dei due Enti gestori pubblici, come di seguito riportato:

- ASST ha messo a disposizione 8 P.L. presso la degenza ex-Riabilitazione dell'Ospedale Civile di Voghera, per un utilizzo temporaneo della durata di 15 giorni, con un costo stimato di euro 40.000;
- la Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo ha messo a disposizione 18 ulteriori P.L. che saranno attivati in fasi progressive, sulla base delle crescenti necessità e con un costo complessivo stimato pari ad euro 366.912.

Tali attivazioni sono coperte quasi interamente dalle risorse economiche assegnate ad ATS con DGR 1125/23 pari a euro 384.328

E' stato inoltre richiesto e già autorizzato il mantenimento di 20 P.L. di cure subacute presso l'erogatore privato Villa Esperia con un contratto di scopo fino al 31 dicembre 2025.

Tuttavia, considerato che sul territorio di ATS permangono forti criticità sul boarding del pronto soccorso del Policlinico San Matteo con conseguente aggravio per detta struttura in seguito all'iperafflusso legato alla stagione influenzale, è stata richiesta la contrattualizzazione, nel Distretto di Pavia, mediante manifestazione di interesse, di 49 posti di degenza, per il periodo 15 dicembre 2024 - 31/03/2025, così ripartiti:

- 19 posti di cure intermedie
- 30 posti di cure subacute.

Alla luce di questa ultima istanza avanzata, con decreto aziendale n. 912 del 12/12/2024 l'ATS di Pavia ha approvato, in attuazione della DGR n. XII/1125/2023, l'avviso pubblico di manifestazione di interesse rivolto ad erogatori pubblici e privati accreditati per la presentazione di offerte di posti letto per degenza subacuta e cure intermedie “post acuta ordinaria” finalizzate a favorire la riduzione dei tempi di presa in carico dei pazienti in struttura ospedaliera nell'intero territorio provinciale, con particolare riguardo alla città di Pavia .

Inoltre con decreto ATS n. 882 del 4/12/2024 l'ATS di Pavia ha stabilito di proseguire il servizio di radiologia domiciliare, stante i benefici apportati dallo stesso e così come autorizzato da Regione Lombardia, attraverso la pubblicazione di un avviso di manifestazione di interesse per l'individuazione dell'ente idoneo a garantire il servizio , stabilendo un importo presunto complessivo massimo di 35.000,00 Euro, ricavato da fondi propri, prevedendo un importo massimo a prestazione unitaria





corrispondente ad euro 120,00 ed euro 30,00 per ogni ulteriore prestazione a copertura dei futuri costi del servizio di radiologia.

### **Assistenza termale**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*Il valore esposto nel BPE 2025 è corrispondente a quanto previsto nel Decreto R.L. Direzione Centrale Programmazione Finanza e Controllo di Gestione numero 20032 del 18.12.2024.*

### **Trasporti sanitari**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*Il valore esposto nel BPE 2025 è corrispondente a quanto previsto nel Decreto R.L. Direzione Centrale Programmazione Finanza e Controllo di Gestione numero 20032 del 18.12.2024.*

### **Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*Per il dettaglio di tali valori si rimanda alla specifica tabella "altre prestazioni", allegata la presente documento di Bilancio.*

### **Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*Per il dettaglio di tali valori si rimanda alla specifica tabella "altre prestazioni", allegata la presente documento di Bilancio.*

### **Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*Per il dettaglio di tali valori si rimanda alla specifica tabella "altre prestazioni", allegata la presente documento di Bilancio.*

### **Altre prestazioni per servizi socio sanitari da terzi**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*Si rimanda alla sezione "Gestione Socio Sanitaria (ex ASSI)" – punto 5 del presente documento.*

### **Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*Nulla da rilevare.*

## **5 Gestione socio sanitaria (ex ASSI)**

*Descrizione dei ricavi e dei costi relativi alle linee di attività riguardanti:*

- i servizi socio sanitari consolidati che prevedono un budget di ATS declinato nei budget negoziati con gli enti gestori;
- la remunerazione extra budget riferita alla utenza non tipica (stati vegetativi, SLA, soggetti provenienti da ex ospedali psichiatrici e disabili a cui sono stati riconosciuti i benefici della d.g.r. 5000/2007) presente in R.S.A., R.S.D., C.S.S., e C.D.D.;





- l'assistenza domiciliare integrata erogata attraverso il voucher sociosanitario con un volume di risorse a budget per ATS;
- gli interventi connessi a sperimentazioni e misure approvate ed autorizzate dalla Regione.

In particolare, dovrà essere evidenziato anche nella relazione descrittiva l'utilizzo di finanziamenti/contributi derivanti da assegnazioni di esercizi precedenti alle ex ASL.

I valori esposti nel BPE 2025 sono in linea con il Decreto numero 20032 del 18.12.2024 e la classificazione nelle righe di bilancio rispetta i tetti del Decreto stesso.

Si allega la tabella "SK SOCIO SANITARIO" del BPE 2025:

RLS.C.R.I.B.A.





		328		
			SOCIO SANITARIO	
Cod.	Voce	2024	2025	
		Prechiusura al 3 Trimestre 2024	BPE 2025	Variazione
		A	B	(B-A)
	<b>RICAVI</b>			
ASLR01	Quota Capitaria			
ASSIR01	Ricavi ASSI			
ASLR02	Funzioni non tariffate			
ASLR03	F.do maggiori consumi DRG			
ASLR04	F.do maggiori consumi AMBU			
ASLR05	Utilizzi contributi esercizi precedenti	-	4.277.081	4.277.081
ASLR06	Altri contributi e fondi da Regione (al netto rettifiche)	136.591.892	133.923.314	- 2.668.578
ASLR07	Altri contributi (al netto rettifiche)			
ASLR08	Entrate proprie			
ASLR09	Libera professione (art. 55 CCNL)			
ASLR10	Prestazioni S.S.R.			
ASLR11	Proventi finanziari e straordinari			
ASLR13	Ricavi da prestazioni sanitarie			
R_MOB_A_PR	Mobilità attiva privati			
R_MOB_I	Mobilità internazionale			
	<b>Totale Ricavi (al netto capitalizzati)</b>	<b>136.591.892</b>	<b>138.200.395</b>	<b>1.608.503</b>
	<b>COSTI</b>			
ASLC01	Drg			
ASLC02	Ambulatoriale			
ASLC03	Neuropsichiatria			
ASLC04	Screening			
ASLC05	Farmaceutica+Doppio canale			
ASLC06	Protesica e dietetica in convenzione			
ASLC07	File F			
ASLC08	Psichiatria			
ASLC09	Personale			
ASLC10	IRAP personale dipendente			
ASLC11	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP			
ASSIC01	Prestazioni socio-sanitarie	134.055.292	138.200.395	4.145.103
ASLC12	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)			-
ASLC13	Medicina Generale e Pediatri			-
ASLC14	Beni e Servizi (netti)			-
ASLC15	Altri costi			-
ASLC16	Accantonamenti dell'esercizio	2.536.600	-	- 2.536.600
ASLC17	Integrativa e protesica non erogata in farmacia (compresi acq. di beni)			
ASLC18	Oneri finanziari e straordinari			
ASLC19	Prestazioni sanitarie			
C_MOB_A_PR	Mobilità attiva privati			
C_MOB_I	Mobilità internazionale			
	<b>Totale Costi (al netto capitalizzati)</b>	<b>136.591.892</b>	<b>138.200.395</b>	<b>1.608.503</b>
ASLR12	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-
	<b>Risultato economico</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	(Valori in Euro)			





*Il BPE 2025 è in linea con il Decreto di assegnazione numero 20032 del 18.12.2024.*

*Lo scostamento rispetto alla Prechiusura del 3° CET 2024, pari ad € 1.608.503,00, viene di seguito dettagliato:*

TIPOLOGIA	Decreto Assesamento 2024 15492 16/10/24	Decreto BPE 2025	DELTA Decreto Assesamento _BPE 2025
CDICDD.CSS	9.484.641,00	9.650.806,00	166.165,00
TOX	3.716.364,00	4.074.674,00	358.310,00
RIA_Cure Intermedie	17.898.155,00	17.898.155,00	0,00
SRM MINORI	1.826.763,00	1.826.763,00	0,00
RSA compreso extrabudget	64.924.259,00	68.304.849,00	3.380.590,00
RSD compreso extrabudget	9.643.194,00	9.939.959,00	296.765,00
CURE PALLIATIVE RESIDENZIALI PRIVATI	5.209.856,00	5.223.144,00	13.288,00
CURE PALLIATIVE RESIDENZIALI PUBBLICI	2.138.789,00	2.152.077,00	13.288,00
SMI	49.608,00	49.608,00	0,00
CONSULTORI	2.120.951,00	2.133.629,00	12.678,00
ALTRI COSTI	289.000,00	289.000,00	0,00
ADIVACCINAZIONI COVID	146.500,00	0,00	-146.500,00
VOUCHER ADI PRIVATI	4.224.307,00	4.259.307,00	35.000,00
VOUCHER ADI PUBBLICI	13,00	13,00	0,00
UCP DOM PRIVATI	1.449.399,00	1.464.918,00	15.519,00
UCP DOM PUBBLICI	1.534,00	1.534,00	0,00
POST ACUTA	2.137.399,00	2.137.399,00	0,00
ALTRO		0,00	0,00
RIABILITAZIONE MINORI	1.078.000,00	1.078.000,00	0,00
AUTISMO	70.000,00	70.000,00	0,00
MISURA RESIDENZIALITA' LEGGERA	703.000,00	703.000,00	0,00
MISURA RESIDENZIALITA' LEGGERA RELIGIOSI	100.000,00	100.000,00	0,00
MISURA RESID. MINORI CON GRAVE DISAB.	0,00	0,00	0,00
MISURA RSA/APERTA	1.947.479,00	1.947.479,00	0,00
MISURA COMUNITA' MINORI	619.000,00	619.000,00	0,00
prog 100490 RSA APERTA - PNRR	536.438,00	536.438,00	0,00
prog 100490 CURE PALLIATIVE DOMICILIARI PNRR	1.139.646,00	1.139.646,00	0,00
prog 100490 ADI ORDINARIA PNRR	2.600.997,00	2.600.997,00	0,00
prog 100490 RSA APERTA - PNRR - ACCANTONAMENTO	328.785,00	0,00	-328.785,00
prog 100490 CURE PALLIATIVE DOMICILIARI PNRR - ACCANTONAMENTO	613.656,00	0,00	-613.656,00
prog 100490 ADI ORDINARIA PNRR - ACCANTONAMENTO	1.594.159,00	0,00	-1.594.159,00
	<b>136.591.892,00</b>	<b>138.200.395,00</b>	<b>1.608.503,00</b>

*I principali scostamenti si riferiscono alle maggiori assegnazioni in BPE 2025 per alcune tipologie di Udo, quali RSA, RSD e TOX e al minor accantonamento sui costi per il PNRR/Contratti di Scopo.*

### **CONTO ECONOMICO – RICAVI**

*L'importo appostato nel BPE 2025 è di euro 133.923.314,00 si riferisce al contributo in conto esercizio da Regione (FSR indistinto).*

*L'importo di euro 4.277.081,00 "Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondo) Vincolati", si riferisce all'utilizzo Fondi ex DGR 715/2023 e 2856/2024 a copertura dei costi per i contratti di scopo.*

### **CONTO ECONOMICO - COSTI**

#### ASSIC01-Prestazioni socio-sanitarie

*Relativamente ai costi esposti in ASSIC01, si forniscono le seguenti precisazioni:*

*- per quanto riguarda i costi per la misura "RSA Aperta" pari ad € 1.947.479,00 sono stati esposti alla righe di NI 50201110010015 e 50201110060015 "Acquisto di prestazioni per la misura RSA Aperta" per Pubblici e Privati; nel Modello Sint tali costi sono stati esposti tra i costi "Misure" Misura RSA Aperta.*

*Per la parte dell'area socio sanitaria si ritiene inoltre opportuno segnalare le seguenti situazioni di criticità individuate dal Dipartimento Programmazione Accreditamento delle Prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie:*





Con riferimento all'assegnazione di cui al Decreto della Direzione Centrale Bilanci di Regione Lombardia n.20032 del 18/12/2024 si segnala, per la parte dell'area socio-sanitaria, la seguente situazione di criticità individuata dal Dipartimento Programmazione Accreditamento delle Prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie in merito al Budget "Altri Costi", in quanto in BPE 2025 è stata confermata l'assegnazione regionale anno 2024 del decreto di assestamento n. 15492 del 16/10/2024 pari ad € 289.000,00, suddivisa in € 74.700,00 a copertura dei costi per fuori regione ADI/UCP Domiciliari/UCP Residenziali e in € 214.300,00 a copertura dei costi RAR per l'ASP di Pavia. In considerazione di sempre maggiori ricoveri di pazienti ns. residenti in Hospice fuori Regione, dato che il territorio della provincia di Pavia è confinante in alcuni punti con il Piemonte e Emilia Romagna e la vicinanza delle famiglie dei pazienti a quelle regioni, si prevede un incremento della spesa di almeno € 50.000,00 che porterebbe il Budget Altri costi nell'anno 2025 ad assestarsi su € 339.000,00.

#### **PNRR – Contratti di scopo**

Costi relativi alle assegnazioni ex D.G.R. n. 715/2023 e DGR n. 2856/2024 (PNRR contratti di scopo ATS per ADI, cure palliative domiciliari e misura RSA aperta):

La quota relativa al costo 2025 per un totale di **€ 4.277.081,00** come da indicazioni linee guida regionali del BES 2023 , punto 4.3), è stato appostato nelle righe di bilancio relative ad ADI, Cure palliative Domiciliari e Misura RSA Aperta, come segue:

- Misura RSA Aperta in NI 50201110060015 e 50201110010015 per un totale di € 536.438,00
  - ADI Ordinaria in NI 50201110090010 per un totale di € 2.600.997,00
  - Cure Palliative Domiciliari in NI 50201110060100 per un totale di € 1.139.646,00
- e dettagliato nella colonna "Costi da Utilizzi Contributi Di Cui SOCIO-SAN".

#### **MODELLO SINT\_ATS**

Si precisa quanto segue:

- **RICAVI:** i valori relativi agli Utilizzi PNRR, nel Modello SINT\_ATS, sono stati esposti tra i seguenti ricavi extra fondo:

"Utilizzo fondi per quote inutilizzati per servizi socio sanitari (ASSI) di contributi esercizi precedenti da Regione (extra fondo)".

- COSTI:** i valori relativi ai costi PNRR, nel Modello SINT\_ATS, sono stati esposti come segue:

- i valori di costo sono stati indicati tra i "Costi finanziati con utilizzo di contributi extra fondo non utilizzati negli esercizi precedenti (disaccantonamenti).

F.to il Responsabile  
SC Bilancio Programmazione Finanziaria e Contabilità  
Rosaria Maria Romina Chessa  
Ai sensi del D.Lgs. 12/2/1993 n.39  
Firmato digitalmente





# NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA

## BILANCIO PREVENTIVO 2025

Azienda Sanitaria

Agenzia di Tutela della Salute di Pavia

Codice azienda:

328

*Regione Lombardia*





## Sommario

1. Criteri generali .....	3
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2025 .....	3
3. Ricavi .....	3
4. Costi .....	4

RL S.C.R.I.B.A.





## 1. Criteri generali

Il Bilancio Preventivo economico annuale è lo strumento di programmazione finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Pertanto, sulla base di quanto disposto dall'art. 25 del DLgs 118/2011, si forniscono i criteri utilizzati per la redazione del documento previsionale della sezione sociale, in coerenza con gli atti di assegnazione delle risorse regionali.

Per l'anno 2025, come evidenziato nelle tabelle che seguono, sono stati esposti i residui dei finanziamenti degli anni precedenti che risultano ancora disponibili per l'esercizio 2025.

Sono stati inseriti, inoltre, tra i ricavi le assegnazioni per le quali sono già pervenuti alla data di redazione del preventivo i decreti di assegnazione per il periodo 2025.

## 2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2025

I proventi, e in particolare i trasferimenti dalla Regione, sono riconosciuti sulla base di specifici atti regionali.

Per i costi è stato osservato il principio della correlazione con i ricavi e, sulla base dei costi stimati per l'anno 2024, non essendo ancora stato chiuso il Bilancio Consuntivo 2024, sono stati indicati i residui degli esercizi precedenti che risultano ancora disponibili per l'esercizio 2024 alla data del 30/11/2024.

## 3. Ricavi

*Tra i ricavi sono stati inseriti i residui dei finanziamenti (quote inutilizzate degli esercizi precedenti) che risultano ancora disponibili per l'anno 2025, per un totale complessivo di € 10.317.737,00.*

*Sono state inserite altresì le seguenti assegnazioni anno 2025, già formalizzate con provvedimenti regionali, per un totale di € 361.476,00 come di seguito dettagliate:*

- PROGETTO "UP" - PERCORSI PER CRESCERE ALLA GRANDE Decreto 11765/23: € 69.575,00.
- Servizi Inclusione scolastica degli studenti con disabilità sensoriali Decreto 10718 del 15/7/24: €164.930,00.
- Realizzazione di Interventi per favorire e promuovere l'invecchiamento attivo Decreto 6674/24: € 126.971,00

*Il totale ricavi a BPE è complessivamente di € 10.679.213,00.*





#### 4. Costi

Si fornisce il dettaglio dei valori esposti in BPE 2025, stimati sulla base dei residui alla data del 30.11.2024 (utilizzati come valore base per il 2025) e delle assegnazioni 2025.

Dettaglio Valori esposti in B.2.a.15) NI: 50201150020040: Altre prestazioni per servizi socio assistenziali da terzi: € 4.617.270,00.

Progetto	Descrizione	SALDO AL 31 12 2023	ASSEGNAZIONI 2024	STIMA COSTI 2024	DISACCANTONAM DAL FONDO e RESTITUZ. A REGIONE	RESTITUZIONI SOMME PROG. 300280	g/c a progetto 300445	SALDO AL 31 12 2024	ASSEGNAZIONI 1 2025	BPE 2025
300185	SOCI - Fondi vigilanza - QUOTA ATS decreto 14988/23 - 11066/2022 - 10627/2021 - 10765/2020 - 11467/19 - 11481/18 -	227.534,00	28.549,00	44.744,66				209.377,25		209.377,25
300185	SOCI - Fondi vigilanza - QUOTA AMBITI decreto 11467/19 - 11481/18 - 10765/2020 - 10627/2021 - 11066/2022 + 14988/23	0,00	38.188,00					38.188,00		38.188,00
300280	SOCI - DGR 1081/2013 - DGR 5969/19 - CONCILIAZIONE FAMIGLIA LAVORO decreto 1491/2019 + decreto 486/2020 - DGR 2398/19 + Decreto 18414/2021 (ex dgr 5755/2021)	273.532,29		169.198,11		15.187,81		119.521,99		119.521,99
300310	Progetto interventi psico socio educativi a famiglie con adolescenti in difficoltà DGR 7060/15 - dgr 7229/17 - DGR 7602/17 - decreto 12257/19 + decreto 11988/19 (restituzione a Regione € 45.725,00 Tolti dal Fondo) + Decreto 12257/2019+decreto 11235 del 28/7/22	259.019,47		103.370,72				155.648,75		155.648,75
300320	Servizi Inclusione scolastica degli studenti con disabilità sensoriali - dgr 984/18 - Ricavo da ATS Milano anno 2019- dgr 2577/19 - Ricavo da ATS Brianza anno 2020 - 2021 Contr. 2023 ATS Brianza Decreto 408/22 + 144/23+ 76/2024+ 289/2024+ 369/2024	1.388,91	16.727,12	16.727,12				1.388,91		1.388,91
300340	Fondo Nazionale Per l'Assistenza alle Persone con Disabilità Grave dgr 6674/17 - decreto 8196/17+ decreto 14781/17 + Decreto 13477/19 dgr 2141/19 - Decreto 11758/2021 dgr 4749/2021 + Decreto 5501/2022 + Decreto 8499/2023 e 11735/2024-DOPO DI NOI	0,01	851.847,00	477.975,00				373.872,01		373.872,01
300345	Servizi Inclusione scolastica degli studenti con disabilità sensoriali - dgr 6832/2017 - decreto 12252/2017 - decreto 13625 del 3/11/2017 + dgr 7632/17 + decreto 11150/19 + decreto 11151/19+15717/2020(Indennizza COVID)+9110/2020 + 9916/2021+Decreto 11485/2022+Decreto 10687/2023+Decreto 10718/2024+ 9372/2024	525.966,98	473.346,37	406.005,81				593.307,54	164.930,04	758.237,58
300360	SPERIMENTAZIONI EX DGR 2315/19 - decreto 17439/19- decreto 8338/2023 - Delib.1507/2023	856.917,89		125.970,62				730.947,27		730.947,27
300380	Fondo Politiche per la famiglia dgr 1206/19 - Decr.5091/19	15.917,46						15.917,46		15.917,46
300385	Fattore Famiglia dgr 2599/2019 - decreto 18539/19 - 4660/2020 - 16410/2020 - decreto 4527/2021+428 Dal del 29/06/22	50.586,28						50.586,28		50.586,28
300390	FMA 2019 - 2020 - 2021 PER PROGETTI DI VITA INDIPENDENTE - Decreti 15050/20 - 6039/21 - 7414/21 - Dgr 5791/2021 - Decreto 9721/23 (Restituzione a Regione) + Decreto 19045/2023 - Decreto 11172 del 22/7/24	456.000,00	160.000,00	124.722,64	195.277,36			296.000,00		296.000,00
300420	SOCI - Progetti e Interventi di Interesse Regionale ex dgr 6387/2022	1.063.397,30		412.495,95				650.901,35		650.901,35
300425	SOCI - CONTRATTO AL DISAGIO MINORILE - dgr 7499/22 - Decreto 18871/2022	103.992,02						103.992,02		103.992,02
300425	SOCI -PROGETTO "UP" - PERCORSI PER CRESCERE ALLA GRANDE DGR 7503/23 Decreto 17469/23 + Decreto 9150 del 17/6/24	173.937,00	168.816,20					342.753,20	69.574,80	412.328,00
300430	SOCI- PROGRAMMI DI RECUPERO DEGLI UOMINI AUTORI DI VIOLENZA DGR 778/2023 -DECRETO 12157/23+Decr. 12340/24	109.784,16	12.882,62					122.666,78		122.666,78
300435	SOCI - Erogazione di interventi di assistenza diretta - Misura B1 - Ambiti Territoriali- decreto 6036-2024	0,00	185.364,64					185.364,64		185.364,64
300440	DGR XII/2168 DEL 15/04/2024 - REALIZZAZIONE DI INTERVENTI PER FAVORIRE E PROMUOVERE L'INVECCHIAMENTO ATTIVO	0,00	211.619,00					211.619,00	126.971,00	338.590,00
300445	SOCI- Centri per la Vita Indipendente DGR 984/2024- Decreto 8685/2024	0,00	60.600,00	36.000,00			59.400,00	84.000,00		84.000,00
310010	SOCI - Contributi da Comuni per Deleghe anno 2001 - Tutela Minorile	2.166,95						2.166,95		2.166,95
310015	SOCI - Contributo da Amministrazione provinciale nota 12 del 1-2-2005- da utilizzare per area disabili	12.633,30						12.633,30		12.633,30

Dettaglio Valori esposti in B.2.b.2): Totale € 45.059,00.

E' previsto l'utilizzo dei Fondi Vigilanza -quota ATS Progetto 300185: decreto n. 14988/2023 per la copertura dei costi di lavoro somministrato e incarico libero professionale per l'attività di controllo delle fondazioni.

NI: 50202020030040 Prestazioni di Lavoro interinale Amm.vo: euro 33.059,00

NI: 50202020030060 Altre Prestaz. di lavoro non Sanitario: euro 12.000,00

Dettaglio Valori esposti in B.2.b.3)

Formazione NI: 50202030030000: € 32.780,00

Progetto	Descrizione	SALDO AL 31 12 2023	ASSEGNAZIONI 2024	STIMA COSTI 2024	SALDO AL 31 12 2024	ASSEGNAZIONI 2025	BPE 2025
300365	Iniziativa a favore di minori che frequentano i nidi e micronidi - DGR 965/2018 - DGR 1638/19 (FORMAZIONE) + DECRETO 8788/19 (VIDEOCORV.+FORMAZ.)+ Decreto 16073/2021 (Informaz.Formaz.)	7.239,78			7.239,78		7.239,78
300395	DGR 3971/2020 - ATTIVAZIONE DI UN PERCORSO DI FORMAZIONE IN AMBITO SCOLASTICO SUL TEMA DELL'AUTISMO	11.491,00			11.491,00		11.491,00
300400	FORMAZIONE A SUPPORTO INCLUSIONE SCOLASTICA DGR 3973/2020 - decreto 16049/2020	30.000,00		30.000,00	0,00		0,00
300405	Dgr 3972/2020 - FORMAZIONE/INFORMAZIONE LEGATO AL PROGETTO DOPO DI NOI - decreto 15645/2020	20.600,70		6.551,00	14.049,70		14.049,70



Dettaglio Valori esposti in B.2.a.13) : Totale € 5.984.104,00

NI: 50201130010050: Rimborsi, Assegni e Contributi Sanitari – Altre Contribuzioni Passive e Sussidi: € 2.579.605,00:

Progetto	Descrizione	SALDO AL 31 12 2023	ASSEGNAZIONI 2024	STIMA COSTI 2024	g/c a progetto 300445	SALDO AL 31 12 2024	ASSEGNAZIONI 2025	BPE 2025
300025	SOCI - DDG.18633 DEL 5.11.2003 CONTR- RE LIGO integraz decreto 7351 del 5.5.04	2.250,63				2.250,63		2.250,63
300035	SOCI - PERCORSI FORMATIVI CONTRIBUTO PROVINCIA	23.305,52				23.305,52		23.305,52
300110	SOCI - DGR VII/15452 e 19997 Legge 23/99 Strumenti tecnologicamente avanzati- DECR. 17941/2018+10082/19+14490/2020+ 17687/2021(ANNO 2021-2022)+decr.18308/23+decr.16369/24	396.856,71	26.739,02	114.238,73	-59.400,00	249.957,00		249.957,00
300205	SOCI - Progetto EQUAL FABRICA	20.360,34				20.360,34		20.360,34
300235	SOCI - Progetto EQUAL FABRICA	5.501,45				5.501,45		5.501,45
300275	SOCI - DGR 2531/14 -Contributi per pazienti oncologici - Decreto 19563/2018 + Decreto 1890/19 (Ricavo Compensaz. ATS Val Padana) + decr.13008/19+ dgr 1829/19 + decr. 15982/2020+DGR 5684/2021+ decr.17581 del 17/11/22+decr. 6413/2024	57.848,83	67.820,00	38.229,70		87.439,13		87.439,13
300295	SOCI - QUOTA ATS CONTRIBUTO GRAVISSIME DISABILITA' FNA B1 - Decreti 925/2021+1289/21+2385/21+ 6040/2021+6033/2021 (care giver)+548/2022 + DECRETO 2615/2022 + Decr. 5499/22 + Decr.10095 Care Giver +19159/22 Caregiver + Decreto 1030/2023 Caregiver+ Decreto 1581/2023 + decr. 150/2023+ decr. 10283/2023 + +decr.4895/2024 caregiver +DECR. 1806/2024+decr.4773/24+decr. 6036/24+13041-13043/2024	1.145.718,76	6.820.062,70	6.372.854,00		1.592.927,46		1.592.927,46
300315	SOCI - Bonus famiglia - Ex DGR 5060/2016 - dgr 6711/17 - DGR 859/18 decreto 7480/17 - DECR. 309/18- DECR. 18119/18	24.734,27				24.734,27		24.734,27
300320	SOCI - Decreto 12786/2016 - Percorso accoglienza medica dedicata in a favore delle persone con disabilità uditiva e di linguaggio + dgr 324/18 (€ 899,00 spostati dal 2019 nel 2020)	1.749,11				1.749,11		1.749,11
300325	SOCI - DGR5878/2016 - Risorse finalizzate all'implementazione delle reti territoriali e centri antiviolenza SDO.	13.628,36				13.628,36		13.628,36
300330	SOCI - DGR 5938/2016 + decreto 16633/18- Risorse per misura "Genitori Separati" - sostegno abitativo - abbattimento canoni di locazione - anno 2016 + <b>55.000 in conto capitale + dgr 7545/17 + 22.633,03 spostati dal 300305 in conto cap.</b> + decreto 16633/18 anno 2018 + decreto 18014/19 anno 2019- decreto 16741/2020 anno 2020 e 2021 ( + <b>18896,97 compensazione ats città metropolitana in conto capitale</b> )	418.990,09		24.227,48		394.762,61		394.762,61
300350	SOCI - DGR 7486/2017 - Leva Civica Volontaria Regionale - Usare linea NI di costo per compensaz. ATS Brescia 2018 + DGR 3831/2020+ Decreto 15554/2020+ Compensazione ATS Brescia e Bergamo anno 2022 Decreto 11334/2022 - 16480/2022 - Decreto 19731/2023	123.920,06	0,00	47.896,06		76.024,00		76.024,00
300370	Fattore Famiglia dgr 915 - decreto 19329/18	44.159,00				44.159,00		44.159,00
600245	SOCI - DOTE INpDAP	41.913,41				41.913,41		41.913,41
600255	SOCI - BS- Prevenzione Dipendenze decreto DGR 3375/2012- CAPOFILA ASL MI	891,71				891,71		891,71

NI: 50201130010060: – Altre Contribuzioni Passive e Sussidi verso ATS: € 199,00;

NI: 50201130010080: Fondo Nazionale per le Politiche Sociali: € 200.131,00;

NI: 50201130010090: Fondo Sociale Regionale € 1.314.545,00;

NI 50201130010100: FNA Quota Ambiti, Fondo per la Famiglia : € 1.889.624,00 (€ 1.532.543,00 + € 357.081,00);

Progetto	Descrizione	SALDO AL 31 12 2023	ASSEGNAZIONI 2024	STIMA COSTI 2024	SALDO AL 31 12 2024	ASSEGNAZIONI 2025	BPE 2025
300105	SOCI FNPS - politiche sociali - dgr 7775/18 + saldo quota premiale 2017 (decreto 19008/18) + dgr 1474/19 + Decreto 5166/2020 + Decreto 4791/2021 + Decreto 18851/2021 (Ricavo ATS Insubria - saldo quota premiale)+dgr 6573/2022 + DGR 590/2023-Decreto 11703-23+ Decreto 10007/2024 quota premiale+12055/24	130,76	3.270.624,46	3.070.624,46	200.130,76		200.130,76
300175	SOCI - AMBITI FSR Circolare 4-dgr 3850/2012 -disabili decreto 16485/18 + 14637/19 + 13368/2020+ dgr 5124/2021+dgr 6819/2022+ DGR 777/23 Decr.16096/23+Decreti 15451 e 15988/2024	1.151.033,18	3.234.996,27	3.071.483,98	1.314.545,47		1.314.545,47
300245	SOCI AMBITI - Fondo per le famiglie e non autosufficienze Decreto 2331/19+ 16186/20+ 925/2021+ 6040/2021 + 6033/2021 (care giver)+ 13447/2021+Decreto 548/2022+ DECRETO 2615/2022 + Decr.10095/22 care giver+Decreto 19159/22+caregiver+Decreto 1030/2023 Caregiver+ Decreto 1581/2023+DECRETO 16680/2023+Decreto 6036/2024	1.067.791,01	2.625.086,58	2.160.334,29	1.532.543,30		1.532.543,30
300320	Servizi Inclusione scolastica degli studenti con disabilità sensoriali - dgr 16083/19 - <b>Costo verso ATS Milano anno 2019 e 2021</b> (Accesso alle strutture sanitarie)+ <b>Ricavo ATS Brianza 2022 (Percorsi Virtuosi)</b>	198,80			198,80		198,80
300375	dgr 914/18 FATTORE FAMIGLIA BADANTI Decr. 19628/18 - Dgr 5756/2021 Decreto 18425/2021 (Assist.Familiari) + DGR 7257/2022+ Decreto 15913/2023+8773/2024	257.675,00	99.406,00		357.081,00		357.081,00

Si forniscono di seguito le seguenti precisazioni ai fini della migliore lettura dei saldi al 31/12/2024:

- nel Bilancio d'Esercizio 2024 sarà data evidenza di quanto segue:

1) in attuazione del Decreto n. 8685 del 7/6/2024 sono stati trasferiti € 59.400,00 dai residui disponibili a Bilancio della LR.23/99 Strumenti Tecnologicamente Avanzati ai Progetti per i Centri per la Vita Indipendente;



2) sono stati restituiti e rimessi al Fondo € 15.187,81 relativamente a risorse già erogate ai sensi della DGR 5755/21 "Conciliazione Vita lavoro" e non spese da parte di un Ambito Territoriale;

3) a seguito della comunicazione regionale nota prot. Ats 56512 del 18/07/2024, sono state riallocate le risorse relative al Fondo DOPO DI NOI 2016/2027 e 2018: sono stati restituiti i Fondi da parte di 2 Ambiti Territoriali e da parte dell'ATS di Milano per un totale di € 219.331,26. Tale somma è stata ripartita ad altri 2 Ambiti del Territorio.

4) in attuazione del Decreto n. 4772/2024 sono stati restituiti a Regione quota parte del Fondo Non Autosufficienze 2020 - PRO.VI 2020 per un importo complessivo pari ad euro 207.678,84, di cui euro 47.678,84 relativo al PRO.VI2020 risorse "ordinarie" assegnate con decreto n. 9052/2021 ed euro 160.000,00 relativo al PRO.VI 2020 risorse "straordinarie", assegnate con decreto n. 6039/2021, erogate a questa ATS per la realizzazione delle progettualità e non spese dai beneficiari.

La Regione Lombardia, con nota protocollo n. J2.2022.0041383 del 19/10/2022, ha autorizzato l'utilizzo dei fondi a Bilancio residui relativi a progetti chiusi o che avevano esaurito la loro finalità, per un importo complessivo di € 1.611.230,00 per la realizzazione dei progetti di cui alla DGR "Progetti e interventi di interesse regionale ex DGR 6387 del 16/05/2022. Il residuo di tali fondi al 31/12/2024 pari ad €650.901,00 è previsto tra i costi 2025.

Per quanto riguarda l'attuazione delle iniziative promosse dall'Assessorato Politiche per la famiglia, genitorialità e pari opportunità e dall'Assessorato Politiche sociali, abitative e disabilità, si rimanda alla relazione del Direttore Generale.

F.to il Responsabile della  
SC BILANCIO PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA E CONTABILITA'  
Rosaria Maria Romina Chessa  
Ai sensi del D. Lgs. 12/2/1993 n. 39  
Firmato digitalmente





**RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE****BILANCIO PREVENTIVO 2025**

Denominazione Azienda Sanitaria  
Agenzia di tutela della Salute di Pavia

Codice azienda:

328

*Regione Lombardia*





## Sommario

Premessa.....	3
Adempimenti connessi con la costituzione della nuova ATS ai sensi della l.r. n. 23/2015.....	3
1. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Agenzia .....	3
2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi .....	4
2.1 Attività di prevenzione .....	4
2.2 Sistema di cure primarie .....	5
2.3 Sistema delle Strutture sanitarie di Ricovero e Cura .....	5
2.4 Sistema dei servizi Socio Sanitari.....	12
2.5 Rete per la prevenzione e cura delle dipendenze.....	17
3 Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio .....	17
4 Il sistema degli acquisti – area contratti .....	58
5 La gestione economico-finanziaria dell'Agenzia .....	59
6 Il bilancio dell'anno 2025 .....	68
7 Criticità su Assegnazione Finanziamenti Bilancio Preventivo 2025. ....	72





## Relazione del Direttore Generale

La presente relazione del Direttore Generale, che correda il bilancio di previsione 2025 è stata redatta facendo riferimento alle disposizioni del D.Lgs. 118/11, ovvero facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/11. La presente relazione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011. Fornisce, inoltre, tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2025, evidenziando i collegamenti con gli atti di programmazione regionale e aziendale.

### Premessa

#### Adempimenti connessi con la costituzione della nuova ATS ai sensi della l.r. n. 23/2015

Con l'anno 2024 si è conclusa l'attuazione della Legge Regionale del 14 dicembre 2021, n. 22 recante "Modifiche al Titolo I e al Titolo VII della Legge regionale del 30 dicembre 2009, n. 33 (Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità)" che, per quanto riguarda l'ATS, ha comportato il trasferimento definitivo, a far data dal 1 gennaio 2024, del Dipartimento Cure Primarie.

#### 1. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Agenzia

##### Situazione territoriale e demografica

L'ATS di Pavia opera su un territorio di circa 2.960 Km<sup>2</sup> coincidente con la provincia di Pavia, con una popolazione residente di 539.239 abitanti (Fonte: Geodemo ISTAT – Dati al 01/01/2024), distribuiti in 185 comuni (da novembre 2023).

La distribuzione della popolazione residente per fasce di età è la seguente:

	<1	1-4	5-9	10-14	15-19	20-24	25-44	45-59	60-64	>=65	Totale
Maschi	1.731	7.282	11.006	12.185	12.830	13.101	61.345	66.957	19.778	59.014	265.229
Femmine	1.581	7.077	10.207	11.553	12.002	11.877	58.261	64.853	20.342	76.257	274.010
<b>Totale</b>	<b>3.312</b>	<b>14.359</b>	<b>21.213</b>	<b>23.738</b>	<b>24.832</b>	<b>24.978</b>	<b>119.606</b>	<b>131.810</b>	<b>40.120</b>	<b>135.271</b>	<b>539.239</b>

*Dati al 1/1/2024 (Fonte: Geodemo ISTAT)*

Dal punto di vista demografico la popolazione provinciale si caratterizza per la rilevante quota percentuale di anziani, che risulta superiore a quella regionale, e per la bassa natalità; mentre, relativamente ai principali indicatori di salute, Pavia presenta tassi di mortalità generale superiori alla media regionale e nazionale.

Indicatori	Anno riferimento	Pavia	Lombardia	Italia
Tasso di natalità	2023*	6,0	6,6	6,4
Numero medio di figli per donna	2023**	1,17	1,21	1,20
Indice di vecchiaia	2024**	216,0	188,2	199,8
Indice di mortalità	2023*	13,3	10,3	11,2
Età media	2024**	47,4	46,2	46,6

*(Fonte: Geodemo ISTAT \*Dato provvisorio, \*\*Stima)*





La prevalenza di patologie croniche (broncopneumopatie, neoplasie, diabete, nefropatie...) è alta. Gli assistiti che soffrono di almeno una delle principali patologie croniche in Provincia sono circa 222.149, pari al 41,2% della popolazione (secondo i criteri regionali della nuova Banca Dati Assistiti), mentre i consumi sanitari relativi ai pazienti cronici assorbono circa il 85,9% delle risorse. Nel 2023 risultano 2.764 donne partorienti con un'età media di 32,6 anni, pari allo 0,5% degli assistiti. Per quanto riguarda i deceduti si contano 7.345 soggetti con età media di 82,3 anni, che rappresentano l'1,4% degli assistiti.

Patologia/Evento	Assistiti	% Assistiti patologia	Età media
Trapianto	780	0,1%	55,5
Insufficienza renale	7.956	1,5%	74,4
HIV	1.568	0,3%	54,8
Neoplasia	32.431	6,0%	67,7
Diabete	40.480	7,5%	68,2
Cardiovasculopatia	149.250	27,7%	70,0
Broncopneumopatia	34.166	6,3%	53,5
Gastroenteropatia	12.106	2,2%	63,2
Neuropatia	10.702	2,0%	69,2
Malattie autoimmuni	17.222	3,2%	59,1
Endocrinopatia	72.642	13,5%	67,5
Malattie rare	8.213	1,5%	45,7
<b>N. soggetti con almeno una patologia cronica</b>	<b>222.149</b>	<b>41,2%</b>	<b>63,3</b>
<b>Fruitore di servizi SSN nel periodo considerato (non cronico)</b>	<b>218.591</b>	<b>40,5%</b>	<b>42,3</b>
<b>Non fruitore di servizi SSN nel periodo considerato</b>	<b>98.634</b>	<b>18,3%</b>	<b>79,7</b>
<b>Totale Assistiti</b>	<b>539.374</b>	<b>100,0%</b>	<b>47,9</b>

(Fonte: Nuova Banca Dati Assistiti di Pavia – Anno 2023)

L'ATS di Pavia si caratterizza, dunque, come un contesto relativamente omogeneo sotto il profilo della popolazione e del quadro epidemiologico, ove la peculiarità principale, rispetto alla situazione regionale, è costituita dalla presenza di anziani.

La popolazione esente da ticket, nell'esercizio 2023, è pari a n. 274.036 unità (n. 223.716 per motivi di età e reddito e n. 50.320 per altri motivi).

## 2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

### 2.1 Attività di prevenzione

L'ATS di Pavia eroga prestazioni di prevenzione, sia mediche sia veterinarie, tenendo conto delle esigenze di varie sedi sul territorio, di razionalizzazione dei costi e di qualità dei servizi erogati.

Le attività di prevenzione saranno improntate, pertanto, ad una sempre maggiore intersectorialità, integrazione, trasversalità e sostenibilità, potenziando, in modo particolare, le collaborazioni con i diversi attori, sia interni al sistema sanitario che esterni ad esso (terzo settore), al fine di contribuire allo sviluppo di politiche in grado di incrementare i livelli di salute della comunità.

Su questi presupposti, anche nel 2025, l'ATS di Pavia perseguirà gli obiettivi sopra delineati, a garanzia dei Livelli Essenziali di Assistenza di competenza, curando in particolar modo il rilancio delle iniziative di promozione della salute, con specifico riguardo anche alle criticità ambientali del territorio (esposizione ad





amianto in primis), una rinnovata collaborazione con le scuole, le imprese e il terzo settore.

## 2.2 Sistema di cure primarie

A partire dall'anno 2025, in attuazione della legge regionale 14 dicembre 2021 - n. 22 "Modifiche al Titolo I e al Titolo VII" della legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33, il Dipartimento di Cure Primarie e tutte le attività afferenti saranno in capo alla ASST di Pavia, territorialmente competente.

## 2.3 Sistema delle Strutture sanitarie di Ricovero e Cura

L'offerta dei servizi sanitari accreditati della provincia di Pavia risulta ampia ed articolata e, nello specifico, è costituita da n. 2 Enti erogatori pubblici e n. 5 erogatori di diritto privato, per un totale di n. 16 presidi ospedalieri, come riportato nella tabella 1 e nella tabella 2.

Tabella 1 – Strutture Sanitarie pubbliche (dati estratti dal portale regionale SIGAUSS al 30.11.2024)

STRUTTURA DI RICOVERO E CURA	NR_POSTI_LETTO	NR_POSTI_TECNICI_CULLE
<b>ASST DI PAVIA</b>	<b>1070</b>	<b>331</b>
Nuovo Ospedale di Broni Stradella	124	37
Ospedale Asilo Vittoria - Mortara	119	11
Ospedale Carlo Mira - Casorate Primo	81	47
Ospedale Civile di Voghera	357	129
Ospedale Civile Vigevano	272	71
Ospedale S. Martino - Mede	80	13
Ospedale SS. Annunziata - Varzi	37	23
<b>FONDAZIONE IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO</b>	<b>969</b>	<b>171</b>
Policlinico "San Matteo"	969	171
<b>Totale complessivo</b>	<b>2039</b>	<b>502</b>

Tabella 2 – Strutture Sanitarie private (dati estratti dal portale regionale SIGAUSS al 30.11.2024)





STRUTTURA DI RICOVERO E CURA	NR_POSTI_LETTO	NR_POSTI_TECNICI_CULLE
<b>CASA DI CURA LA CITTADELLA SOCIALE SRL</b>	<b>36</b>	<b>26</b>
LA CITTADELLA SOCIALE SRL	36	26
<b>CASA DI CURA VILLA ESPERIA S.P.A.</b>	<b>122</b>	<b>4</b>
Casa di Cura Villa Esperia S.p.A.	122	4
<b>FONDAZIONE ISTITUTO NEUROLOGICO NAZIONALE CASIMIRO MONDINO</b>	<b>136</b>	<b>24</b>
Fondazione Istituto Neurologico Nazionale Casimiro Mondino	136	24
<b>ISTITUTI CLINICI DI PAVIA E VIGEVANO SPA</b>	<b>312</b>	<b>19</b>
ISTITUTO CLINICO BEATO MATTEO	173	11
ISTITUTO DI CURA CITTA' DI PAVIA	139	8
<b>ISTITUTI CLINICI SCIENTIFICI MAUGERI SPA SB</b>	<b>588</b>	<b>139</b>
Centro Medico di Montescano	233	9
Centro Medico di Pavia	328	126
Istituto Scientifico di Pavia - sede di via Boezio	27	4
<b>Totale complessivo</b>	<b>1194</b>	<b>212</b>

Le strutture ospedaliere più importanti per complessità organizzativa, specialità e dotazione di posti letto sono ubicate nel distretto Pavese e, in particolare, nel capoluogo, dove si concentra la presenza degli IRCCS, fonte storica di attrazione per pazienti, sia intra che extra-regione. Infatti, nel capoluogo sono ubicati tre IRCCS e l'Università, cui afferiscono la facoltà di Medicina e Chirurgia e diverse scuole di specializzazione mediche e sanitarie che interagiscono in via prevalente con gli stessi, realizzando percorsi didattici e di ricerca rivolti sia al profilo professionale medico che ai profili professionali sanitari.

La maggior parte dei posti letto di degenza ordinaria e diurna per acuti è inserito in strutture ospedaliere pubbliche, mentre quella riabilitativa nelle private. I presidi di Pronto Soccorso ad elevata specializzazione sono situati presso le strutture pubbliche.

Gli ospedali pubblici e privati della provincia offrono, nell'insieme, tutte le tipologie di ricovero nei vari regimi di erogazione (degenza ordinaria e day hospital/surgery per acuti e degenza post acuta di riabilitazione) e per tutte le tipologie di livello assistenziale (di base, intermedio, alto).

#### **Strutture Residenziali e Semiresidenziali di Neuropsichiatria Infantile:**

L'offerta territoriale, è costituita attualmente da n. 4 Strutture private di Residenzialità NPIA per un totale di n. 72 posti, mentre per l'offerta Semiresidenziale sono presenti sul territorio n. 3 Strutture di cui n. 1 pubblica, per un totale di n. 54 posti (v. tabella n. 3).

Per gli utenti in 43 SAN si rimanda al paragrafo 3 "Tutela della salute mentale Psichiatria e Neuropsichiatria dell'infanzia e dell'adolescenza" del Dipartimento PIPSS della presente relazione.

*Tabella 3 – Strutture Area neuropsichiatria dell'infanzia e dell'adolescenza (dati estratti dal portale regionale SIGAUSS al 30.11.2024)*





STRUTTURE AREA NEUROPSICHIATRIA	N° Strutture	POSTI A CONTRATTO	POSTI SOLO ACCREDITATI	TOTALE POSTI
Strutture residenziali private NPIA	4	38	34	72
<b>TOTALE RESIDENZIALI</b>				
Strutture semiresidenziali pubbliche NPIA	1	14	0	14
Strutture semiresidenziali private NPIA	2	32	8	40
<b>TOTALE SEMIRESIDENZIALI</b>		<b>46</b>	<b>8</b>	<b>54</b>

### Strutture Residenziali e Semiresidenziali di psichiatria adulti:

Per quanto riguarda invece l'offerta nell'ambito della Salute Mentale per adulti, nella provincia di Pavia le Strutture residenziali sono equamente distribuite tra pubblico e privato per un totale di n. 12 Strutture, di cui n. 1 nuova struttura CPA non contrattualizzata, per un totale di n. 203 posti letto. Nell'ambito semiresidenziale invece sono prevalenti le Strutture private (n.6), rispetto alle pubbliche (n.2), per un totale di n. 135 posti di semiresidenzialità (v. tabella n. 4).

Per gli utenti in 43 SAN si rimanda al paragrafo 3 "Tutela della salute mentale Psichiatria e Neuropsichiatria dell'infanzia e dell'adolescenza" del Dipartimento PIPSS della presente relazione.

*Tabella 4 - Strutture area psichiatria adulti (dati estratti dal portale regionale SIGAUSS al 30.11.2024)*

STRUTTURE AREA PSICHIATRICA	N° Strutture	POSTI A CONTRATTO	POSTI SOLO ACCREDITATI	TOTALE POSTI
Strutture residenziali pubbliche _PSICHIATRICA	6	93	0	93
Strutture residenziali private _PSICHIATRICA	6	90	20	110
<b>TOTALE RESIDENZIALI</b>	<b>12</b>	<b>183</b>	<b>20</b>	<b>203</b>
Strutture semiresidenziali pubbliche _PSICHIATRICA	2	35	0	35
Strutture semiresidenziali private _PSICHIATRICA	6	100	0	100
<b>TOTALE SEMIRESIDENZIALI</b>	<b>8</b>	<b>135</b>	<b>0</b>	<b>135</b>

### Strutture ambulatoriali e odontoiatriche monospecialistiche (AOM):

L'offerta specialistica ambulatoriale ospedaliera ed extraospedaliera, pubblica e privata accreditata è ampiamente rappresentata sul territorio provinciale.

Diversamente da quanto accade per la degenza, le strutture ambulatoriali extraospedaliere sono concentrate soprattutto nel privato accreditato. Peculiare è anche la presenza di una struttura ambulatoriale di adroterapia "Centro nazionale di adroterapia oncologica - CNAO". In senso generale le strutture ambulatoriali che offrono servizi accreditati sono n. 22 di cui n. 6 dedicate esclusivamente all'attività di Fisiocinesiterapia, n. 1 per l'attività di Diagnostica per Immagini e n. 1 di Oculistica.

Per quanto riguarda le AOM l'utenza usufruisce di n. 6 Strutture accreditate che erogano esclusivamente attività di odontoiatria.





### **Medicina dello Sport**

L'offerta ambulatoriale si completa con quella relativa alla certificazione sportiva agonistica, che vede coinvolte n. 4 Strutture ambulatoriali accreditate per l'attività relativa alla specialità di Medicina dello Sport.

### **Medicina di Laboratorio**

L'offerta sanitaria accreditata comprende anche numerosi servizi di medicina di laboratorio, ospedalieri ed extraospedalieri pubblici e privati accreditati, che dopo la riclassificazione, ai sensi della DGR n. 7044/2022, sono rappresentati da n. 9 Laboratori Clinici afferenti a n. 8 Servizi di Medicina di Laboratorio, n. 16 Laboratori clinici afferenti a n. 7 Strutture di Ricovero e Cura e n. 1 Laboratorio Clinico afferente a n. 1 Struttura Ambulatoriale. L'offerta dei punti prelievi, anch'essa ampiamente distribuita sul territorio della provincia è composta da n. 56 punti prelievo la cui afferenza è distribuita equamente tra Strutture di Ricovero e Cura e Strutture non di Ricovero e Cura.

### **Strutture sanitarie autorizzate**

La provincia di Pavia, dal punto di vista sanitario è caratterizzata da una ampia offerta autorizzata non accreditata, sia per quanto riguarda l'attività ambulatoriale sia per l'attività odontoiatrica. Nello specifico, si riscontra un gran numero di Strutture Sanitarie autorizzate (n. 557) rappresentate maggiormente dalle attività odontoiatriche monospecialistiche che rappresentano il 74% delle Strutture con n. 413 AOM, seguite da n. 132 Strutture Ambulatoriali pari al 23% e dal restante 3% riferito alla Medicina dello Sport sia sotto forma ambulatoriale con n. 2 Strutture sia sotto forma di studio professionale con numero n.10 Studi di medicina dello Sport.

Sul territorio sono ampiamente distribuiti anche gli studi professionali medici e non medici pari a n. 884, rappresentati maggiormente dagli studi professionali non medici, prevalentemente per la presenza di Psicologi che, a seguito del riconoscimento degli stessi come figura sanitaria, hanno effettuato la comunicazione di inizio di attività sanitaria.

Nelle more della pubblicazione delle Regole di sistema per l'anno 2025 con le specifiche determinazioni di competenza della SC Autorizzazione e Accreditamento, si conferma la presa in carico, gestione e conclusione di tutti i procedimenti per quanto di competenza, relativamente alle Strutture Sanitarie autorizzate e/o accreditate, ai Trasporti Sanitari e agli Studi Professionali.

### **Ospedali di Comunità (OdC) e Case di Comunità (CdC)**

In merito all'assistenza territoriale, il modello organizzativo proposto con la DGR n. XI/6760/2022, recepimento del DM n. 77 del 23 maggio 2022, prevede che la componente ospedaliera partecipi attivamente all'assistenza territoriale svolta presso la casa di comunità e l'ospedale di comunità. Tale modello permette di integrare le strutture territoriali con quelle ospedaliere e di garantire un omogeneo livello clinico-assistenziale, nonché una continuità di percorso per il paziente. Quanto indicato nella DGR n. XI/6760/2022 sarà implementato nel corso del 2025 e la sua applicazione sarà verificata, così come disposto con DGR n. XI/7472/2022.

Sono complessivamente previste nel territorio di ATS di Pavia n. 11 Case della Comunità, che assicurano lo standard di popolazione AGENAS previsto per il territorio (Popolazione ATS di Pavia/n. CdC = 540316/11 = 49.120), n. 4 Ospedali di Comunità e n. 5 COT, come indicato nella tabella n. 3 sotto riportata:

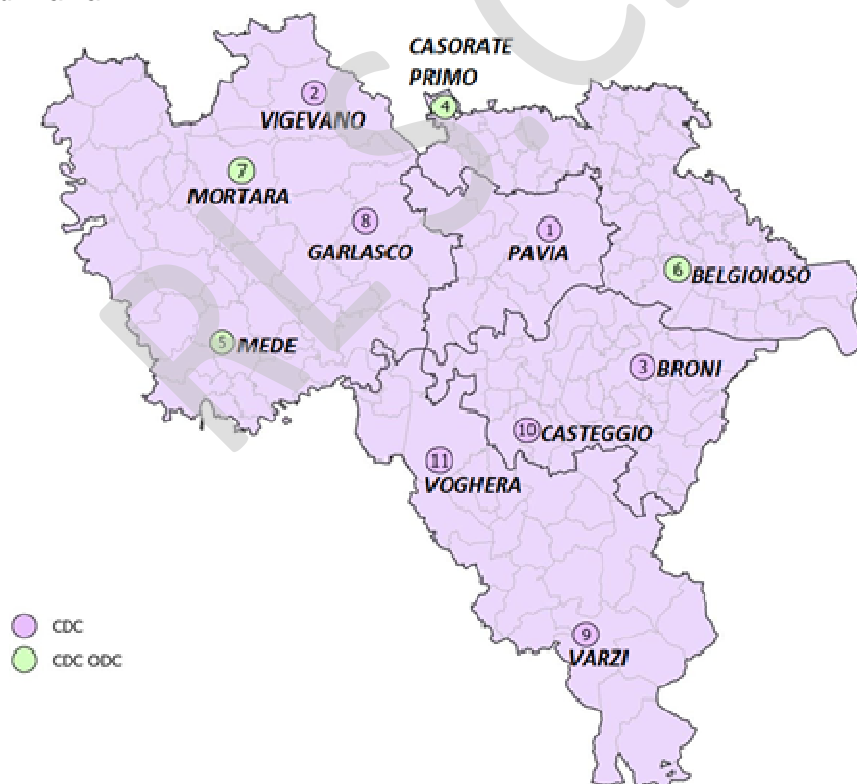




Tabella n. 3\_ Case di Comunità presenti nel territorio di ATS di Pavia

ATS DI PAVIA ATTUAZIONE PNRR - MISSIONE 6C1 RETI DI PROSSIMITA', STRUTTURE E TELEMEDICINA PER L'ASSISTENZA SANITARIA TERRITORIALE (CDC - ODC - COT)							
RIFERIMENTO MAPPA	ASST	COMUNE	INDIRIZZO	PROPRIETA'	CDC	ODC	COT
1	PAVIA	Pavia	Piazzale Golgi 19	SSR	X		X
2	PAVIA	Vigevano	Viale Montegrappa 5	SSR	X		X
3	PAVIA	Broni	Via Emilia 351	SSR	X		X
4	PAVIA	Casorate Primo	Via dall'orto 99	SSR	X	X	
5	PAVIA	Mede	Viale dei Mille 23	SSR	X	X	
7	PAVIA	Mortara	Strada Pavese 11-13	SSR	X	X	
8	PAVIA	Garlasco	Via Borgo San Siro	Ente Locale	X		
9	PAVIA	Varzi	Via Circonvallazione 3	Ente Locale	X		
10	PAVIA	Casteggio	Via Pisani 1	Ente Locale	X		
11	PAVIA	Voghera	Viale Repubblica 88	Ente Locale	X		X
6	IRCCS SAN MATTEO	Belgioioso	Via Cavallotti 12	SSR	X	X	X
TOTALE					11	4	5

Figura 1. Distribuzione territoriale delle Case di Comunità e degli Ospedali di Comunità sul territorio ATS di Pavia





Una parte delle Case di Comunità è stata costituita e sarà costituita da strutture preesistenti riconvertite e gli Ospedali di Comunità si sono collocati e si collocheranno all'interno della rete, destinati a pazienti che necessitano di interventi sanitari a bassa intensità clinica, di livello intermedio tra la rete territoriale e l'ospedale e saranno di norma dotati di n. 20/40 posti letto a gestione prevalentemente infermieristica.

Tutte le Case di Comunità nella loro progettualità e attività ricomprendono l'erogazione dei servizi racchiusi negli standard AGENAS previsti nei "Modelli e standard per lo sviluppo dell'Assistenza territoriale nel SSN". Sono uniformemente presenti i servizi richiesti come obbligatori.

Gli Ospedali di Comunità (OdC) sono tutti collocati in sedi congiunte alle relative CdC. È previsto il rispetto dei requisiti indicati nelle leggi vigenti in materia di protezione antisismica, protezione antincendio, protezione acustica, sicurezza e continuità elettrica, sicurezza anti-infortunistica, igiene dei luoghi di lavoro, protezione dalle radiazioni ionizzanti, barriere architettoniche, smaltimento dei rifiuti, condizioni microclimatiche ed, infine, impianti di distribuzione dei gas e materiali esplodenti.

Gli OdC attivi sono dotati di servizi generali, nonché di eventuali opportuni spazi organizzati e articolati in modo tale da garantire lo svolgimento delle seguenti funzioni: locali ad uso amministrativo, cucina e locali accessori, lavanderia e stireria e servizio mortuario. Tali servizi sono stati progettati nelle diverse soluzioni, anche in comune e/o condivisi con altre strutture e/o unità di offerta.

Per quanto concerne l'attivazione delle CDC si riportano di seguito i principali interventi effettuati con l'operatività dei servizi:

1. CDC Broni: i servizi attivi presso la CDC di Broni sono i seguenti: Punto Unico Accesso (PUA), C-DOM, Medici di Medicina Generale, Medicina Specialistica e diagnostica ambulatoriale, Infermieri di famiglia, CUP, Scelta e Revoca, Consultorio familiare, screening, vaccinazioni per l'infanzia-adolescenza e soggetti a rischio vaccinale Covid-19 e raccolta sangue (in collaborazione con AVIS di Broni Stradella e Santa Giuletta).
2. CDC Casorate Primo: operano nella Casa di Comunità di Casorate Primo gli infermieri di famiglia-comunità. Sono stati attivati le cure primarie, il PUA, gli ambulatori di specialistica e diagnostica, l'assistenza sociale, il punto prelievi
3. CDC di Belgioioso: operano nella Casa di Comunità di Casorate Primo gli infermieri di famiglia-comunità. Sono stati attivati le cure primarie, il PUA, gli ambulatori di specialistica e diagnostica, l'assistenza sociale, il punto prelievi
4. CDC di Pavia: i servizi attivi presso la CDC sono i seguenti: Punto Unico Accesso (PUA), Medici di Medicina Generale, Medicina Specialistica e diagnostica ambulatoriale, ambulatorio infermieristico, CUP, screening, Salute Mentale e dipendenze patologiche (sportello di ascolto GAP, spazio di ascolto psicologico)
5. CdC Mortara: i servizi attivi presso la CDC sono i seguenti: Punto Unico Accesso (PUA), Medici di Medicina Generale, Medicina Specialistica e diagnostica ambulatoriale, ambulatorio infermieristico, CUP, Consultorio familiare, vaccinazioni per l'infanzia-adolescenza
6. CDC Mede: operano nella Casa di Comunità di Casorate Primo gli infermieri di famiglia-comunità. Sono stati attivati le cure primarie, il PUA, il CUP e gli ambulatori di specialistica e diagnostica, la continuità assistenziale
7. CdC Vigevano: i servizi attivi presso la CDC sono i seguenti: Punto Unico Accesso (PUA), Medici di Medicina Generale, Medicina Specialistica e diagnostica ambulatoriale, ambulatorio infermieristico, CUP, Consultorio familiare, vaccinazioni per l'infanzia-adolescenza
8. CdC Voghera: i servizi attivi presso la CDC sono i seguenti: Punto Unico Accesso (PUA), Medici di Medicina Generale, Medicina Specialistica e diagnostica ambulatoriale, ambulatorio





infermieristico, CUP, Consultorio familiare, vaccinazioni per l'infanzia-adolescenza il sostegno scolastico.

Nelle more della pubblicazione delle Regole di sistema per l'anno 2025 con le specifiche determinazioni di competenza della SC Autorizzazione e Accreditamento, si conferma la presa in carico, gestione e conclusione di tutti i procedimenti per quanto di competenza, relativamente a tutte le UdO afferenti alle Strutture Sociosanitarie abilitate e/o accreditate.

### Contrattualizzazione Sanitaria

Entro il 20 febbraio 2025 dovranno essere tassativamente completati e chiusi i flussi di rendicontazione delle prestazioni sanitarie delle strutture sanitarie e socio-sanitarie, erogate nel corso dell'anno 2024 e si rimane in attesa della data di stipula dei contratti 2025 che presumibilmente potrebbe essere stabilita entro il 31/03/2025.

Considerato che, ciclicamente, nei mesi autunnali e invernali, vi è un aumento esponenziale dei casi delle sindromi simil-influenzali ed influenzali nonché la ripresa dei casi Covid-19, per cui si rende opportuno strutturare azioni di risposta efficaci ed efficienti in previsione di eventuali emergenti necessità di gestione delle epidemie, tra cui un celere ampliamento di posti letto per subacuti e cure intermedie "post acuta ordinaria"; con DGR n. XII/2966/2024 Regione Lombardia, ha ritenuto pertanto opportuno garantire la piena operatività del piano epidemico influenzale a supporto delle attività di ricovero per la stagione 2024/2025, assegnando alle ATS ulteriori risorse dedicate e vincolate all'attivazione per il periodo massimo di 90 giorni, per l'ampliamento dei posti letto aggiuntivi presso gli erogatori pubblici e di posti letto aggiuntivi per subacuti/cure intermedie "post acuta ordinaria" rispetto alle dotazioni esistenti.

Al fine di adempiere a tali disposizioni questa ATS ha chiesto e ricevuto le proposte di incremento di complessivi 26 posti letto aggiuntivi da parte dei due Enti gestori pubblici, come di seguito riportato:

- ASST ha messo a disposizione 8 P.L. presso la degenza ex-Riabilitazione dell'Ospedale Civile di Voghera, per un utilizzo temporaneo della durata di 15 giorni, con un costo stimato di euro 40.000;
- la Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo ha messo a disposizione 18 ulteriori P.L. che saranno attivati in fasi progressive, sulla base delle crescenti necessità e con un costo complessivo stimato pari ad euro 366.912.

Tali attivazioni sono coperte quasi interamente dalle risorse economiche assegnate ad ATS con DGR 1125/23 pari a euro 384.328

E' stato inoltre richiesto e già autorizzato il mantenimento di 20 P.L. di cure subacute presso l'erogatore privato Villa Esperia con un contratto di scopo fino al 31 dicembre 2025.

Tuttavia, considerato che sul territorio di ATS permangono forti criticità sul boarding del pronto soccorso del Policlinico San Matteo con conseguente aggravio per detta struttura in seguito all'iperafflusso legato alla stagione influenzale, è stata richiesta la contrattualizzazione, nel Distretto di Pavia, mediante manifestazione di interesse, di 49 posti di degenza, per il periodo 15 dicembre 2024 - 31/03/2025, così ripartiti:

- 19 posti di cure intermedie
- 30 posti di cure subacute.

Alla luce di questa ultima istanza avanzata, con decreto aziendale n. 912 del 12/12/2024 l'ATS di Pavia ha approvato, in attuazione della DGR n. XII/1125/2023, l'avviso pubblico di manifestazione di interesse rivolto ad erogatori pubblici e privati accreditati per la presentazione di offerte di posti letto per degenza subacuta e cure intermedie "post acuta ordinaria" finalizzate a favorire la riduzione dei tempi di presa in carico dei pazienti in struttura ospedaliera nell'intero territorio provinciale, con particolare riguardo alla città di Pavia.





Con decreto ATS n. 882 del 4/12/2024 l'ATS di Pavia ha stabilito di proseguire il servizio di radiologia domiciliare, stante i benefici apportati dallo stesso e così come autorizzato da Regione Lombardia, attraverso la pubblicazione di un avviso di manifestazione di interesse per l'individuazione dell'ente idoneo a garantire il servizio, stabilendo un importo presunto complessivo massimo di 35.000,00 Euro, ricavato da fondi propri, prevedendo un importo massimo a prestazione unitaria corrispondente ad euro 120,00 ed euro 30,00 per ogni ulteriore prestazione a copertura dei futuri costi del servizio di radiologia.

Si rimane tuttavia in attesa delle nuove regole di gestione del Sistema socio sanitario per l'anno 2025, che detteranno le modalità di organizzazione per l'intera annualità con tutti gli enti sanitari del sistema.

## 2.4 Sistema dei servizi Socio Sanitari

Si rappresenta nella tabella sotto riportata l'offerta delle Strutture socio-sanitarie attive sul territorio di competenza dell'ATS di Pavia, con il dettaglio dei posti letto aggiornato al 30.11.2024:

### UDO SOCIOSANITARIE (dati estratti da AFAM al 30.11.2024)

Tipologia di UDO (POSTI ORDINARI, SOLLIEVO E ALZHEIMER)	N° UDO	Abilitazione Esercizio - N. Posti Ordinari	Abilitazione Esercizio - N. Posti Sollievo	Accreditamento - N. Posti Ordinari	Accreditamento - N. Posti Alzheimer	Contratto - N. Posti Ordinari	Contratto - N. Posti Alzheimer	Contratto - N. Posti Sollievo
<b>CDD</b>	<b>16</b>	<b>415</b>	<b>0</b>	<b>385</b>	<b>0</b>	<b>370</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ALTO E BASSO PAVESE	3	90	0	60	0	60	0	0
BRONI E CASTEGGIO	1	30	0	30	0	30	0	0
LOMELLINA	6	135	0	135	0	120	0	0
PAVIA	4	105	0	105	0	105	0	0
VOGHERA E COMUNITA' MONTANA OLTREPO' PAVESE	2	55	0	55	0	55	0	0
<b>CDI</b>	<b>25</b>	<b>655</b>	<b>0</b>	<b>625</b>	<b>0</b>	<b>509</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ALTO E BASSO PAVESE	6	163	0	143	0	95	0	0
BRONI E CASTEGGIO	4	130	0	130	0	90	0	0
LOMELLINA	6	110	0	110	0	110	0	0
PAVIA	5	142	0	142	0	114	0	0
VOGHERA E COMUNITA' MONTANA OLTREPO' PAVESE	4	110	0	100	0	100	0	0
<b>CSS</b>	<b>12</b>	<b>112</b>	<b>0</b>	<b>111</b>	<b>0</b>	<b>110</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ALTO E BASSO PAVESE	1	10	0	10	0	10	0	0
BRONI E CASTEGGIO	3	30	0	30	0	30	0	0
LOMELLINA	1	10	0	10	0	10	0	0
PAVIA	4	39	0	38	0	37	0	0
VOGHERA E COMUNITA' MONTANA OLTREPO' PAVESE	3	23	0	23	0	23	0	0
<b>HOSPICE</b>	<b>3</b>	<b>30</b>	<b>0</b>	<b>30</b>	<b>0</b>	<b>30</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BRONI E CASTEGGIO	2	20	0	20	0	20	0	0
PAVIA	1	10	0	10	0	10	0	0
<b>RSA</b>	<b>89</b>	<b>6316</b>	<b>22</b>	<b>5732</b>	<b>365</b>	<b>4907</b>	<b>365</b>	<b>0</b>
ALTO E BASSO PAVESE	15	1229	5	1065	40	732	40	0





## 328 Agenzia di tutela della Salute

BRONI E CASTEGGIO	10	791	0	714	77	649	77	0
LOMELLINA	38	2598	17	2462	100	2340	100	0
PAVIA	7	642	0	582	52	306	52	0
VOGHERA E COMUNITA' MONTANA OLTREPO' PAVESE	19	1056	0	909	96	880	96	0
<b>RSD</b>	<b>10</b>	<b>278</b>	<b>0</b>	<b>278</b>	<b>0</b>	<b>263</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BRONI E CASTEGGIO	1	36	0	36	0	36	0	0
LOMELLINA	3	64	0	64	0	55	0	0
PAVIA	2	52	0	52	0	48	0	0
VOGHERA E COMUNITA' MONTANA OLTREPO' PAVESE	4	126	0	126	0	124	0	0
<b>Totale complessivo</b>	<b>155</b>	<b>7806</b>	<b>22</b>	<b>7161</b>	<b>365</b>	<b>6189</b>	<b>365</b>	<b>0</b>

AREA della Riabilitazione

Tipologia di UDO: CURE INTERMEDIE	N° UDO	Contratto - N. Posti sperimentazione Post Acuta	Specialistica - Abilitazione - Posti Letto	Generale e Geriatrica - Abilitazione - Posti Letto	Mantenimento - Abilitazione - Posti Letto	Specialistica - Accredimento - Posti Letto	Generale e Geriatrica - Accredimento - Posti Letto	Mantenimento - Accredimento - Posti Letto	Specialistica - Contratto - Posti Letto	Generale e Geriatrica - Contratto - Posti Letto	Mantenimento - Contratto - Posti Letto
PAVIA	1	19	18	160	58	18	156	18	18	156	18
VOGHERA E COMUNITA' MONTANA OLTREPO' PAVESE	2	0	30	101	0	30	101	0	30	35	0
<b>Totale complessivo</b>	<b>3</b>	<b>19</b>	<b>48</b>	<b>261</b>	<b>58</b>	<b>48</b>	<b>257</b>	<b>18</b>	<b>48</b>	<b>191</b>	<b>18</b>

Tipologia di UDO: RIA	N° UDO	DH Specialistica - Abilitazione - Posti Letto	DH Generale e Geriatrica - Abilitazione - Posti Letto	Diurno continuo - Abilitazione - Posti Letto	Ambulatoriale - Abilitazione - Nr. Trattamenti	Domiciliare - Abilitazione - Nr. Trattamenti	DH Specialistica - Accredimento - Posti Letto	DH Generale e Geriatrica - Accredimento - Posti Letto	Diurno continuo - Accredimento - Posti Letto	Ambulatoriale - Accredimento - Nr. Trattamenti	Domiciliare - Accredimento - Nr. Trattamenti	DH Specialistica - Contratto - Posti Letto	DH Generale e Geriatrica - Contratto - Posti Letto	Diurno continuo - Contratto - Posti Letto	Ambulatoriale - Contratto - Nr. Trattamenti	Domiciliare - Contratto - Nr. Trattamenti
LOMELLINA	1	0	0	15	6000	0	0	0	15	6000	0	0	0	0	6000	0
PAVIA	2	10	0	25	42515	2000	10	0	25	42515	2000	5	0	25	34875	2000
VOGHERA E COMUNITA' MONTANA OLTREPO' PAVESE	2	0	2	0	17890	9730	0	0	0	9250	9730	0	0	0	9250	9730
<b>Totale complessivo</b>	<b>5</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	<b>40</b>	<b>66405</b>	<b>11730</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>40</b>	<b>57765</b>	<b>11730</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>25</b>	<b>50125</b>	<b>11730</b>





## 328 Agenzia di tutela della Salute

Tipologia di UDO: SRM	N° UDO	Abilitazione Posti	Accreditamento - Posti	Contratto - Posti
PAVIA	1	15	15	15
<b>Totale complessivo</b>	<b>1</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>15</b>

AREA delle Dipendenze

Tipologia di UDO: SERT	N° UDO
LOMELLINA	1
PAVIA	1
VOGHERA E COMUNITA' MONTANA OLTREPO' PAVESE	1
<b>Totale complessivo</b>	<b>3</b>

Tipologia di UDO: TOX RES e SEM	N° UDO	ABIRE S - Terap utico o riabilitativo	ABIRE S - Pedagogico o riabilitativo	ABIRE S - Accoglienza	ABIRE S - Copie soggetti con figli nuclei famigliari	ABIRE S - Alcol e poli dipendenti	ABIRE S - Comorbilita' psichiatrica	ABIRE S - M - Pedagogico o riabilitativo	ACRE S - Terap utico o riabilitativo	ACRE S - Pedagogico o riabilitativo	ACRE S - Accoglienza	ACCRES - Coppi e soggetti con figli nuclei famigliari	ACRE S - Alcol e poli dipendenti	ACRE S - Comorbilita' psichiatrica	ACRE S - M - Pedagogico o riabilitativo	CONTRES - Terap utico o riabilitativo	CONTRES - Pedagogico o riabilitativo	CONTRES - Accoglienza	CONTRES - Coppi e soggetti con figli nuclei famigliari	CONTRES - Alcol e poli dipendenti	CONTRES - Comorbilita' psichiatrica	CONTRES - M - Pedagogico o riabilitativo
ALTO E BASSO PAVESE	5	109	20	0	5	9	0	0	104	20	0	5	9	0	0	104	20	0	5	9	0	0
LOMELLINA	2	0	33	2	8	14	0	0	0	33	2	8	14	0	0	0	33	2	8	14	0	0
PAVIA	5	20	0	0	0	35	15	23	20	0	0	0	25	15	23	20	0	0	0	25	15	23
VOGHERA E COMUNITA' MONTANA OLTREPO' PAVESE	2	20	0	0	0	0	10	10	20	0	0	0	0	10	10	20	0	0	0	0	10	10
<b>Totale complessivo</b>	<b>14</b>	<b>149</b>	<b>53</b>	<b>2</b>	<b>13</b>	<b>58</b>	<b>25</b>	<b>33</b>	<b>144</b>	<b>53</b>	<b>2</b>	<b>13</b>	<b>48</b>	<b>25</b>	<b>33</b>	<b>144</b>	<b>53</b>	<b>2</b>	<b>13</b>	<b>48</b>	<b>25</b>	<b>33</b>





## 328 Agenzia di tutela della Salute

**AREA delle Cure Palliative**

Tipologia di UDO: UCPDOM	N° UDO
ALTO E BASSO PAVESE	1
BRONI E CASTEGGIO	3
LOMELLINA	1
PAVIA	1
<b>Totale complessivo</b>	<b>6</b>

Tipologia di UDO: UOCP	N° UDO	Posti	Posti Accreditati	Posti contrattualizzati
<b>AMBULATORIO</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ALTO E BASSO PAVESE	1	0	0	0
LOMELLINA	1	0	0	0
PAVIA	2	0	0	0
<b>CURE DOMICILIARI</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PAVIA	1	0	0	0
<b>DAY HOSPITAL</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>4</b>
ALTO E BASSO PAVESE	1	2	2	1
LOMELLINA	1	1	1	1
PAVIA	2	2	2	2
<b>HOSPICE</b>	<b>4</b>	<b>55</b>	<b>55</b>	<b>55</b>
ALTO E BASSO PAVESE	1	10	10	10
LOMELLINA	1	15	15	15
PAVIA	2	30	30	30
<b>MAC</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>0</b>
PAVIA	2	3	3	0
<b>Totale complessivo</b>	<b>15</b>	<b>63</b>	<b>63</b>	<b>59</b>

**3. AREA TERRITORIALE:**

Tipologia di UDO: CDOM	N° UDO
ALTO E BASSO PAVESE	2
BRONI E CASTEGGIO	5
LOMELLINA	14
PAVIA	4
VOGHERA E COMUNITA' MONTANA OLTREPO' PAVESE	4
<b>Totale complessivo</b>	<b>29</b>

Tipologia di UDO : CONSULTORIO FAMILIARE	N° UDO
ALTO E BASSO PAVESE	2





## 328 Agenzia di tutela della Salute

BRONI E CASTEGGIO	2
LOMELLINA	5
PAVIA	3
VOGHERA E COMUNITA' MONTANA OLTREPO' PAVESE	3
<b>Totale complessivo</b>	<b>15</b>

Tipologia di UDO: Ospedale di Comunità	Abilitazione - Posti Letto	Accreditamento - Posti Letto
ALTO E BASSO PAVESE	15	15
LOMELLINA	15	15
<b>Totale complessivo</b>	<b>30</b>	<b>30</b>

### Negoziazione enti sociosanitari

In merito al Budget "Altri Costi" si segnala che l'assegnazione regionale anno 2024 in fase di decreto di assestamento n. 15492 del 16/10/2024 pari ad € 289.000,00, è stata suddivisa in € 74.700,00 a copertura dei costi per fuori regione ADI/UCP Domiciliari/UCP Residenziali e in € 214.300,00 a copertura dei costi RAR per l'ASP di Pavia. Pertanto si auspica che anche per l'anno 2025 ci sia un'analogha assegnazione.

Con DGR n. XII/2856 del 29/07/2024 Regione Lombardia ha ripartito anche per l'anno 2024 le risorse dei fondi PNRR sulla domiciliarità, a seguito della quale l'ATS di Pavia ha provveduto a contrattualizzare con:

- n. 30 Enti gestori già a contratto ordinario con la quota del 70% dei fondi PNRR assegnati;
- n. 9 Enti gestori già titolari di contratto di scopo anno 2023, mediante utilizzo della restante quota fondi PNRR del 30%.

A seguito della medesima DGR l'ATS di Pavia con decreto n. 631/DGi del 29/08/2024 ha bandito la manifestazione di interesse per gli Enti erogatori accreditati privati e pubblici diversi da ASST non a contratto, interessati alla presa in carico in cure domiciliari CDOM, CPDOM e RSA Aperta, di pazienti over 65 anni, con i quali sottoscrivere contratti di scopo PNRR per l'anno 2024.

Alla prima scadenza del 13 settembre e alla seconda del 15 ottobre non è stata presentata nessuna domanda. Alla terza e ultima scadenza del 15 novembre sono pervenute n. 2 domande di CDOM per le quali sono stati sottoscritti appositi contatti di scopo fino al 31/12/2024.

La prosecuzione dei contratti di scopo fondi PNRR avverrà anche per tutto l'anno 2025.

A seguito della DGR n. XII/2966 del 5/08/2024, inoltre l'ATS di Pavia ha sottoscritto gli addendum contrattuali con n. 2 UDO RIA ambulatoriale minori per l'integrazione di budget 2024 in quanto Regione Lombardia ha disposto un incremento di risorse per le zone in sofferenza, adeguandole alla media regionale.

Sempre per la medesima motivazione è stato sottoscritto un nuovo contratto per prestazioni ambulatoriali RIA minori con un Ente Gestore che era solo accreditato.

Tali contrattualizzazioni proseguiranno anche per tutto il 2025.

Con DGR n. XII/3562 del 9/12/2024 Regione Lombardia ha destinato ulteriori fondi per finanziare la spesa farmaceutica in RSA e RSD, aumentando le tariffe delle due tipologie di UDO a partire dall'1/1/2024.





Pertanto ciò comporterà un incremento di budget per l'anno 2024 con contestuale predisposizione di nuove SK Budget e di successivo caricamento sul portale Contratti web, presumibilmente con scadenza 31/01/2025. Inoltre sarà necessario modificare i flussi di rendicontazione sia da parte di ATS che da parte delle varie strutture.

## 2.5 Rete per la prevenzione e cura delle dipendenze

Dall' 1/1/2016 i servizi per le dipendenze sono transitati in ASST, rimanendo in carico ad ATS la sola parte relativa alla prevenzione di cui si dirà al punto Sistema dei Servizi Socio Sanitari e Dipendenze.

## 3 Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio

### AZIONI ORGANIZZATIVE E STRATEGICHE

Dal punto di vista organizzativo dall'1 gennaio 2024, con il trasferimento del personale afferente al Dipartimento Cure Primarie dall'ATS di Pavia all'ASST, l'Agenzia ha concluso il percorso di attuazione dell'ulteriore riforma del sistema sanitario e socio sanitario lombardo, approvata con Legge Regionale del 14 dicembre 2021, n. 22 recante "Modifiche al Titolo I e al Titolo VII della Legge regionale del 30 dicembre 2009, n. 33 (Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità)".

### AMMODERNAMENTO DELLE TECNOLOGIE – SISTEMA INFORMATIVO DELL'AGENZIA

Il Sistema informativo dell'Agenzia è in continua evoluzione, sia dal punto di vista dei servizi applicativi offerti che da quello infrastrutturale.

Vengono indicate di seguito le principali attività da condurre in ordine di priorità:

- proseguimento del progetto di migrazione su Cloud dei sistemi ospitati nel datacenter della sede di Voghera, con l'obiettivo di raggiungere i necessari livelli di servizio per la continuità operativa e il disaster recovery;
- la Cyber Security continua ad avere carattere di assoluta priorità; pertanto, l'ATS di Pavia partecipa alla Task Force regionale coordinata da ARIA che, dopo aver raggiunto importanti obiettivi nel corso dell'anno 2024 (servizio di backup dei dati su piattaforma Rubrik) si concentrerà nell'attivazione del servizio SOC (Security Operation Center) con l'obiettivo di intercettare proattivamente le vulnerabilità e applicare le necessarie remediations.

### PROMOZIONE DELLA SALUTE – SC PROMOZIONE DELLA SALUTE E PREVENZIONE DEI FATTORI DI RISCHIO COMPORTAMENTALI

Il Piano Nazionale di Prevenzione 2020-2025, di seguito PNP, rafforza una visione che considera la salute come risultato di uno sviluppo armonico e sostenibile dell'essere umano, della natura e dell'ambiente (One Health).

L'elemento strategico di innovazione del PNP 2020-2025 sta nella scelta di sostenere il riorientamento di tutto il sistema della prevenzione verso un "approccio" di promozione della salute, rendendo quindi trasversale a tutti i Macro Obiettivi lo sviluppo di strategie di empowerment e capacity building, raccomandate dalla letteratura internazionale e dall'OMS, coerentemente con lo sviluppo dei principi enunciati dalla Carta di Ottawa.

Il PNP 2020-2025 mira, inoltre, a migliorare l'approccio per setting, favorendo una maggiore interazione tra tutti i setting (la scuola, l'ambiente di lavoro, la comunità e i servizi sanitari) e individuando l'Ente locale (Comune) quale "super-setting" in cui gli altri convergono.

Il setting è il luogo o il contesto nel quale è più facile raggiungere individui e gruppi prioritari per promuovere la salute e realizzare interventi di prevenzione.





Nel contempo, il setting costituisce esso stesso il bersaglio dei cambiamenti da implementare sugli ambienti, sulle organizzazioni e sui centri di responsabilità.

Regione Lombardia ha recepito le indicazioni del Piano Nazionale di Prevenzione nel Piano Regionale di Prevenzione 2021-2025, declinando a propria volta le azioni di promozione in Piani Predefiniti e in Piani Liberi per il quadriennio, attribuendo particolare rilevanza ai seguenti Piani:

- PP1: Scuole che Promuovono Salute;
- PP2: Comunità Attive;
- PP3: Luoghi di Lavoro che Promuovono Salute;
- PP4: Dipendenze;
- PP5: Sicurezza negli ambienti di vita;
- PL12: Nutrire la salute;
- PL14: Screening oncologici;
- PL16: Promozione della salute in gravidanza e nei primi mille giorni.

Lo strumento di pianificazione e programmazione delle attività di promozione della salute per le ATS è il Piano Integrato Locale di promozione della salute (di seguito PIL) che, attraverso la rilevazione e l'analisi dei dati di contesto, evidenzia i determinanti di salute individuali, sociali e ambientali rilevanti e/o emergenti sul territorio e garantisce adeguati interventi nell'ottica dell'*health equity*, con l'obiettivo generale di promuovere il potenziamento dei fattori di protezione e l'adozione competente e consapevole di comportamenti salutari nella popolazione giovanile e adulta ed in specifici target.

La progettazione, promozione e realizzazione delle attività e dei programmi previsti nel PIL 2024 (approvato con Decreto n°155/DGi del 29/02/2024), volti a modificare gli stili di vita nei diversi setting, è stata svolta dalla SC Promozione della salute e prevenzione dei fattori di rischio comportamentale.

Al mese di dicembre 2024, le risorse di personale a disposizione della SC sono così rappresentate:

- 1 Dirigente Psicologa Psicoterapeuta a tempo indeterminato e tempo pieno con incarico di Coordinamento e, dal mese di dicembre 2023, referente per il Setting SocioSanitario;
- 1 Dietista a tempo indeterminato, con attività prevalente sulla SC Promozione della salute e prevenzione dei fattori di rischio comportamentale (60%) e restante percentuale di attività sulla SC Igiene degli Alimenti e della Nutrizione (40%); referente per il setting Scuola;
- 1 Infermiera Specializzata a tempo indeterminato, attività prevalente sulla SC Promozione della salute e prevenzione dei fattori di rischio comportamentale (80%) e restante percentuale di attività su SC Medicina Preventiva nelle Comunità (20%), referente del Setting Primi Mille Giorni di Vita;
- 1 Assistente Sanitaria, a tempo indeterminato e tempo pieno dal mese di dicembre 2023, referente del Setting Luoghi di Lavoro che Promuovono Salute (WHP);
- 1 Ostetrica, a tempo indeterminato e tempo pieno.

La SC Promozione della salute e prevenzione dei fattori di rischio comportamentale si avvale inoltre della collaborazione dei seguenti tre incarichi libero professionali:

- 1 Grafico per gli aspetti relativi alla comunicazione con incarico attivo dal mese di luglio 2024;
- 1 Educatore Professionale ed uno Psicologo, referenti per il Piano GAP, con incarichi biennali finanziati sullo stesso Piano a partire dal mese di maggio 2024;
- 1 Laureato in Scienze Motorie, laurea magistrale in Attività Motoria Preventiva e Adattata, con incarico annuale a partire dal mese di agosto 2024.

Attualmente la SC Promozione della salute e prevenzione dei fattori di rischio comportamentale conta due unità di personale in meno, poiché nel corso dell'anno 2023 due infermieri hanno formalizzato le loro dimissioni.

Nell'anno 2024 è stato inoltre espletato il bando per l'assegnazione della Dirigenza della Struttura Complessa che tuttavia è andato deserto, la Struttura Complessa è rimasta quindi in capo ad interim al Direttore del Dipartimento Igiene e Prevenzione Sanitaria.





Tutte le attività di promozione della salute si inseriscono nelle Aree di intervento previste dai LEA 2017 nella sezione F *“Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale”*.

La programmazione delle attività, che verrà sistematizzata con l'adozione del Piano Integrato Locale 2025, prevista per la fine del mese di febbraio 2025, avverrà in continuità con quella realizzata nel 2024, che ha determinato, in generale, un aumento e la ripresa delle attività previste nei diversi setting e l'avvio della programmazione condivisa con ASST in merito alla realizzazione delle buone pratiche a livello territoriale.

**Area d'intervento F1 (Cooperazione dei SS con altre Istituzioni, con Organizzazioni, ed Enti della collettività per l'attuazione di programmi intersettoriali con il coinvolgimento dei cittadini, secondo i principi del Programma Nazionale “Guadagnare Salute” – DPCM 04.05.2007)**

Nel 2024 sono stati realizzati circa n.75 eventi di sensibilizzazione in merito alla prevenzione delle malattie croniche non trasmissibili, il contrasto alle dipendenze ed ai comportamenti di addiction e la promozione delle campagne di screening oncologico, su tutto il territorio Provinciale.

Per l'anno 2025 sono programmate riedizioni di questi eventi, con particolare attenzione all'“Autunno in Rosa”, dedicato alla prevenzione dei tumori femminili, e alle azioni di sensibilizzazione previste dagli Obiettivi 1 – 2 del Piano Gap, in accordo con le linee di indirizzo regionale, che potenzieranno le campagne di comunicazione.

Regione Lombardia ha nuovamente individuato circa 20 giornate di sensibilizzazione su tematiche specifiche per cui programmerà campagne di comunicazione, che le ATS e le ASST dovranno diffondere, organizzando sul territorio eventi sulla base delle realtà locali.

La rete delle Scuole che Promuovono Salute (Rete SPS) nell'anno 2024 è stata ri-costituita secondo gli accordi tra UST e Regione Lombardia, con una nuova organizzazione che prevede la costituzione delle reti locali come reti di scopo ed un cambio di funzione della Scuola Polo per la Lombardia, oltre che della scuola Capofila per la Provincia di Pavia. La formalizzazione definitiva della rete locale è ancora in corso, ma il numero di Istituti aderenti (comprensivo di tutte le scuole di ogni ordine e grado e dei CFP) è sovrapponibile a quello raggiunto nel 2023.

L'ASST di Pavia a partire dall'anno scolastico 2024-2025 è stata progressivamente coinvolta nell'erogazione delle buone pratiche validate nel setting scolastico (LST Primaria e Secondaria di Primo Grado, Unplugged, Peer Education).

È prevista anche per l'anno 2025 la collaborazione con ASST in merito alla definizione dei rispettivi compiti di diffusione, sensibilizzazione e formazione della popolazione.

A seguito dell'approvazione della DGR n. XI/7499 del 15/12/2022 relativo alla prevenzione e contrasto del Disagio Giovanile, è stata avviata una collaborazione con il Dipartimento PIPSS per la realizzazione delle attività progettuali nelle aree di competenza previste e per la diffusione del Protocollo Prefettura nelle scuole della Provincia.

Le attività del Piano provinciale di contrasto al disagio giovanile sono state formalmente avviate a metà del mese di ottobre 2023, con una programmazione biennale, che terminerà nel 2025.

**Area d'intervento F2 (Sorveglianza dei fattori di rischio di malattie croniche e degli stili di vita nella popolazione)**

Nell'anno 2024 non sono state realizzate sorveglianze nazionali. Dal mese di luglio 2023 è stata attivata la piattaforma Survey – Stili di Vita, per la raccolta delle informazioni in merito alla diffusione delle buone pratiche sui territori, che nel 2024 è stata implementata e migliorata con programmazione di aggiornamenti periodici, che entreranno a regime nel 2025.

**Area d'intervento F3 (Prevenzione delle malattie croniche epidemiologicamente più rilevanti, promozione di comportamenti favorevoli alla salute, secondo priorità ed indicazioni concordate a livello nazionale)**





Nell'anno 2024 è proseguito l'ingaggio di nuove aziende ed il numero di aziende iscritte è salito a **48** (dato al mese di dicembre 2024).

Sono state realizzate attività di supporto alla pianificazione ed alla rendicontazione delle buone pratiche per le aziende aderenti al programma in particolare nelle nuove aziende arruolate.

Nell'anno 2024 è stato inoltre raggiunto l'obiettivo regionale promozione dell'adesione al programma WHP (n. aziende aderenti al 31.12.24  $\geq$  120% n. aziende aderenti al 31.12.23 e l'obiettivo dell'individuazione delle tipologie di Aziende con presenza di personale con bassa qualificazione presenti sul territorio destinatarie della proposta  $\geq$  90% del numero delle aziende aderenti alla rete locale.

E' stata consolidata l'effettiva implementazione all'interno delle ATS e ASST di almeno il 50% delle sedi operative aderenti (obiettivo già raggiunto al 100% per le sedi di ATS e  $>$  50% con iscrizione delle 5 sedi di Distretto).

Sono state proposte e realizzate in collaborazione con la SS Screening Oncologici attività di ingaggio del personale di 5 aziende aderenti per la partecipazione ai programmi di screening.

E' stato infine realizzato il 1° Convegno provincia le WHP nel mese di aprile 2024, con la cerimonia di premiazione delle aziende meritevoli con attestato di riconoscimento.

Sono proseguiti gli incontri a cadenza mensile da remoto e 2 in presenza per i referenti WHP delle ATS, finalizzato alla valutazione dell'andamento del programma nei diversi territori ed all'analisi dei punti di forza e/o criticità riscontrati e sono già stati programmati i primi incontri per l'anno 2025.

L'obiettivo generale per l'anno 2025 è quello di proseguire con le attività di reclutamento delle aziende del territorio allargando l'adesione alla rete nell'ottica equity oriented, offrire supporto nella pianificazione e programmazione delle attività in tutte le fasi del processo e fornire assistenza per la gestione dei dati richiesti dall'applicativo regionale.

Questo avverrà in collaborazione con le altre strutture complesse del Dipartimento di Igiene e Prevenzione Sanitaria, in particolare con la SC PSAL, e l'ASST di Pavia.

Nel corso dell'anno 2025 si prevede di realizzare un evento sul tema dell'equità e dell'inclusione, con il coinvolgimento di Confartigianato, Confagricoltori e altri stakeholder del territorio.

#### **Area di Intervento F4 (Prevenzione e contrasto del tabagismo e del consumo a rischio di alcol)**

In questa area di intervento rientrano le attività di diffusione e implementazione dei programmi regionali validati per il contrasto ai comportamenti di addiction in ambito scolastico.

Per l'anno scolastico 2024 – 2025 hanno attualmente dato adesione alla formazione del personale docente:

- 43 Plessi per LST Primaria;
- 6 Plessi per LST Secondaria di I° grado;
- 4 Plessi per Unplugged nella Secondaria di II°.

Nell'anno scolastico 2023-2024 sono stati realizzati 7 interventi di PEER Education nella Scuola Secondaria di II° Grado e nei CFP. Per l'anno scolastico 2024 – 2025 è in corso l'avvio della sperimentazione del nuovo modello regionale di Peer Education, che prevede il coinvolgimento di almeno un istituto di secondaria di II grado per territorio, è prevista la realizzazione di un progetto di Peer Education sul tema di salute e ambiente, e la prosecuzione nei CFP dell'attività avviata lo scorso anno scolastico.

L'obiettivo per l'anno 2025 sarà quello di aumentare la diffusione dei programmi sul territorio provinciale, precisando che tale diffusione è strettamente connessa alle attività della rete SPS (sopra descritte) ed alla attivazione di ASST nella realizzazione delle diverse attività formative. Viene quindi ribadita la necessità di implementare i raccordi interistituzionali con i diversi Stakeholders.

#### **Area d'intervento F5 (Promozione dell'Attività fisica e tutela sanitaria dell'attività fisica)**

Nel corso del 2024 a seguito dell'attivazione della Cabina di Regia del Laboratorio Permanente per l'attività fisica ed il movimento, composta da ATS, rappresentanti dei 5 Distretti di ASST, Ufficio Scolastico Territoriale, Università di Pavia, rappresentanti dei MMG e PLS e UISP (Unione Italiana Sport per Tutti), è





stata effettuata la mappatura delle associazioni sportive presenti sul territorio per la costituzione dei laboratori locali nei Distretti ASST, da realizzarsi entro il termine del 31/12/2024.

Nel 2025 è prevista la ripresa della diffusione delle buone pratiche sul territorio secondo le programmazioni avviate dai laboratori locali.

Le attività verranno realizzate anche in raccordo con il Piano Locale per l'Invecchiamento Attivo, gestito dal Dip. Pipss in collaborazione con la SC Promozione.

#### **Area d'intervento F6 (Promozione di una sana alimentazione per favorire stili di vita salutari)**

Nell'anno 2024, sono proseguite le attività trasversali istituzionalizzate che coinvolgono in particolar modo il setting scolastico:

- valutazione dell'adeguatezza nutrizionale dei menù, anche in relazione ad esigenze dietetiche specifiche;
- consulenza sui capitolati d'appalto nella ristorazione collettiva;
- aggiornamento sul sito aziendale dell'area ristorazione collettiva;
- vigilanza nutrizionale nei centri cottura che producono i pasti per la ristorazione scolastica.
- E' stato inoltre attivato il Talsin (Tavolo Locale per la sicurezza nutrizionale).

I dati relativi agli interventi effettuati vengono rendicontati dalla SC Igiene degli Alimenti e della Nutrizione.

#### **Area d'intervento F7 (Promozione, protezione e sostegno dell'allattamento al seno e di una corretta alimentazione complementare)**

In questa area rientrano le attività collegate al PL16 del PRP, relative al percorso nascita ed ai Primi Mille Giorni di vita.

Nel 2024, attraverso la riattivazione del Comitato Percorso Nascita, è stata definita la prima stesura del Documento Unico del Percorso Nascita per la Provincia di Pavia.

Per l'anno 2025 si prevede di integrare il documento con la sezione Prevenzione e Vaccinazioni.

Nella nuova annualità verranno inoltre rafforzati i determinati di salute "Lettura in famiglia" e "sostegno dell'allattamento al seno" attraverso i tavoli interistituzionali con ASST ed il Tavolo Primi Mille Giorni. La SC Promozione della salute e prevenzione dei fattori di rischio comportamentale, per quanto di competenza esclusiva, proporrà la formazione multidisciplinare sul programma "Nati per Leggere" al personale sanitario degli ospedali, ai PLS del Territorio ed a ulteriori volontari.

Per il 2025 verrà riproposta la formazione FAD sul "Counseling Motivazionale Breve", promossa da Polis, ai MMG e PLS e agli operatori sociosanitari del territorio.

Verranno infine avviate campagne di comunicazione sulla prevenzione degli incidenti domestici in età pediatrica.

#### **Area d'intervento F8 (Screening oncologici definiti dall'accordo Stato Regioni del 23/03/2005 e del PNP 2014-2018)**

Nel corso del 2024 sono proseguite le attività di sensibilizzazione ed ingaggio della popolazione nella partecipazione ai programmi di screening oncologici offerti, sia attraverso l'organizzazione degli eventi descritti nell'area di intervento F1, sia con la prosecuzione delle attività volte a promuovere l'adesione dei consultori pubblici e privati accreditati all'erogazione delle attività di screening per favorire la possibilità di poter accedere all'offerta da parte del maggior numero di persone possibile, rispondendo adeguatamente al bisogno espresso, adempiendo con completezza a regole ed indirizzi dettati da Regione Lombardia, con capillarità e prossimità territoriale.

Nel 2024, è proseguita la collaborazione trasversale per la diffusione dell'offerta degli screening presso la rete delle aziende aderenti al Programma WHP, azione che proseguirà nel 2025.

#### **Area d'intervento F9 (Prevenzione delle dipendenze)**

Nel 2024 sono proseguite le azioni previste dal Piano GAP che, come richiesto da Regione Lombardia, è





stato rielaborato sulla base della DGR n. XII/80 del 03/04/2023 ed approvato con Decreto ATS n. 704 del 07/09/2023.

Sono state rafforzate le azioni riguardanti gli obiettivi 1 e 2 del Piano locale GAP” con l'obiettivo di raggiungere capillarmente i Comuni del Territorio Provinciale con le attività di ascolto/orientamento, di sensibilizzazione/informazione e di supporto alle Amministrazioni per azioni di vigilanza e controllo, al fine di migliorare la coerenza degli interventi tra loro e renderli omogenei sui vari territori, attraverso le convenzioni precedentemente attivate con gli ambiti territoriali..

Il 2025 prevede la prosecuzione degli interventi di raccordo con il setting scolastico (attraverso la convenzione per la formazione del personale docente sui programmi validati, più sopra citata), con gli Ambiti Distrettuali, con il Dipartimento PIPSS e l'ASST di Pavia per l'attuazione delle azioni programmate, nonché il rinnovo delle convenzioni in scadenza.

### **Intervento Trasversale ai Setting**

Nel 2024 è stata implementata l'area di Promozione della Salute sul sito aziendale, che verrà ulteriormente arricchita di contenuti nel corso del 2025.

La proposta della SC Promozione della salute e prevenzione dei fattori di rischio comportamentale è quella di migliorare la qualità della comunicazione sulle tematiche di salute, anche attraverso il ripristino dei Social Media Aziendali.

### **Previsione di spesa**

Centro di Costo	Denominazione	Descrizione Iniziativa/Azione	Previsione di spesa
100310	Piano Gap	Convenzione con Ambiti Professionisti	360.000,00
		Convenzione LST	76.000,00
		Convenzione con Università di Pavia per Osservatorio delle Buone Pratiche	30.000,00
		Acquisto Beni e Servizi per eventi/campagne sensibilizzazione	50.000,00
			10.000,00
<b>Totale</b>			<b>526.000,00</b>

Centro di Costo	Denominazione	Descrizione Iniziativa/Azione	Previsione di spesa
100325	Piano Integrato Locale (PIL)	Realizzazione Eventi Formativi	15.000,00
		Acquisto Beni e Servizi per eventi/campagne sensibilizzazione	10.000,00
		Incarichi Libero Professionali (Grafico e Laureato in Scienze Motorie)	20.000,00
		Partecipazione a eventi formativi (per il personale della SC)	5.000,00
		Ulteriori eventi ed azioni PIL 2025 attualmente non	3.046,67





		programmabili	
<b>Totale</b>			<b>53.046,67</b>

## PREVENZIONE

I macro indirizzi sulle attività da seguire nel campo della Prevenzione sono indicati nel Piano Nazionale di Prevenzione (PNP) 2020-2025, approvato dall'intesa Stato Regioni sulla base della proposta ministeriale, e nel successivo Piano Regionale della Prevenzione.

Gli obiettivi del Piano costituiscono, quindi, il riferimento cui attenersi per le attività prioritarie di Prevenzione per il 2025.

Il PNP e il PRP svolgono un ruolo di governance e orientamento, favorendo il collegamento e l'integrazione tra le azioni previste da leggi, regolamenti e Piani di settore.

Le principali aree di integrazione del PNP 2020-2025 riguardano:

- cronicità e connessione con il relativo Piano Nazionale;
- malattie trasmesse con gli alimenti;
- malattie trasmesse da vettori;
- gestione delle emergenze epidemiche umane ed animali, incluso il COVID-19;
- igiene urbana veterinaria;
- produzione, commercio ed impiego di prodotti chimici, tra cui i fitosanitari;
- prevenzione del "rischio chimico";
- rapporti con la rete oncologica, i registri tumori, i Distretti e i Medici di Medicina Generale e i Pediatri di Libera Scelta (MMG e PLS);
- promozione della salute in gravidanza e nei primi 1000 giorni;
- integrazione delle tematiche ambientali con quelle relative alla promozione della salute;
- relazioni con l'INAIL riguardo l'esposizione dei lavoratori a rischi chimici o fisici.

In attesa degli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2025, cosiddette "Regole di sistema", la programmazione delle attività di prevenzione, di competenza del DIPS dell'ATS di Pavia, prevederà le seguenti azioni declinate per struttura competente.

## SC Igiene e Sanità Pubblica, Salute Ambiente

### SS Igiene e Sanità Pubblica

Le attività svolte dalla Struttura Semplice Igiene Pubblica si collocano, nell'ambito del LEA "Prevenzione collettiva e sanità pubblica" in ottemperanza all'allegato 1 del DPCM 12 gennaio 2017, nella sezione B, che definisce l'area di intervento "Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati".

Le linee di attività di competenza della SS si declinano nei programmi di seguito indicati:

Come da Piano Olimpico Locale dell'ATS di Pavia approvato con Decreto N. 888/DGi del 05/12/2024, nell'ambito di intervento finalizzato a prevenire l'insorgenza di infezioni e a controllare le potenziali sorgenti di trasmissione ambientale, si prevede di implementare le azioni di seguito elencate:

- campagna informativa e di sensibilizzazione specifica sul rischio legionellosi;
- impegno di collaborazione con la SC PSAL in attività di vigilanza congiunta al fine di ottimizzare le risorse e potenziare i sopralluoghi presso le attività turistico – ricettive, con duplicazione del focus dei controlli: rischio popolazione correlato e rischio lavoro correlato;
- coordinamento con la SC IAN in attività di vigilanza presso agriturismi e fattorie didattiche, stazioni di servizio site lungo le tratte autostradali del territorio;
- incremento dei campionamenti ambientali e dei controlli presso i centri termali, i centri di servizio alla persona, gli impianti sportivi e natatori.

Qualora richiesto, come da indicazioni regionali, se possibile con utilizzo dei proventi derivanti dal pagamento delle tariffe previste da D.Lgs 32/2021, la SC metterà a disposizione risorse umane per l'esecuzione di controlli aggiuntivi a supporto di ATS Città Metropolitana di Milano, previo coordinamento





con la SC IAN.

In continuità con l'attività già svolta nell'anno in corso, la SC sarà impegnata nella revisione delle procedure intraziendali di gestione delle maxi-emergenze ambientali e nella verifica dei flussi relativi ai protocolli emergenze, con l'intento di prevedere sia una fase di formazione sia una fase di esercitazione per ognuna delle tematiche di seguito elencate:

- evento di emergenza radiologica-nucleare;
- evento chimico o biologico;
- rilascio intenzionale di antrace.

#### Sintesi attività svolta nei primi tre trimestri 2024

Nella tabella sottostante si riporta lo stato di avanzamento al 25.09.2024 (corrispondente allo stato di avanzamento del III CET) dei controlli da effettuarsi nell'anno in corso, in accordo a:

- DGR n. XII/ 1827 del 31/01/2024 recante ad oggetto "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2024" (c.d. Regole 2024);
- Nota Prot RL numero G1.2024.0004929 del 12/02/2024 avente ad oggetto "Programmazione attività di controllo sicurezza chimica 2024";

Nel Piano Integrato dei Controlli (PIC) trovano collocazione le macro categorie di attività soggette a vigilanza programmata, secondo un grading crescente del rischio, categorizzato sia a livello regionale sia a livello di Struttura Complessa in: basso (1), medio-basso (2), medio alto (3), alto (4).

Codice Regionale	Macrocategorie ATS Pavia	Imprese presenti al 31/12/2023	Rischio potenziale regionale	Rischio S.C.	TOTALE CONTROLLI AL 25.09.2024	PIC 2024
0111 0110 0210	Coltivazione, manutenzione del verde, allevamenti, piscicoltura	6723	1	1	8	7
5511	Alberghi, affittacamere agriturismo, strutture ricettive in genere	441	3	3	53 (di cui 12 CAS)	60 (di cui 10 CAS)
8511	Scuole di ogni ordine e grado	532	4	2	92	90
8513	Strutture carcerarie	3	3	1	4	6
9312	Piscine	64	3	3	119	64
9611	Attività di tatuaggio e piercing	74	2	2	20	20
9611	Estetisti, centri benessere, Attività bionaturali, centri massaggi	554	3	3	38	40
9614	Stabilimenti termali	2	4	1	2	2
4711	Attività di vendita, deposito fitofarmaci e titolari di autorizzazione	48	1	1	17	16
9701	Attività di vigilanza sui cosmetici	46	1	1	10	7

Si specifica quanto segue:

- l'attività di vigilanza "Alberghi, affittacamere, agriturismo, strutture ricettive in genere" (Cod. Reg 5511) comprende anche i controlli presso le strutture adibite, previa autorizzazione della Prefettura, a Centro di Prima Accoglienza (CPA) e Centro Accoglienza Straordinaria (CAS) ex artt





9 e 11 D. Lgs 142/2015 (c.d. decreto accoglienza);

- i controlli svolti (pari a num. 17) nell'ambito della vigilanza sulle unità d'offerta sociali è in capo al Dipartimento PAAPSS, ma vede il contributo operativo dei Tecnici della Prevenzione afferenti alla SS in fase di sopralluogo e nell'attività tecnico-valutativa preliminare e/o complementare al sopralluogo stesso.

#### Legionella (c.d. Regole 2024 – punto 1.2.10.2)

Si precisa che la quota programmata (pari al 20% dell'anagrafica Ge.T.Ra) comprende diverse tipologie di impianti (torri di raffreddamento, condensatori evaporativi, bioscrubber) che sono state campionate nel periodo compreso tra giugno ed agosto.

Di seguito il consuntivo dei campionamenti per la ricerca di Legionella spp effettuati al 25.09.2024:

Target controllo	TOTALE CONTROLLI AL 25.09.2024	PIC 2024
Torri di raffreddamento	48	46
Impianti natatori	10	12
Strutture ricettive	3	9
Segnalazione di caso c/o abitazione privata	84	36
Segnalazione di caso c/o struttura aperta al pubblico (ricettiva, impianto natatorio, struttura collettiva, UDO sociale, sanitaria)	15	

#### Piani integrati controlli REACH – CLP – prodotti chimici, cosmetici, biocidi (c.d. Regole 2024 – punto 1.2.10.13)

La SS ha effettuato, in ottemperanza alle indicazioni regionali comprensive di numerosità campionaria e tempistiche di conferimento ai laboratori regionali di riferimento matrice-specifici, num. 3 campioni REACH (TOT PIC pari a 7) e 1 campione prodotti cosmetici (TOT PIC pari a 3).

I controlli nell'ambito della sicurezza chimica sono condotti in collaborazione con la SC PSAL: dalla trasversalità della materia deriva la necessità di sintetizzare ed integrare ambiti di competenza afferenti a diverse SC: tutela del mercato e della salute del cittadino, tutela sociale e del lavoratore attuata mediante i piani integrati REACH - CLP, biocidi, cosmetici, fitosanitari, detergenti.

Si specifica quanto segue:

- l'attività di campionamento di prodotti chimici e cosmetici è finalizzata al controllo analitico di matrici specifiche, in accordo alle indicazioni regionali ed alla disponibilità dei laboratori;
- l'attività di controllo documentale ed ispettivo segue le indicazioni regionali e le regole di programmazione e rendicontazione di ECHA;
- l'attività di controllo documentale è focalizzata annualmente su num. 3 sostanze/miscele pericolose su APP (Archivio Preparati Pericolosi).

Si rappresenta che, da indicazioni di ECHA nel 2025 l'attività di campionamento e conseguente controllo analitico, risulta essere orientato verso il controllo di sostanze acquistate on line, con conseguente necessità di budget/fondi dedicati e l'attività di vigilanza 2025 seguirà il REF-13 ed il BEF-3 (controlli armonizzati).

La SS garantisce diverse linee di attività non programmabili, svolte in funzione delle istanze presentate da enti esterni, da altri Dipartimenti e da privati cittadini, tra le quali si collocano:

- partecipazione alla CPVLPS e alle Commissioni Comunali di Vigilanza Locali Pubblico Spettacolo





- (CCVLPS) nei tre territori con espressione del relativo parere di competenza da parte dei DM;
- partecipazione da parte dei Dirigenti afferenti alla SS a tavoli tecnici di competenza in Prefettura;
  - attività di vigilanza presso CAS e CPA su istanza della Prefettura per espressione del parere finalizzato alla definizione della capienza e per valutazione igienico-sanitaria;
  - attività di vigilanza sulle strutture carcerarie, eseguita ai sensi della L. 354/75 e L.R. 64/81, con frequenza semestrale e su segnalazione presso le tre strutture carcerarie della provincia (Casa Circondariale di Pavia, Casa di Reclusione di Vigevano, Casa Circondariale di Voghera);
  - gestione delle SCIA, mediante verifica da parte dei DM dei requisiti igienico sanitari delle attività dei servizi alla persona tramite presa d'atto della documentazione pervenuta;
  - gestione della mortalità, comprensiva di: raccolta, archiviazione ed organizzazione delle schede ISTAT; trasmissione alle altre ASL/ATS delle schede ISTAT dei morti loro residenti e richiesta dei nostri se non altrimenti pervenute; rilascio ai Soggetti aventi diritto dei certificati necroscopici e delle schede ISTAT stesse;
  - attività di polizia mortuaria di competenza: idoneità rimesse ed automezzi funebri; autorizzazione trasporto feretri e seppellimento/cremazione prodotti abortivi ed arti;
  - attività di vigilanza congiunta, svolta con la SC Servizio Farmaceutico, presso le farmacie territoriali (num. 3);
  - corsi di somministrazione farmaci in ambito scolastico ex DGR n. X/6919 del 24.07.2017 avente ad oggetto "Approvazione dello schema di protocollo d'intesa tra Regione Lombardia e Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia per la somministrazione di farmaci a scuola": attività di erogazione da parte di un DM afferente alla SS di num. 21 corsi.

Si elencano ulteriori attività e progetti in capo alla SS:

- Progetto One Health "Azzecca la prevenzione e vivi la natura!": campagna informativa, raccordo e gestione operativa delle azioni intra e interdipartimentali, tra ATS e IZLER con prosecuzione e potenziamento del progetto di prevenzione delle malattie infettive trasmesse da zecche, in collaborazione con l'Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Lombardia e dell'Emilia Romagna (IZSLER) e con la U.O. Veterinaria;
- interazione con la S.C. Medicina Preventiva di Comunità – S.S. Malattie Infettive per quanto concerne le malattie infettive correlate all'ambiente e ai vettori, con particolare riferimento a Legionella ed Arbovirus;
- su richiesta di privati cittadini e di enti pubblici, attività informativa e di sensibilizzazione, al fine di prevenire eventuali focolai di malattie a trasmissione vettoriale: si rileva l'aumento di esposti e richieste di supporto, al fine di definire le suddette problematiche, sebbene la SS non abbia competenza in merito ad interventi diretti finalizzati al contenimento di zanzare, zecche ed animali infestanti in genere;
- interlocuzione proattiva e supporto informativo rivolto a Comuni, imprese dei settori di competenza ed ASST, a corredo del rilascio della piattaforma Gestione Attività Funebri (Ge.A.F) e del Servizio Gestione Anagrafica Torri di Raffreddamento (Ge.T.Ra).

### **Struttura Semplice Salute Ambiente**

Tutte le attività svolte dalla Struttura Semplice Salute Ambiente si inseriranno nelle Aree di intervento previste dai LEA di cui al DPCM 12 gennaio 2017, sezione B: Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati.

In particolare, saranno condotte le seguenti attività:

### **PER L'AREA DI INTERVENTO B3 - VALUTAZIONE IGIENICO-SANITARIA DEGLI STRUMENTI DI REGOLAZIONE E PIANIFICAZIONE URBANISTICA:**

- supporto alle Autorità competenti nella definizione di Piani e Programmi di regolazione urbanistica a livello comunale e sovracomunale, attraverso l'elaborazione di dati epidemiologici relativi allo stato di





salute/malattia della popolazione di riferimento e il contributo alla definizione del Rapporto Ambientale, con specifico riferimento al capitolo Salute pubblica;

- supporto ai Comuni della provincia nella definizione di strumenti di regolazione edilizia e urbanistica per l'individuazione di criteri e azioni per la tutela degli ambienti di vita da fattori di rischio ambientali, con particolare riferimento al radon e agli inquinanti gassosi-particolati emessi dagli impianti termici a combustione e dal traffico veicolare, e per lo sviluppo di un ambiente favorevole alla promozione della salute e dell'attività fisica, con particolare riferimento agli orientamenti Urban Health;
- emanazione di pareri e partecipazione alle conferenze di servizi istruttorie e decisorie.

Il tariffario delle prestazioni richieste da terzi nel proprio interesse ed erogate dal Dipartimento di Igiene e Prevenzione Sanitaria non prevede oneri istruttori per l'emissione dei pareri di competenza di ATS.

**PER L'AREA DI INTERVENTO B4 - TUTELA DELLA SALUTE DAI FATTORI DI RISCHIO PRESENTI IN AMBIENTE DI VITA, NON CONFINATO:**

- emissione di pareri e partecipazione alle conferenze di servizi e ai tavoli tecnici per la valutazione del potenziale impatto sulla salute della popolazione di piani, programmi, progetti, interventi (opere, infrastrutture, attività produttive) nei seguenti procedimenti:
  - Valutazione Ambientale Strategica (VAS);
  - Valutazione di Impatto Ambientale (VIA);
  - Autorizzazione Integrata Ambientale (AIA);
  - Autorizzazione Unica Ambientale (AUA);
  - Autorizzazione Unica per l'installazione e l'esercizio di impianti di produzione di energia e di biogas/biometano;
  - Autorizzazione per impianti di smaltimento e recupero rifiuti.

Il tariffario delle prestazioni richieste da terzi nel proprio interesse ed erogate dal Dipartimento di Igiene e Prevenzione Sanitaria non prevede oneri istruttori per l'emissione dei pareri di competenza di ATS.

- valutazione dei potenziali effetti sulla salute dell'esposizione della popolazione residente presso siti contaminati, che si sostanzia con l'emissione di pareri, formulazione di richieste e/o prescrizioni e con la partecipazione a conferenze di servizi e tavoli tecnici nei procedimenti di bonifica ex D.Lgs. 152/2006 e s.m.i..

L'emissione di pareri nell'ambito dell'istruttoria di valutazione dell'analisi di rischio comporta il pagamento degli oneri istruttori previsti dal tariffario delle prestazioni richieste da terzi nel proprio interesse ed erogate dal Dipartimento di Igiene e Prevenzione Sanitaria.

In base allo storico dei consuntivi 2023 e 2024, può essere stimato per l'anno 2025 un introito di circa 1.500,00 euro.

**PER L'AREA DI INTERVENTO B10 - TUTELA DELLA POPOLAZIONE DAL RISCHIO "AMIANTO":**

- inserimento, nel portale regionale Gestione Manufatti Amianto (Ge.M.A.), dei dati relativi al censimento dei manufatti contenenti amianto (modulo NA/1) in provincia di Pavia, previo controllo della coerenza dei dati forniti;
- controllo delle valutazioni dello stato di conservazione effettuate da terzi e trasmesse all'Agenzia, ai fini della gestione in sicurezza dei manufatti contenenti amianto;
- controllo della mappatura e gestione di manufatti contenenti amianto effettuata dai proprietari a seguito di segnalazione da parte di privati cittadini, amministrazioni ed enti pubblici;
- effettuazione di sopralluoghi ispettivi di iniziativa per il controllo della mappatura e gestione di manufatti contenenti amianto effettuata dai proprietari;
- stima dello stato di conservazione del materiale contenente amianto (art. 8 bis, l.r. n. 17/2003) su richiesta del Comune - compilazione I.D. nel caso di inadempienza del proprietario (art. 8bis, comma 3, l.r. n. 17/2003).

Questa attività è onerosa e prevede il pagamento della tariffa prevista dal tariffario delle prestazioni erogate dal Dipartimento di Igiene e Prevenzione Sanitaria.

Si stima per l'anno 2025 un introito di circa 1000,00 euro;





- in collaborazione con la SC Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro, vigilanza sulle attività di bonifica per la tutela dei cittadini nelle situazioni di particolare criticità, con effettuazione di monitoraggi ambientali di fibre aerodisperse a tutela dei residenti contermini;
- aggiornamento delle informazioni sulle tubazioni acquadottistiche in cemento amianto presenti nei Comuni della provincia di Pavia.

**PER L'AREA DI INTERVENTO B12 - PREVENZIONE E SICUREZZA NELL'USO DI RADIAZIONI IONIZZANTI E NON IONIZZANTI:**

- controllo di conformità formale e sostanziale delle notifiche (ex artt. 46 e 53 d. lgs. n. 101/2020) per la detenzione ed uso di sorgenti di radiazioni ionizzanti e delle comunicazioni di utilizzo di sorgenti mobili per controlli non distruttivi effettuati nel territorio della provincia di Pavia;
- controlli a seguito delle segnalazioni di allarme radiometrico in ingresso agli impianti di raccolta e gestione di rifiuti, di rottami e materiali metallici di risulta;
- gestione della Commissione per la Radioprotezione (ex artt. 61 e 62 l.r. n. 33/2009) e delle istruttorie tecnico-amministrative per il rilascio del nulla osta di categoria B alla detenzione ed impiego di sorgenti di radiazioni ionizzanti a scopo medico (ex art. 52 d. lgs. n. 101/2020) e per l'emissione di pareri relativi ai nulla osta di categoria A di competenza ministeriale.  
In base allo storico dei consuntivi 2023 e 2024, può essere stimato per l'anno 2025 un introito pari a circa 2480,00 euro;
- partecipazione alle riunioni dell'Organo Tecnico Consultivo, istituito presso la Prefettura di Pavia, con espressione di pareri relativamente alle istanze di autorizzazione (nulla osta di categoria B) per l'esercizio delle attività esercitate mediante l'impiego di sorgenti di radiazioni ionizzanti in ambito industriale e di ricerca non medica.  
In base allo storico dei consuntivi 2023 e 2024, può essere stimato per l'anno 2025 un introito di 1.240,00 euro;
- istruttorie tecnico-amministrative per il rilascio di autorizzazioni all'installazione di apparecchiature a risonanza magnetica.  
In base agli introiti mediamente relativizzati negli anni 2023 e 2024, può essere stimata per l'anno 2024 un importo pari a 1.238,00 euro;
- gestione delle segnalazioni da parte di privati cittadini, amministrazioni ed enti pubblici relative a sorgenti di radiazioni ionizzanti e non ionizzanti, con particolare riferimento alle stazioni radiobase per la telefonia mobile;
- effettuazione di sopralluoghi ispettivi per il controllo di sorgenti di radiazioni ionizzanti e non ionizzanti.  
In base agli introiti relativizzati nell'anno 2024, può essere stimato per l'anno 2025 un importo di circa 15.000,00 euro.

**PER L'AREA DI INTERVENTO B13 - TUTELA DELLA SALUTE DAI RISCHI PER LA POPOLAZIONE DERIVANTI DALL'UTILIZZO DI SOSTANZE CHIMICHE, MISCELE ED ARTICOLI (REACH-CLP):**

- relativamente agli impianti di trattamento rifiuti, accanto alla verifica dei requisiti di protezione della salute umana, sarà effettuata anche quella dei criteri di applicazione dei Regolamenti REACH/CLP, con particolare riferimento ai requisiti di autorizzazione e registrazione delle sostanze recuperate ex art. 184 bis D. Lgs. n. 152/2006;
- realizzazione del progetto "Controllo integrato ATS-ARPA per gli End of Waste (EoW)", in coerenza con gli indirizzi del PP9 "Ambiente, clima, salute" del PRP e secondo le previsioni delle Regole di Sistema di Regione Lombardia per l'anno 2025;

**PER L'AREA DI INTERVENTO B14 - GESTIONE DELLE EMERGENZE DA FENOMENI NATURALI O PROVOCATI CLIMATICI E NUCLEARI, BIOLOGICI, CHIMICI, RADIOLOGICI:**

- proseguirà la collaborazione con la Prefettura per la redazione e l'approvazione dei Piani di Emergenza Esterna per le aziende a Rischio di Incidente Rilevante (RIR), per le attività di raccolta e trattamento di rifiuti e per le Emergenze su scala provinciale (Emergenza viaria, ecc.).





**PER L'AREA DI INTERVENTO B15 - TUTELA DELLA COLLETTIVITÀ DAL RISCHIO RADON**

- proseguirà l'attività di informazione ed assistenza ai Comuni, agli operatori/professionisti di settore e cittadini relativamente ai nuovi disposti in materia di prevenzione e protezione dal rischio di esposizione al gas radon nelle abitazioni e nei luoghi di lavoro, secondo le previsioni delle Regole di Sistema di Regione Lombardia per l'anno 2025.

**ALTRE ATTIVITÀ**

- controllo delle segnalazioni pervenute da parte di privati o da parte di Enti pubblici (Comuni, Provincia di Pavia e Prefettura) relative a molestie olfattive, inconvenienti ambientali ed igienico-sanitari, presenza di sostanze inquinanti, anche in collaborazione con altri Enti, quali la Prefettura di Pavia, la Provincia di Pavia, il Comando Provinciale dei Vigili del Fuoco ed il Dipartimento di Pavia dell'Agenzia Regionale per la Protezione Ambientale (ARPA);
- partecipazione ai Tavoli di confronto sulle molestie olfattive convocati dai Sindaci dei Comuni del territorio provinciale;
- supporto ai Comuni di Corteolona e Parona relativamente alla progettazione degli studi di biomonitoraggio relativi all'analisi degli eventuali impatti del termovalorizzatore di Corteolona e degli insediamenti industriali di Parona;
- coordinamento delle attività delegate ad ATS da Regione Lombardia relativamente al Progetto nazionale SARI per la ricerca del SARS-CoV2 nelle acque reflue prelevate presso i depuratori di Pavia e Vigevano. Per quest'ultima attività è prevista la remunerazione da parte di Regione Lombardia; partecipazione al Progetto "Piano Nazionale per gli investimenti Complementari (PNC) – Investimento 1.2 – Realizzazione del modello d'intervento n. "Valutazione dell'esposizione di popolazioni agli inquinanti organici persistenti, metalli e PFAS ed effetti sanitari, con particolare riferimento alle popolazioni più suscettibili (SINERGIA)".

**SC MEDICINA PREVENTIVA NELLE COMUNITÀ****MALATTIE INFETTIVE**

Nel 2025 è prevedibile un proseguimento dell'attività di monitoraggio ed eventuale intervento in caso di problematiche specifiche in relazione alle sindromi influenzali.

La situazione epidemiologica nel corso dell'anno determinerà l'eventuale necessità di implementare specifiche attività per la gestione delle suddette patologie.

A seguito dell'adozione, con decreto n. 530/DGi del 12/08/2022, e successivo aggiornamento, con decreto n.693/DGi del 29/08/2023, del Piano operativo Locale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale (Pan Flu), nel corso del 2025 saranno previsti aggiornamenti semestrali del Piano ed eventuali integrazioni straordinarie indicate da Regione Lombardia.

Con decreto n.465/DGi del 13/06/2023 è stata approvata la procedura interna PRPGMI01 relativa alla verifica dell'efficacia e dell'appropriatezza della sorveglianza e gestione delle malattie infettive che prevede l'attivazione di un sistema di verifica a priori e verifica a posteriori delle pratiche inserite sul sistema SMI.

Per quanto concerne la verifica a posteriori è previsto un controllo, almeno trimestrale, sulle pratiche chiuse.

Tale verifica è già stata effettuata per tutti i trimestri dell'anno 2024 e proseguirà per tutto il corso dell'anno 2025.

Continuerà la partecipazione da parte degli operatori delle malattie infettive ai gruppi di lavoro regionali istituiti con decreto di Regione Lombardia n.1086 del 03/02/2022 (Gruppo di Coordinamento e Gruppo di audit).

Nell'ambito della sorveglianza e controllo delle malattie infettive si proseguirà nell'obiettivo di strutturare





efficacemente la presa in carico, in collaborazione con le strutture territoriali, per il trattamento di pazienti con tubercolosi, scabbia o altre patologie rilevanti da un punto di vista di sanità pubblica.

Continuerà l'attività di profilassi vaccinale dei migranti e di potenziamento dell'assistenza extra-ospedaliera residenziale e semi-residenziale per HIV e AIDS.

Proseguiranno le attività di monitoraggio dello screening HCV portate avanti nel corso del 2024.

Anche per l'anno 2025 proseguirà la redazione del report trimestrale delle malattie infettive pubblicato sul sito web aziendale.

## VACCINAZIONI

Nel 2025 l'ATS di Pavia continuerà l'attività di governance e di supporto ad ASST Pavia per quanto concerne il processo di offerta vaccinale, in accordo al decreto della Direzione Generale Welfare n. 3682 del 28/04/2016.

Tale azione si esplicherà in particolar modo:

- nella definizione dell'acquisto dei vaccini;
- attivando azioni finalizzate a garantire il raggiungimento e il mantenimento delle coperture vaccinali previste dai LEA attraverso incontri trimestrali con ASST per le opportune verifiche e risoluzione delle eventuali relative criticità.

Particolare attenzione verrà data, sulla base delle evidenze epidemiologiche e di quanto previsto dal PRP 2021-2025, alle vaccinazioni antimorbillo-parotite-rosolia e alla campagna antinfluenzale.

Si provvederà inoltre all'organizzazione e partecipazione ad iniziative finalizzate ad incrementare l'adesione alle campagne vaccinali, al fine di ottenere un aumento delle coperture sul territorio provinciale per tutte le coorti di età.

Continuerà per tutto l'anno 2025 lo scambio delle informazioni e la collaborazione con le scuole territoriali e con ASST Pavia relativamente agli obblighi vaccinali, in adempimento a quanto previsto dalla Legge 119/2017.

## SS SCREENING ONCOLOGICI

Nel corso dell'anno 2024 sono state gestite le consuete 3 linee di screening mammografico, colonretto e della cervice uterina, attività che proseguirà nel 2025.

A partire da Novembre 2024 inoltre è stato attivato il progetto pilota regionale relativo allo screening prostatico, per il quale si prevede un consistente aumento dell'attività nel corso del 2025, legata all'aumento della popolazione eleggibile. Nello specifico, nei primi 6 mesi del 2025, la stima delle prestazioni minime necessarie su tutto il territorio provinciale è di 253 test PSA, 38 visite urologiche e 30 MRI, oltre alle biopsie ove indicate a seguito di risonanza.

Si riporta nella seguente tabella il volume di attività dell'anno 2024 per le tre linee citate attualmente a regime:

SCREENING	NUMERO SPEDITI (al 10/12/24)	INVITI	NUMERO TEST PRIMO LIVELLO EFFETTUATI (al 10/12/24)	ESTENSIONE INVITI (al 10/12/24)	ADESIONE GREZZA ALL'INVITO (al 10/12/24)
Mammella	66.837		35.655	>95%	53,3%
Colon	87.434		37.677	>95%	43,1%
Cervice	47.155		18.304	87.3%*	38,8%

\*non sono state invitate 10.000 donne destinate al progetto autoprelievo

A queste linee di screening oncologico si aggiunge la governance nell'ambito dello screening





dell'infezione da virus HCV, gestito in collaborazione con l'SS Controllo Malattie Infettive e governance dell'offerta vaccinale.

Il call center ha gestito n. 31.844 chiamate nell'anno 2024 (dato aggiornato all'08/12), garantendo un tasso medio di gestione delle telefonate del 83,3% sull'intero periodo.

Rispetto alle attività di miglioramento della qualità del servizio e di innovazione organizzativa, le azioni più significative implementate nel 2024 e previste nel 2025 sono le seguenti:

- Nell'ambito dell'implementazione dell'offerta di screening, nei primi mesi del 2024 è iniziata l'erogazione di prestazioni di screening di primo livello per il cervicocarcinoma presso l'IRCCS Fondazione Maugeri; A partire da Giugno 2024, inoltre, ASST eroga prestazioni di primo livello dello screening mammografico presso l'Ospedale di Cunità Casorate Primo. Entrambe le attività proseguiranno nel 2025.
- nel corso dell'anno 2024 sono proseguite le attività preparatorie all'implementazione del progetto regionale di screening del carcinoma della cervice uterina con autoprelievo, affidato ad ATS Pavia in veste di Unità operativa a valenza regionale Screening Oncologici con DGR XI/7435 del 30/11/2022.  
Il protocollo di studio è stato approvato dal Comitato Etico Territoriale Lombardia 6. A seguito della chiusura delle gare relative all'acquisto del test e all'attribuzione della logistica di postalizzazione, nel corso dell'anno 2025 saranno effettuati i 2.500 test richiesti dal progetto, a fronte di 10.000 inviti stimati; In caso di raggiungimento dei 2.500 test eseguiti identificati come obiettivo, le donne non ancora invitate saranno invitate secondo le procedure di invito attualmente in essere.
- è stato mantenuto il remind dell'appuntamento di screening mammografico e della cervice uterina con messaggio sms. Inoltre è stato implementato nell'ultimo trimestre del 2024 l'invio di sms di remind per l'invito allo screening coloretale e in caso di ritiro del Kit e mancata riconsegna in farmacia, attività prevista anche nel 2025;
- la modalità di prenotazione per i secondi livelli dello screening coloretale e citologico (agenda provinciale condivisa) verrà mantenuta per tutti gli erogatori su tutto il territorio;
- sono stati organizzati o il Centro Screening ha partecipato attivamente a n. 13 eventi di sensibilizzazione della popolazione sul territorio. Anche nel 2025 l'obiettivo è quello di essere presenti sul territorio per sensibilizzare la popolazione agli screening oncologici.  
A questi si aggiunge la presenza in giornate dedicate degli operatori di screening nelle farmacie del territorio, iniziata a Ottobre 2024 e che proseguirà nel 2025;
- L'ATS di Pavia ha organizzato il corso di formazione ACCADEMIA DELLO SCREENING: LA QUALITÀ DELL'ESAME MAMMOGRAFICO" 1^ EDIZIONE - 11 e 12 DICEMBRE 2024, rivolto ai TSRM che operano nel programma di screening;
- Il Centro screening ha organizzato durante la settimana del 11-18 dicembre, nell'ambito di una collaborazione interdipartimentale e con le farmacie del territorio, l'evento "Open Week" dedicato allo screening del colon-retto, finalizzato alla sensibilizzazione della popolazione e all'aumento dell'adesione allo screening coloretale. L'obiettivo, valutati i punti di forza e le criticità emerse, è quello di ripetere l'iniziativa nel corso del 2025;
- Verranno aggiornati i percorsi di screening cervicale tramite implementazione dei percorsi nel gestionale di screening e contestuale presa in carico da parte di ATS delle attività di follow-up.
- Da giugno 2025 è previsto il passaggio al Laboratorio di Prevenzione di ATS Milano per quanto riguarda la lettura dei campioni del sangue occulto nell'ambito dello screening del colonretto.
- Sono state predisposte locandine e brochure dedicate, distribuite negli studi degli MMG e i presidi sanitari e socio-sanitari della provincia, nonché nell'ambito degli eventi a cui ATS ha partecipato. Nel 2024, nell'ambito del progetto Equity screening, il materiale è stato tradotto in lingua araba. La traduzione nelle altre lingue è prevista per il 2025, nell'ambito del progetto equity regionale rivolto alle fasce di popolazioni più svantaggiate.





**AZIONE CONGIUNTA ("JOINT ACTION") " - JOINT ACTION ON THE NEW EU CANCER SCREENING SCHEME IMPLEMENTATION - EUCANSCREEN**

Nel corso del secondo semestre 2024 ATS Pavia ha aderito all'Azione Congiunta Eucanscreen in qualità di Ente Affiliato al coordinatore italiano ISPRO (Istituto per lo Studio, la Prevenzione e la Rete Oncologica).

L'azione congiunta ha lo scopo di garantire un'implementazione sostenibile di screening di alta qualità per il cancro al seno, al collo dell'utero e al colon-retto, nonché l'attuazione dei programmi di screening recentemente raccomandati per i tumori del polmone, della prostata e del tratto gastrico. EUCanScreen si prefigge come ulteriore obiettivo il raggiungimento dell'equità in tutta l'UE. L'Azione Congiunta Eucanscreen ha una durata prevista di quattro anni, a partire dall'01/06/2024 fino al 31/05/2028.

L'azione congiunta in oggetto sarà finanziata dalla Commissione europea per una quota pari al 78% dei costi complessivi previsti per la partecipazione, mentre il restante 22% è coperto da ciascun Ente aderente al progetto europeo con fondi propri.

Per l'ATS di Pavia il costo complessivo per la partecipazione al progetto è stimato in Euro 205.142,54, di cui 160.011,18 Euro finanziati dall'Unione europea, mentre il restante 22% pari a Euro 45.131,36. Di seguito si riporta la tabella di prospetto dettagliata secondo le azioni previste:

Importo complessivo del progetto	importo complessivo del finanziamento della Joint Action (ISPRO)	Quota a carico ATS di Pavia	Descrizione iniziativa/azione	Costo complessivo preventivato	Costo finanziato (quota pari al 78% - ISPRO)	Costo quota a carico dell'ATS di Pavia (22%)	Costo complessivo preventivato 2024	Costo complessivo preventivato anni 2025-2028
205.142,54 €	160.011,18 €	45.131,36 €	Acquisizione di personale tra le seguenti figure professionali: ricercatore, statistico, tecnico specializzato e project manager	128.345,00 €	100.109,10 €	28.235,90 €	- €	128.345,00 €
			Costo del personale ATS impegnato nell'ambito della Joint Action	45.930,00 €	35.825,40 €	10.104,60 €	9.000,00 €	36.930,00 €
			Spese per missione	3.809,00 €	2.971,02 €	837,98 €	1.031,00 €	2.778,00 €
			Affidamento servizio per conferenze, seminari, workshop e eventi	11.638,00 €	9.077,64 €	2.560,36 €	- €	11.638,00 €
			Spese di divulgazione e pubblicazione	2.000,00 €	1.560,00 €	440,00 €	- €	2.000,00 €
			Costi indiretti	13.420,54 €	10.468,02 €	2.952,52 €	1.000,00 €	12.420,54 €
<b>205.142,54 €</b>	<b>160.011,18 €</b>	<b>45.131,36 €</b>		<b>205.142,54 €</b>	<b>160.011,18 €</b>	<b>45.131,36 €</b>		

**TUTELA DELLA SALUTE E SICUREZZA DEL LAVORATORE**

Con l'emanazione del PNP 2020-2025, del PRP (DGR 18 ottobre 2021, n. 5389 e la DCR 15 febbraio 2022, n. 2395 "Piano Regionale della Prevenzione 2021-2025") e il Piano Regionale 2022-2025 per la tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro (Deliberazione XI/6869 del 02/08/2022), la programmazione delle attività della SC PSAL tiene conto degli obiettivi strategici, delle Linee strategiche dei Macro obiettivi e dei programmi già definiti all'interno dei suddetti Piani.

Inoltre, la pianificazione delle attività vede la SC PSAL programmare le azioni di controllo in coerenza con l'emanazione annuale delle cosiddette Regole di sistema in ordine agli indirizzi di programmazione del servizio sanitario e socio-sanitario regionale, nonché degli ulteriori atti di indirizzo definiti in corso d'anno





dalla Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia.

Alcuni Programmi, correlati a uno o più Obiettivi strategici e Linee strategiche dei Macro obiettivi di riferimento, sono “predefiniti” (Programmi Predefiniti - PP) e, pertanto, obbligatori.

Infatti, i PP:

- hanno caratteristiche uguali per tutte le Regioni;
- sono vincolanti, ovvero tutte le Regioni sono tenute ad implementarli;
- vengono monitorati attraverso indicatori (e relativi valori attesi) predefiniti, ovvero uguali per tutte le Regioni.

I PP rispondono alle seguenti finalità:

- rendere attuabili, e quindi più facilmente esigibili e misurabili, i programmi del LEA “Prevenzione collettiva e sanità pubblica”;
- rafforzare il raccordo strategico ed operativo tra il PNP, i nuovi LEA e i Piani di settore/Documenti di programmazione nazionale affinché convergano, in maniera efficiente ed efficace, verso obiettivi comuni;
- diffondere su tutto il territorio nazionale metodologie, modelli e azioni basati su evidenze di costo-efficacia ed equità, raccomandazioni e buone pratiche validate e documentate;
- includere all'interno del sistema di monitoraggio dei PRP anche misure di copertura e impatto delle suddette azioni/buone pratiche;
- vincolare ed omogenizzare il sistema di monitoraggio dei PRP, dal momento che le Regioni sono tenute a rendicontare con indicatori uguali per tutte, i PP individuati per quegli Obiettivi.

I PP individuati per l'area salute e sicurezza sul lavoro sono i seguenti:

1. PP6: Piano mirato di prevenzione;
2. PP7: Prevenzione in edilizia ed agricoltura;
3. PP8: Prevenzione del rischio cancerogeno professionale, delle patologie professionali dell'apparato muscolo-scheletrico e del rischio stress correlato al lavoro.

Lasciando inalterati gli obiettivi di riduzione degli eventi infortunistici e tecnopatici, le attività di controllo si perfezioneranno coerentemente alla definizione dell'indicatore LEA per la SSLL (controllo del 5% delle imprese attive site nel territorio di competenza), interessando anche le imprese individuali e realizzandosi anche attraverso la modalità del percorso strutturato di prevenzione (Piano Mirato PMP) con previsione di realizzare attività di vigilanza, ispezione e controllo su almeno n. 1.142 imprese attive del territorio.

Si prevede di realizzare, per l'anno 2025, una quota di controlli pari a circa n. 4.200.

Si prevede di concludere il Piano Mirato di Prevenzione locale, inerente alla prevenzione delle aggressioni nei luoghi di lavoro nel comparto sanitario, in condivisione con il Comitato provinciale di Coordinamento ex art. 7 del D.Lgs 81/08.

Saranno sottoposti ad indagine circa n.150 infortuni occorsi in occasione di lavoro e che hanno determinato lesioni mortali e gravi.

Un'altra quota di indagini, pari a circa n. 70 (in relazione anche al numero delle denunce pervenute), sarà effettuata a seguito di segnalazione di malattie professionali.

Si prevede l'indagine su una quota di tumori polmonari raccolti dal Servizio telematico di Segnalazione Malattia Professionale (SMP) dai reparti ospedalieri, al fine di accertarne l'ipotetica origine professionale o l'eziologia in ambiente di vita da esposizione a radon, in collaborazione con la SC Igiene e Sanità Pubblica, Salute-Ambiente.

Per quanto riguarda l'attività nei settori dell'edilizia e dell'agricoltura, la programmazione tiene conto del Piano nazionale edilizia e del Piano nazionale di prevenzione in agricoltura e delle indicazioni fornite da Regione Lombardia.

L'attività ispettiva nei cantieri dovrà coprire in modo uniforme l'intero territorio provinciale e la programmazione della vigilanza si baserà sui criteri di graduazione del rischio attraverso l'algoritmo Ca.Ri.Ca. (Calcolo Rischio Cantieri) di Impres@-BI, indirizzando l'azione di controllo verso i cantieri a





priorità di rischio.

Si intende concludere i PMP prevenzione stress da calore in agricoltura ed edilizia.

Si prevede di ispezionare un numero di cantieri pari al 15% di quelli aperti notificati alla data del 01/01/2025 e rispondenti ai criteri target.

I controlli in attività di rimozione amianto saranno individuati a partire da comunicazioni (notifiche/piani di lavoro) pervenute attraverso il portale regionale GE.M.A. (Gestione Manufatti Amianto), sulla base di criteri quali l'inadeguatezza delle informazioni pervenute o la rilevanza dell'attività di rimozione prevista, anche in riferimento all'interesse pubblico del luogo da bonificare.

Nel settore agricoltura si prevede di attivare la vigilanza in almeno n. 130 aziende del territorio, tenendo conto anche di una quota di vigilanza nelle aziende beneficiarie del PSR.

Proseguirà l'attività legata agli ex esposti ad amianto.

In collaborazione con la SC Igiene e Sanità Pubblica, Salute-Ambiente, continuerà la linea di attività finalizzata alla vigilanza sull'applicazione dei regolamenti REACH e CLP sulla base di quanto verrà richiesto direttamente dal Ministero della Salute in merito.

Prosegue l'attività di collaborazione con le scuole del territorio per l'inserimento nei curricula della materia di SSL.

Si prevede la prosecuzione del progetto "raccolte di storie di infortunio" e l'attività teatrale.

Si prevede di concludere (fatte salve diverse indicazioni regionali in merito) i seguenti PMP a valenza regionale:

- Utilizzo in sicurezza di sostanze cancerogene e mutagene soggette ad autorizzazione REACH (LAVANDERIE INDUSTRIALI)
- Prevenzione delle patologie professionali dell'apparato muscolo scheletrico (ADI – Assistenza Domiciliare)
- Prevenzione rischio stress lavoro correlato (BANCHE)

Nel settore della sicurezza impiantistica, i controlli saranno programmati in base alla graduazione dei rischi, effettuata in coerenza con le indicazioni regionali.

Premesso che l'attività di verifica è innanzitutto condizionata dall'effettiva presenza di richieste da parte degli utenti, il numero di verifiche previste per il 2025 è pari a circa: n. 800 apparecchi a pressione e n. 50 impianti elettrici.

## **SICUREZZA ALIMENTARE E TUTELA DEL CONSUMATORE**

### **CONTROLLI UFFICIALI ED ATTIVITÀ UFFICIALI**

La SC Igiene degli Alimenti e della Nutrizione (SC IAN) tutela la salute dei cittadini attraverso l'attività di controllo sulla qualità e sicurezza degli alimenti, l'informazione sui fattori di rischio e l'educazione sanitaria.

Nella programmazione dell'attività di controllo relativa alla sicurezza degli alimenti di origine non animale, acque ad uso umano e materiali destinati al contatto con alimenti, la SC IAN opera secondo gli obiettivi assegnati dalla Regione Lombardia ed i LEA definiti dal Ministero della Salute, DPCM del 12 gennaio 2017.

I controlli ufficiali vengono programmati ed eseguiti conformemente a quanto stabilito dal Regolamento (UE) 2017/625.

La programmazione dei controlli ufficiali è predisposta annualmente seguendo le indicazioni della DGR 1842 dl 05/02/2024 "PIANO DEI CONTROLLI REGIONALE PLURIENNALE PER LA SICUREZZA ALIMENTARE E LA SORVEGLIANZA NUTRIZIONALE - ANNI 2024 - 2027" e sarà inserita nel Piano integrato dei controlli di ATS Pavia entro il 28/02/2025.

La programmazione dei controlli e la loro effettuazione è effettuata partendo dall'analisi di contesto per la definizione del fabbisogno del controllo ufficiale e - attraverso il calcolo della PMO per ogni operatore - permette di definire le risorse disponibili per l'esecuzione dei controlli secondo criteri omogenei e condivisi





nel territorio della Regione Lombardia.

Tutte le attività sopra indicate sono rendicontate settimanalmente tramite Impres@ e cruscotto di monitoraggio, concorrendo alla costruzione dei dati relativi alle performance dell'ATS di Pavia.

Il Regolamento UE 2017/625, all'articolo 78, ha previsto che gli Stati membri, per predisporre le risorse necessarie per i controlli ufficiali, garantiscano che siano resi disponibili adeguati finanziamenti con ogni mezzo ritenuto appropriato.

La programmazione per il 2025 prevederà, un potenziamento dei controlli negli esercizi di ristorazione pubblica, con particolare focus sulla gestione del pericolo allergeni, sulle informazioni fornite ai consumatori sulle sostanze o prodotti che provocano allergie o intolleranze e sulla preparazione e somministrazione di specie fungine, anche in previsione della manifestazione Olimpica del 2026 (Pur non essendo il territorio di ATS Pavia direttamente coinvolto nella manifestazione sportiva, è ragionevole prevedere un aumento dei visitatori/turisti).

Il Decreto Legislativo 32/2021, come previsto all'articolo 6, ha recepito tale indicazione, fissando le modalità di finanziamento dei controlli sanitari ufficiali e delle altre attività ufficiali (pagamento della tariffa annua forfettaria per le attività ricadenti nelle tipologie previste dal menzionato decreto, SCIA, certificati di esportazione e tutte le ispezioni ed attività documentali svolte a seguito del riscontro di Non Conformità).

Anche per il 2025 la SC IAN provvederà al censimento degli Stabilimenti assoggettati al pagamento della tariffa forfettaria annua – secondo le tipologie produttive indicate nella Tabella A della sezione 6 dell'allegato 2 – ed al successivo invio alla SC Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità per le procedure di fatturazione.

Si prevede per il 2025 l'utilizzo per la realizzazione di controlli aggiuntivi al Piano dei controlli dei proventi derivanti dal pagamento delle tariffe relative al Decreto Legislativo 32/2021 (tariffe forfettarie previste dalla Sezione 6, SCIA, tariffe orarie per i controlli non programmati o per le altre attività ufficiali, di norma effettuati tramite pagamento spontaneo mediante sistema pagoPA) e verrà realizzato specifico progetto.

Le attività di campionamento alimenti saranno garantite secondo piani nazionali e regionali, essendo uno dei LEA definiti dal DPCM del 12 gennaio 2017.

Le attività istituzionali in materia di allerta alimentari, di rilascio dei certificati per esportazione di alimenti verranno rendicontate con cadenza trimestrale.

#### **CONTROLLO ACQUE DESTINATE AL CONSUMO UMANO**

Verrà mantenuta l'attività di controllo e monitoraggio per le acque destinate al consumo umano, secondo le frequenze minime di campionamento ed analisi di cui al d.lgs n. 18/2023, programmata in base ai criteri regionali su tutta la filiera sia tramite il campionamento che tramite le tecniche di ispezione ed audit degli Enti Gestori, con rendicontazione secondo le indicazioni regionali.

#### **VERIFICA DELL'EFFICACIA E DELL'APPROPRIATEZZA**

Proseguirà per il 2025, l'attività di verifica dell'efficacia e dell'appropriatezza delle attività di controllo ufficiale, seguendo le indicazioni della Regione Lombardia (Decreto della Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia n. 8027 del 27/05/2024).

#### **FORMAZIONE**

Nel corso del 2025 verranno effettuate attività di formazione ed aggiornamento con particolare riferimento ai controlli ufficiali e alle altre attività ufficiali (Reg. UE 625/2017) ed all'attività di verifica dell'efficacia e dell'appropriatezza delle attività di controllo ufficiale. Verrà curato l'addestramento degli operatori di nuova assunzione.

#### **GESTIONE DELLE EMERGENZE**

Al fine di garantire un intervento rapido in corso di emergenze di natura epidemica, con particolare riferimento alla sicurezza degli alimenti e delle acque potabili, il personale viene formato, per quanto attinente alla specifica attività svolta.





**ISPETTORATI MICOLOGICI**

Il DIPS assicura l'attività di controllo propria degli ispettorati micologici, garantendo:

- il riconoscimento delle specie fungine raccolte da privati cittadini e la determinazione dei funghi commestibili nella stagione dei funghi epigei spontanei;
- la reperibilità micologica da agosto a novembre con intervento presso i Pronto Soccorso ospedalieri e/o altre strutture di emergenza in occasione di presunti o accertati casi di intossicazione da ingestione di funghi;
- il controllo su richiesta con relativa certificazione dei funghi freschi spontanei destinati alla vendita;
- le attività ispettive presso le aziende di preparazione, deposito, vendita e somministrazione di funghi spontanei, coltivati e condizionati.

**SORVEGLIANZA NUTRIZIONALE**

L'attività di sicurezza Nutrizionale, sulla base degli indirizzi regionali, avrà la finalità di:

- controllare la corretta informazione al consumatore attraverso la verifica delle dichiarazioni nutrizionali riportate in etichetta, e gli eventuali claims;
- migliorare la tutela dei soggetti allergici/celiaci;
- controllare la presenza di sale iodato nella ristorazione collettiva;
- favorire interventi volti alla riduzione del consumo di sale e all'incremento del consumo di alimenti salutari da parte dei soggetti fragili;
- verificare la correttezza nutrizionale dei menu nella ristorazione collettiva;
- verificare l'adozione dello screening nutrizionale per la prevenzione della malnutrizione in ambito ospedaliero mediante site visit nelle strutture pubbliche e private accreditate.

Tali obiettivi verranno realizzati sia attraverso l'attività di sopralluogo nutrizionale che attraverso la verifica ed il controllo delle etichette nutrizionali presso le imprese di produzione ed il controllo dell'informazione relativa alla presenza di allergeni nell'ambito della ristorazione pubblica, a tutela dei soggetti allergici/celiaci.

Nel 2025 proseguiranno gli incontri del Tavolo di Sicurezza Nutrizionale dell'ATS di Pavia.

**PROBLEMATICHE PER IL 2025**

Nel 2025, come da indicazioni regionali, ATS Pavia metterà a disposizione risorse umane per l'esecuzione di controlli aggiuntivi a supporto dell'ATS Città di Milano, al fine di collaborare al raggiungimento degli obiettivi dei piani mirati di controllo ufficiale attraverso protocolli specifici condivisi tra le Agenzie.

Poiché nel 2024 si è registrata una riduzione di personale -sia dirigenziale che del comparto- la copertura del fabbisogno di controllo ufficiale per il 2025 potrebbe essere ancora molto bassa, con la necessità di richiedere l'assunzione di nuovi operatori dei vari profili professionali per poter programmare l'attività secondo le indicazioni regionali.

**Prevenzione Veterinaria*****(Dipartimento Veterinario e Sicurezza degli Alimenti di origine animale)***

La Mission del Dipartimento Veterinario è la tutela della salute pubblica, del benessere e della sanità animale, nel rispetto della normativa dell'Unione Europea, nazionale e regionale.

La Veterinaria Pubblica regionale opera a tutela della Salute Pubblica in senso olistico tramite attività che si articolano sui seguenti macro-ambiti:

- Sanità animale;





- Sicurezza degli alimenti di origine animale e supporto alle filiere agroalimentari per le attività di export;
- Benessere animale e farmaco veterinario;
- Prevenzione del randagismo e tutela degli animali da compagnia.

Si prevede che l'attività del Dipartimento Veterinario verrà regolarmente svolta sul campo, con la finalità di attuare i piani operativi e di far fronte alle recenti emergenze, nel rispetto della programmazione regionale assegnata. Tale attività sarà oggetto di pianificazione, programmazione, monitoraggio e rendicontazione.

### **Redazione Piano Integrato Aziendale della Prevenzione Veterinaria**

Il Dipartimento Veterinario e sicurezza degli alimenti di origine animale predispone ogni anno il documento di programmazione aziendale nelle materie di competenza con le seguenti modalità:

- ponderando la pressione dei controlli in rapporto al livello di rischio stabilito e secondo le procedure codificate nel documento "Standard di funzionamento delle ATS";
- prevedendo, ove possibile, che i controlli sulle stesse unità produttive vengano svolti in modo congiunto;
- assolvendo e rendicontando i debiti informativi necessari per il governo delle attività di controllo tramite il Sistema Informativo Veterinario Integrato (SIV) e i sistemi di rendicontazione in atto;
- raccogliendo i dati per la costruzione degli indicatori di processo secondo le indicazioni e i tempi definiti dalla SC veterinaria;
- consentendo la rotazione del personale, nel rispetto dei principi dell'anticorruzione e trasparenza, in base alle risorse umane disponibili al 01.01.2025 e a seguito delle nomine interne al Dipartimento.

Nel rispetto delle indicazioni regionali, il piano PIAPV 2025 sarà approvato dal Direttore Generale di ATS con apposito decreto che verrà trasmesso alla U.O. Veterinaria Regionale e sarà pubblicato sul sito internet aziendale per la divulgazione agli operatori interessati. La redazione di tale documento si colloca infatti nella cornice concettuale del New Public Governance, approccio che definisce la necessità di partire dalle esigenze del territorio per impostare le politiche di programmazione e di intervento.

### **Settore Governance del sistema di prevenzione veterinaria**

L'approccio "One Health" rappresenta l'ideale per raggiungere la salute globale in quanto affronta i bisogni delle popolazioni più vulnerabili sulla base dell'intima relazione tra la loro salute, la salute dei loro animali e l'ambiente in cui vivono, considerando l'ampio spettro di determinanti che da questa relazione emerge. Tale approccio, ormai consolidato nel mondo scientifico e sanitario, promuove la collaborazione e la comunicazione tra diverse discipline affinché lavorino insieme a livello locale, regionale, nazionale e dell'Unione Europea, in piena integrazione.

L'obiettivo comune è la prevenzione ed il controllo delle malattie in grado di determinare epidemie tra gli esseri umani e gli animali (epidemiche ed epizootiche). In questa prospettiva le azioni di governance delle politiche sanitarie nel settore veterinario perseguono i seguenti obiettivi:

- garantire un elevato livello di salute umana e animale;
- favorire l'equilibrio degli ecosistemi per lo sviluppo razionale delle filiere agroalimentari e l'incremento della produttività del settore primario
- incrementare le relazioni multidisciplinari al fine di promuovere la diffusione della cultura dell'unica salute.

#### **a. Benchmarking**

Scopo del benchmarking è di favorire lo sviluppo di sistemi di pianificazione, programmazione, misurazione e valutazione dei risultati, coerenti con le pertinenti disposizioni dell'Unione Europea, statali e regionali.

Nel corso del 2025, l'ATS di Pavia parteciperà al tavolo di lavoro regionale di benchmarking inter-distrettuale con lo scopo di proseguire nell'elaborazione degli indicatori di processo, sulla base del contesto e di performance per le diverse aree funzionali condivisi con le ATS lombarde. È prevista





un'analisi dei tempi (range minimo/massimo) per ciascuna attività e l'eventuale revisione degli stessi sulla base di procedure standard condivise con il gruppo di lavoro regionale.

## b. Digitalizzazione

La finalità del processo di digitalizzazione risponde al principio costituzionale del “buon andamento della Pubblica Amministrazione”, garantendo vantaggi in termini di efficienza, efficacia e trasparenza dell'azione amministrativa. La digitalizzazione è un requisito fondamentale per la gestione informatica delle attività previste dai controlli ufficiali, a partire dall'implementazione delle anagrafiche, la programmazione delle attività, la comunicazione e trasparenza dei dati, fino al processo di gestione ed archiviazione dei flussi documentali. Il formato digitale è un fattore essenziale per garantire nel tempo l'integrità, la tracciabilità e la segregazione dei documenti, determinando una semplificazione delle procedure ed al contempo minori costi di gestione.

La progressiva digitalizzazione dei controlli è un obiettivo aziendale, compatibilmente con la dotazione informatica disponibile.

Fine imprescindibile e fondamentale sarà garantire l'interoperabilità e l'aggiornamento dei sistemi informativi veterinari per conseguire sia la progressiva dematerializzazione delle attività in capo alle Autorità Competenti, sia una modulazione delle stesse e delle risorse basata sul principio della graduazione del rischio applicata ai processi decisionali.

## c. Piano di audit interno

L'articolo 6 del Regolamento (UE) 2017/625 prescrive che le Autorità competenti, al fine di garantire la conformità allo stesso regolamento, procedano ad audit interni, siano oggetto di audit e adottino le misure appropriate alla luce dei relativi risultati. Il piano di audit interno, da anni attuato in vari settori di competenza del Dipartimento Veterinario, oltre ad adempiere ad un obbligo dell'Unione Europea, è uno strumento indispensabile di autovalutazione aziendale, finalizzato a verificare l'efficienza, l'efficacia e l'appropriatezza delle modalità di erogazione delle prestazioni sanitarie e dei controlli ufficiali. La trasparenza e l'indipendenza sono caratteri distintivi degli audit interni che possono avere come obiettivo la valutazione delle attività di programmazione e pianificazione dei controlli ufficiali e delle altre attività ufficiali (audit a priori), le modalità di esecuzione e l'attuazione delle misure successive ai controlli ufficiali (verifiche in tempo reale e in presenza), come pure la documentazione delle attività condotte ai sensi del Reg. (UE) 2017/625 (audit a posteriori).

Anche per il 2025 verrà predisposto un programma di audit interno, che sarà trasmesso alla U.O. Veterinaria Regionale.

Come da prassi consolidata, saranno programmati ed eseguiti audit di campo che coinvolgeranno almeno il 50% dei veterinari ufficiali e dei tecnici della prevenzione. Le verifiche verranno eseguite dai direttori di S.C. e S.S. e riguarderanno attività inerenti la sanità animale (biosicurezza negli allevamenti suini, controlli I&R, piano salmonellosi negli avicoli e verifiche presso le strutture di detenzione degli animali d'affezione), l'igiene degli alimenti di O.A. (modalità di conduzione di controlli ufficiali, tra cui il controllo ufficiale mediante campionamento, verbalizzazione del controllo e adozione di provvedimenti conseguenti) e l'igiene degli allevamenti e delle produzioni zootecniche (benessere animale in allevamento ed alla macellazione, farmacovigilanza, produzione latte ed alimentazione animale).

A carattere documentale, verrà garantita la verifica a posteriori su un numero statisticamente significativo di certificati export, verbali di prelievo campioni e verbali di controllo ufficiale con particolare riferimento alla condizionalità, la cui attività di supervisione rappresenta a tutti gli effetti un utile strumento formativo volto al rafforzamento dell'efficacia e della trasparenza dei controlli svolti.

## Settore Salute Animale e Igiene Urbana

ATS Pavia anche nel 2024 si è confrontata e probabilmente si confronterà negli anni a venire con l'emergenza veterinaria rappresentata dalla peste suina africana. Nonostante le più accurate e tempestive azioni di controllo e sorveglianza attuate negli allevamenti del territorio, sono stati riscontrati nuovi casi di positività in alcuni allevamenti di suini. Grazie alla stretta collaborazione con il Commissario di Governo





responsabile dell'emergenza a livello nazionale, con l'UO Veterinaria di Regione Lombardia, con la Provincia di Pavia e con le altre AATTSS al momento le azioni messe in atto hanno consentito a questa ATS di ridurre al minimo le conseguenze sanitarie ed economiche di tali emergenze per tutto il territorio regionale. Il controllo sanitario degli allevamenti è un macroobiettivo fondato su attività di sorveglianza, monitoraggio e prevenzione/controllo delle malattie infettive veterinarie incluse quelle emergenti e d'interesse zoonosico.

Il controllo ufficiale, sulla base di quanto previsto dal REG UE 625/2017 e dal REG UE 429/2016, si svolge attraverso l'esecuzione di campionamenti mirati e di verifiche dei requisiti sanitari, di registrazione e di biosicurezza. Questi sono strumenti essenziali finalizzati alla prevenzione della diffusione di tutte le malattie infettive degli animali allevati, con una sorveglianza epidemiologica in grado di garantire la rapida adozione dei provvedimenti di polizia veterinaria atti ad estinguere prontamente i focolai di malattie circolanti sul territorio nazionale e a limitarne la diffusione agli altri allevamenti.

Sono obiettivi imprescindibili: il mantenimento dell'attuale stato di indennità del territorio nei confronti delle principali malattie degli animali, così da consentire agli OSA la libera circolazione degli animali e dei loro prodotti senza limitazioni territoriali, e, inoltre, tutelare la salute pubblica impedendo la trasmissione di malattie all'uomo attraverso il consumo di alimenti o il contatto con gli animali.

Nel 2025 proseguirà l'attività di controllo ufficiale della identificazione e registrazione degli animali d'interesse zootecnico, programmato in base alla tipologia della popolazione censita e all'analisi dei rischi, nel rispetto delle frequenze stabilite e modulate dal Ministero della Salute e dalla Regione Lombardia.

Tali controlli costituiscono parte essenziale sia dell'attività di mantenimento delle qualifiche sanitarie sia del Piano della Condizionalità, volto alla verifica del rispetto da parte degli agricoltori delle regole trasversali che coinvolgono la tutela dell'ambiente, la sicurezza alimentare, la salute e il benessere degli animali.

Le indagini diagnostiche e le verifiche documentali sui requisiti sanitari degli animali allevati, previsti dai Piani di controllo, monitoraggio e sorveglianza delle malattie trasmissibili agli animali e all'uomo, proseguiranno nel 2025 secondo programmazione.

Dall'ottobre 2021, il settore avicolo europeo è interessato da un'epidemia di Influenza aviaria ad Alta Patogenicità (HPAI). La maggior parte dei virus sono stati identificati come appartenenti al sottotipo H5N1, particolarmente aggressivo, che ha comportato l'abbattimento di centinaia di allevamenti, principalmente in Veneto e Lombardia. Ciò ha implicato un innalzamento dei controlli anche rivolti ai veterinari coinvolti nella gestione dei focolai, al fine di diminuire il rischio di spillover, che proseguirà nel 2025.

Anche la vigilanza sulla fauna selvatica, oltre a rivestire un ruolo di salvaguardia della biodiversità, ha lo scopo di prevenire la trasmissione di numerose malattie ai domestici e all'uomo.

Parallelamente all'attività programmata, è di fondamentale importanza il mantenimento di una struttura in grado di affrontare in tempi rapidi la comparsa di malattie di nuova insorgenza o di nuova introduzione (c.d. emergenze epidemiche).

Anche nel 2025, è prevista la partecipazione alla campagna di prevenzione delle malattie infettive trasmesse da zecche, ampiamente pubblicizzata nell'ambito dei progetti di prevenzione della salute di questa ATS; campagna che consiste nella sensibilizzazione al conferimento alla sezione di Pavia dell'IZSLER di tutte le zecche rinvenute su persone, allo scopo di ricercare eventuali agenti patogeni e indirizzare MMG e PLS alla prescrizione di trattamenti antimicrobici, solo quando necessario, evitando i trattamenti preventivi.

Il settore dell'igiene urbana e della tutela degli animali d'affezione è in sviluppo costante grazie alla sempre crescente sensibilità dei cittadini nei confronti del benessere degli animali pet. Il numero di segnalazioni relative a non conformità nella modalità di detenzione e registrazione degli animali d'affezione che pervengono dai Comuni, dalle associazioni animaliste e dalle guardie zoofile è in costante aumento.

Gli interventi di igiene urbana non sono finalizzati esclusivamente alla verifica del benessere degli





animali pet ma alla prevenzione del randagismo ed il controllo demografico delle popolazioni animali. Tali attività sono basilari anche per la prevenzione di malattie trasmissibili all'uomo, come la rabbia e la leishmaniosi.

Per il 2025 verrà programmata l'attività di vigilanza presso le strutture di ricovero degli animali d'affezione. In particolare saranno ispezionati i canili sanitari, i canili rifugio, le strutture zoofile in attività sul territorio provinciale (100%) ed il 50% degli allevamenti e pensioni. I controlli saranno inseriti in "SIV" unitamente a copia delle check-list compilate e scansate, che verranno caricate nel medesimo applicativo, come previsto dal DDG XI/7758 del 28/12/2022.

Relativamente alla identificazione degli animali d'affezione, saranno programmati 30 controlli, pari al 15% dei veterinari liberi professionisti accreditati (numero complessivo 190).

Dal 2025 tali attività di controllo ufficiale, se rivolte anche alla verifica delle modalità di gestione del farmaco veterinario, saranno rendicontate direttamente in Vetinfo.

Allo scopo di promuovere una corretta convivenza uomo-animale, nel corso del 2025 proseguirà l'attività di divulgazione e di formazione dei proprietari/detentori di cani.

È in crescita l'ingresso in questa ATS, a fini d'adozione, di cani e gatti provenienti da strutture di ricovero di altre regioni o dall'estero, per il tramite di volontari cosiddetti "staffette". Si tratta spesso di animali con scarsa socializzazione, prelevati direttamente dal territorio, che si adattano con difficoltà alla vita domestica e che spesso, per tale ragione, entrano poco dopo l'adozione nelle strutture di ricovero locali saturandone la disponibilità.

### **Settore "alimenti di origine animale"**

Il mantenimento delle condizioni d'igiene e sicurezza degli alimenti e delle produzioni di origine animale lungo tutte le filiere di competenza veterinaria rappresenta un macro-obiettivo di tutela della salute e degli interessi dei consumatori stabiliti dalla normativa nazionale e comunitaria. Rappresenta inoltre un requisito fondamentale per consentire l'export dei prodotti alimentari lombardi che rappresenta un settore economico strategico. Per tali finalità si definiranno nuove strategie di graduazione del rischio per la programmazione dei controlli sugli operatori e si definiranno puntuali attività di formazione per il personale delle Autorità Competenti locali in collaborazione con IZSLER e Polis Lombardia. L'interoperabilità tra banche dati favorirà inoltre la semplificazione degli oneri in capo agli operatori economici e alle Autorità Competenti.

Con il Reg (UE) 2017/625, l'Unione ha aggiornato il proprio indirizzo in materia di controlli ufficiali sulla filiera agroalimentare, ampliandone gli obiettivi, chiarendo alcuni aspetti ed introducendo alcune novità. L'attenzione che il legislatore riserva al contrasto alle frodi in campo alimentare è un obiettivo già presente nel Reg. (CE) n. 178/02, e che viene esaltato dal nuovo Reg (UE) 2017/625.

Nel complesso, il quadro che emerge guadagna sicuramente in chiarezza e per alcuni aspetti risulta più coerente con l'approccio dei controlli basati sulla valutazione del rischio, uno dei motivi conduttori della più recente normativa comunitaria in materia.

Sono confermati alcuni elementi cardine del sistema dei controlli in materia di igiene degli alimenti di origine animale negli impianti riconosciuti e registrati volti a garantire il rispetto della pertinente normativa dell'Unione o nazionale nelle materie richiamate dallo stesso Reg. (UE) 2017/625.

Rispetto agli anni passati, verrà data priorità all'audit come strumento per la conduzione dei controlli ufficiali, così da garantire, tra l'altro, l'applicazione di tutti i margini di flessibilità permessi dai regolamenti comunitari ed, al contempo, di assicurare una maggior efficacia dell'attività di controllo.

Come per gli anni passati, il lavoro sarà uniformato alle indicazioni regionali e organizzato per piani e, per ciascun di essi, in linea con quanto riportato nelle apposite schede regionali, saranno definiti obiettivi coerenti con i LEA nazionali, le prestazioni, i risultati attesi e le modalità di rendicontazione. Come per gli anni passati, si sottolinea l'importanza di una sempre maggiore integrazione e collaborazione tra le diverse componenti delle Autorità a livello territoriale, come sottolineato dal fatto che alcuni piani (per esempio: Gestione casi di MTA, Condizionalità e Piano Additivi) sono esplicitamente incardinati su più servizi.





Nel corso del 2025 verranno programmati controlli mediante audit presso tutti gli impianti riconosciuti per potenziare il rilievo della effettiva capacità e volontà degli OSA di perseguire e raggiungere gli obiettivi stabiliti dalla Legge alimentare. La programmazione dell'attività di controllo ufficiale degli impianti registrati sarà modulata in base alla valutazione del rischio. Si assicura che verrà eseguita la verifica delle azioni correttive attuate dagli OSA, a seguito del rilievo di non conformità da parte del controllo ufficiale, entro 15 giorni dal termine stabilito in almeno il 90% dei casi.

L'Attività di campionamento ufficiale programmata verrà condotta nel 2025 nel rispetto del Nr. Controlli regionali e ministeriali.	
In merito ai sistemi di allerta alimentare, verrà assicurata la gestione delle notifiche del sistema di allerta regionale e iRASFF comunitario, con particolare attenzione al rispetto delle tempistiche di azione previste per i differenti tipi di notifiche e di chiusura delle attivazioni nell'applicativo regionale, oltre alla corretta pubblicazione sul portale NSIS del Ministero della Salute degli avvisi di richiamo predisposti dagli OSA.	250
Gestione episodi MTA	Non programmabile
Nel 2025 sarà attuata la necessaria formazione dei veterinari e tecnici della prevenzione di nuova assunzione, sia tramite corsi aziendali e formazione in campo, sia mediante la partecipazione a corsi regionali; nonché del restante personale alla luce dei fabbisogni rilevati a livello aziendale	Non programmabile
Nel 2025 continuerà l'esecuzione dei tirocini dei percorsi di formazione pre e post laurea dell'area veterinaria, nell'ottica di sistema, come richiesto da Regione Lombardia. Di concerto con la Facoltà di Medicina Veterinaria di Milano sono stati calendarizzati 9 tirocinanti.	Non programmabile

### Settore Benessere animale

L'accresciuta sensibilità dell'opinione pubblica nei riguardi delle condizioni di vita degli animali in allevamento e gli orientamenti normativi unionali in materia, pongono il benessere animale tra i macroobiettivi della veterinaria pubblica regionale. Il consumatore europeo dimostra un crescente interesse nei confronti del benessere degli animali allevati, che è considerato una priorità anche per gli attori della filiera a partire dagli allevatori, le industrie di trasformazione fino ad arrivare alla distribuzione dei prodotti di origine animale. La crescente sensibilizzazione ed interesse/attenzione alle condizioni di allevamento degli animali è supportata non solo da motivazioni etiche ma anche dalla ratio "miglior benessere – migliori produzioni animali".

Le certificazioni di benessere promosse dalle filiere agroalimentari sono di stimolo al settore per migliorare le condizioni di benessere animale oltre agli standard minimi di legge. Il sistema dei controlli ufficiali deve adeguarsi a questa evoluzione ed è necessario aggiornare le tecniche di controllo basate non solo sulla verifica delle condizioni strutturali e gestionali d'allevamento ma anche su indicatori, quali le ABM (Animal Based Measures), cioè parametri di osservazione diretta degli animali che attestino che gli stessi sono allevati nel rispetto dei loro bisogni fisiologici ed etologici.

Il PRBA è finalizzato a garantire e verificare il rispetto delle migliori condizioni di benessere degli animali in allevamento, ma anche durante il trasporto ed alla macellazione, mediante vigilanza sulla corretta applicazione e rispetto della normativa.

Per il controllo ufficiale sono utilizzate apposite check-list di specie che fungono da supporto nella valutazione delle condizioni di benessere e le evidenze devono essere inserite nell'applicativo regionale "SIV", in via di costante perfezionamento. In considerazione dell'elevata specificità di tali controlli che richiedono competenze sempre più specialistiche, del fatto che spesso tali verifiche producono non conformità di rilievo e della crescente attenzione da parte di altre AC e dell'opinione pubblica, queste ispezioni saranno laddove possibile eseguite da un team di veterinari ufficiali costituito da un minimo di due ispettori, per lo meno per i controlli negli allevamenti di suini, dove procederà l'applicazione del piano di miglioramento per la prevenzione del rischio morsicatura della coda nel suino.

Nel 2025 verranno programmati ed attuati i controlli ufficiali di benessere animale nel rispetto della numerosità e tipologia assegnata dalla U.O. Veterinaria Regionale. La programmazione verrà predisposta sulla base della categorizzazione del rischio. Oltre ai controlli programmati, verranno garantite verifiche





presso gli allevamenti a seguito del ricevimento di segnalazioni che perverranno da veterinari di sanità animale o dai macelli.

Verranno programmati controlli di benessere durante il trasporto, in collaborazione con la Polizia Stradale di Pavia e controlli di benessere alla macellazione, presso gli impianti di macellazione riconosciuti e registrati attivi sul territorio provinciale.

Nel corso del 2025 saranno organizzati eventi formativi rivolti ai veterinari neoassunti in materia di benessere animale in allevamento, durante il trasporto ed alla macellazione, con particolare riferimento alla gestione delle principali criticità.

Nel settore della sperimentazione animale verrà garantita la vigilanza sul rispetto dei requisiti strutturali e gestionali previsti per gli stabilimenti utilizzatori di animali da laboratorio, con l'obiettivo regionale di promuovere lo sviluppo nel campo delle 3Rs, così come codificato nella DGR X/7349 del 13/11/2017 e linee guida allegate. L'attività di controllo sarà svolta dal veterinario ufficiale referente del piano, in possesso di specializzazione nel settore della sperimentazione animale.

## Piano farmacosorveglianza

L'uso corretto del farmaco veterinario ed il contrasto al fenomeno dell'antimicrobico resistenza (AMR) è garanzia sia di benessere animale sia di tutela della salute pubblica. Il recente obbligo nazionale di impiego della Ricetta Elettronica Veterinaria (REV) consente di monitorare costantemente la distribuzione e l'utilizzo del farmaco veterinario nelle aziende zootecniche e nelle strutture sanitarie veterinarie.

Il piano farmacosorveglianza è finalizzato a garantire, tramite il sistema di tracciabilità del farmaco veterinario, la tutela della sicurezza alimentare ed il contrasto al fenomeno dell'antimicrobicoresistenza in campo veterinario ed umano. Obiettivi del piano sono:

- mantenere i risultati raggiunti con il controllo dei residui di farmaci negli alimenti di origine animale (sicurezza alimentare);
- ridurre il tasso delle infezioni da microrganismi resistenti agli antibiotici in ambito veterinario;
- monitorare il consumo di antibiotici in ambito veterinario;
- migliorare gli strumenti di sorveglianza e controllo sull'utilizzo appropriato dei farmaci;
- promuovere la consapevolezza da parte degli operatori delle filiere zootecniche e della comunità nell'uso degli antibiotici;
- valorizzare le produzioni di alimenti di origine animale Regionali.

I controlli di farmacovigilanza sono finalizzati non solo alla verifica del rispetto della tracciabilità del farmaco veterinario ma anche ad una valutazione del corretto e consapevole utilizzo dello stesso, al fine di promuovere una riduzione del consumo di antibiotici e contribuire alla lotta all'AMR, in un'ottica "One Health". Il sistema informativo ministeriale Classyfarm, che elabora le informazioni derivanti da controlli in materia di benessere e farmacovigilanza, è uno strumento essenziale per classificare il livello di

rischio degli allevamenti, al fine di pianificare l'attività di controllo ufficiale, come previsto dai nuovi	Attività di controllo	15
Regolamenti comunitari del 25/2001 e del 29/2001 veterinari	7 – 100%	100%
Nel 2025 proseguirà l'attività di sensibilizzazione verso un uso consapevole e prudente dell'antibiotico durante i controlli ufficiali presso le strutture sanitarie veterinarie, secondo quanto previsto dal PRP 2021-2025. Nell'ambito del far verifiche presso le strutture sanitarie veterinarie, secondo quanto previsto dal PRP 2021-2025. Nell'ambito del far verifiche presso le strutture sanitarie veterinarie, secondo quanto previsto dal PRP 2021-2025.	149 C.a. e 100% almeno 150	100%
carattere non zootecnico saranno opportunamente sensibilizzati al fine del mantenimento delle coerenze delle giacenze rispetto a quanto presente in Vetinfo.	di struttura sanitarie o responsabili di strutture a	30

## Settore Mangimi e Sottoprodotti di origine animale

Il piano nazionale alimentazione animale PNAA è finalizzato a garantire la sicurezza alimentare, nonché la sana alimentazione degli animali da reddito e da compagnia e la salubrità dell'ambiente, mediante verifica della sicurezza e rispondenza ai requisiti della vigente normativa degli alimenti per animali e dell'acqua di abbeverata.

Il piano comprende attività di campionamento, volta ad una valutazione analitica della salubrità dei





mangimi e delle materie prime, e attività ispettiva, volta alla verifica del rispetto dei requisiti in tutte le fasi di produzione, stoccaggio, distribuzione e somministrazione dei mangimi.

Anche per il 2025 sarà garantita la consueta attività di controllo ufficiale presso gli impianti autorizzati all'esportazione di mangimi, con particolare attenzione rivolta alle strutture autorizzate alla spedizione verso l'Unione Doganale, dal momento che nel 2024 impianti di questa provincial sono stati oggetti di ispezione congiunta condotta da funzionari del Ministero della Salute e del Rosselkhoznadzor.

Il sistema operativo SINVSA è risultato fino ad ora essenziale per la programmazione dei controlli ufficiali e dei campionamenti nonché per la redazione stessa dei verbali di campionamento e sopralluogo.

Come previsto dal DDG 7758 del 28/12/2022, verrà garantito il costante aggiornamento dell'anagrafica degli impianti riconosciuti ai sensi del Reg. CE 183/2005 e del Reg. 4/2019.

Nel settore dei sottoprodotti di origine animale verrà garantito il costante aggiornamento dell'anagrafica, anche mediante il rilascio delle autorizzazioni degli impianti di nuova attivazione.

È programmata l'attività di controllo ufficiale in base alla categorizzazione del rischio, al fine di verificare il rispetto dei requisiti previsti dalla normativa cogente in materia nelle fasi di produzione e utilizzo dei sottoprodotti di O.A., ai fini della prevenzione delle TSE.

Per il 2025 sono programmati audit presso tutti gli impianti riconosciuti in attività.

### **Condizionalità**

Nel corso del 2025, il Dipartimento Veterinario assicurerà l'effettuazione di tutti i controlli nel rispetto della programmazione che sarà assegnata dalla U.O. Veterinaria Regionale.

Verrà eseguita supervisione del 100% dei controlli sfavorevoli e del 10% dei controlli conformi.

Gli atti dei controlli saranno caricati in BDR (controlli anagrafe zootecnica), in SIV (benessere animale) e

## **DIPARTIMENTO PIPSS**

### **Continuità e appropriatezza delle cure nelle malattie croniche**

Le DD.GG.RR. n. 6551/2017 e n. 7038/2017 hanno avviato il percorso di attuazione del nuovo modello di presa in carico del paziente cronico/fragile, finalizzato a garantire il coordinamento della presa in carico e del percorso di cura attraverso connessioni e interdipendenze organizzative, prevedendo la partecipazione di più attori che, sulla base della stratificazione della domanda, interagiscono nella gestione di attività complesse, quali l'arruolamento e la presa in carico, l'organizzazione del percorso di cura ed il monitoraggio.

Con DGR n. 7758/2022 è stato definito da Regione Lombardia lo sviluppo del percorso del modello di presa in carico del paziente cronico da parte del Medico di famiglia, che si integra con la nuova rete di offerta territoriale ex DGR n. 6760/2022, in corso di implementazione da parte di Regione Lombardia.

Con DGR n. 2755 del 15/07/2024 "Evoluzione del percorso di presa in carico del paziente cronico e/o fragile in attuazione della DGR N. XII/1827 del 31 Gennaio 2024" ha preso avvio, in Lombardia, l'evoluzione del modello di presa in carico dei cittadini affetti da patologie croniche e/o in condizioni di fragilità.

Il nuovo percorso pone come soggetto centrale della presa in carico dei pazienti cronici il Medico di Medicina Generale (MMG), al quale compete l'arruolamento proattivo dei pazienti cronici e/o fragili, sulla base del rapporto di fiducia tra medico e pazienti assistiti.

La parte organizzativa a cui si affida il MMG viene svolta dal Centro Servizi della Cooperativa di cui è socio o dal Centro Servizi della ASST/COT; le prese in carico effettuate dai MMG/PLS aderenti alle Cooperative proseguono secondo la procedura già in essere.





L'ATS, nello specifico il Dipartimento PIPSS, per l'anno 2025 continuerà a gestire

- l'erogazione delle risorse economiche per il riconoscimento della tariffa di presa in carico ai gestori di cooperative MMG/PLS
- la stipula dei contratti con eventuali nuove cooperative di MMG/PLS, per la definizione dei rapporti giuridici ed economici
- il monitoraggio sulla corretta esecuzione del servizio ed i controlli sull'assolvimento degli obblighi contrattuali
- la verifica della permanenza dei requisiti organizzativi, tecnologici e professionali

### **Dimissioni protette**

Nell'ambito della programmazione sociale zonale relativa al periodo 2021-2023, definita ed inviata in Regione entro il termine previsto del 28/02/2022, gli Ambiti territoriali avevano concordato di redigere un progetto per il riconoscimento della quota premiale (ai sensi del punto 5.2 dell'allegato A della DGR n. 4563/21), in collaborazione con ATS e ASST, finalizzato alla revisione del Protocollo operativo provinciale sulla gestione delle Dimissioni Protette. Il Protocollo, ultimato nel mese di Novembre e approvato nella versione definitiva a Dicembre 2023, è stato sottoscritto da tutti i Soggetti coinvolti in data 27/02/24; è tutt'ora in corso la fase di sperimentazione e messa a sistema.

E' finalizzato al miglioramento del percorso di presa in carico integrata delle persone che, al momento della dimissione ospedaliera, si trovano in condizioni di fragilità e necessitano di particolare tutela, favorendo una maggiore integrazione tra la programmazione sociale e le future linee di sviluppo della programmazione sanitaria e socio-sanitaria.

Come previsto nei documenti dei Piani di Zona 2025-2027, allegati agli Accordi di Programma per la realizzazione dei sistemi integrati di interventi e servizi sociali e socio-sanitari, in via di approvazione e sottoscrizione anche da ATS, ASST ed Enti del Terzo Settore del territorio, nel 2025 proseguirà l'attuazione di quanto previsto dal Protocollo Operativo.

Nello specifico, proseguirà il confronto tra gli Ambiti, ASST e ATS all'interno del Tavolo Tecnico Operativo istituito a seguito dell'adozione del protocollo e nella Cabina di Regia integrata di ATS, al fine sia di perfezionare quanto previsto, sia di risolvere le difficoltà emerse nel corso del primo anno di sperimentazione.

Parallelamente, ATS di Pavia proseguirà a svolgere la funzione di governance per favorire l'individuazione e la condivisione con i 5 Ambiti delle modalità comuni d'impiego dei fondi PNRR e FNPS destinati a favorire l'esigibilità del LEPS "Dimissioni Protette", al fine di promuovere la reale sostenibilità nell'attuazione del Protocollo da parte dei Comuni aderenti.

### **Tutela della salute mentale Psichiatria e Neuropsichiatria dell'infanzia e dell'adolescenza**

In continuità con gli anni precedenti, il Dipartimento PIPSS proseguirà nel monitoraggio dell'attività svolta nell'area della Psichiatria adulti e della Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza (NPJA), con particolare attenzione al monitoraggio del budget assegnato annualmente per gli interventi in 43 SAN (psichiatria adulti e minori). In particolare, al fine di favorire la presa in carico individuale coerente con i bisogni socio-sanitari rilevati, proseguirà anche nel 2025 l'attività di rivalutazione periodica (semestrale circa) e di monitoraggio degli utenti in 43 SAN, con l'intento di favorirne il rientro nel territorio di origine. Al fine di rafforzare il lavoro di rete ed attuare nuove proposte operative che coinvolgano gli operatori del





DSM-D, dei servizi sociali territoriali, ecc. proseguirà l'attività di stretta collaborazione tra ATS (Direzione socio-sanitaria, Dip. PIPSS e Dip. PAAPSS) e ASST (Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze) attraverso i due specifici tavoli di coordinamento, sia per l'area adulti, sia per l'area minori, costituiti nel 2023.

Per l'anno 2025 la spesa ipotizzata, tenendo conto dei pazienti in carico al 15/12/2024 e delle rette attualmente in vigore, risulta essere la seguente:

-Salute mentale area adulti: € 3.103.303,00

-Salute mentale area minori: € 697.753,00.

Per il 2025 proseguirà l'attività relativa ai programmi innovativi riferiti all'area della Salute mentale, sia per gli adulti, sia per i minori, per cui si è provveduto, entro il 30 novembre 2024, ad inviare alla DG Welfare di Regione Lombardia le proposte progettuali approvate dall'Organismo di coordinamento della salute mentale (tot. 8 progetti)

### **Assistenza domiciliare**

Con la DGR n. 6867/2022 Regione Lombardia ha approvato i nuovi requisiti di esercizio e accreditamento dell'ADI e la riclassificazione dei profili assistenziali nei percorsi di Cure Domiciliari di base e di ADI Integrata, in allineamento al DPCM LEA 2017, definendo anche il nuovo sistema tariffario.

Nel corso del 2023, nell'ambito della regolamentazione delle Cure Domiciliari assunta con la DGR n. XI/6867, sono state introdotte ai sensi della DGR n. 715/2023, n. 850/2023 e n. 1025/2023 ulteriori determinazioni correttive e migliorative nell'ottica di favorire la capacità a livello distrettuale di programmare Cure Domiciliari attraverso la definizione di progetti individuali di assistenza integrata multiprofessionale, orientati a individuare il percorso più appropriato.

Il Dipartimento PIPSS, a partire dall'approvazione della riforma, ha effettuato un percorso di accompagnamento agli Enti erogatori di Cure domiciliari, per la condivisione e la corretta applicazione delle innovazioni previste dalla normativa di riferimento, in funzione della migliore risposta al bisogno delle persone in una logica di appropriatezza e sostenibilità.

Nel corso del 2024 è stato implementato per la gestione delle Cure Domiciliari il nuovo sistema informativo (SGDT): anche per il 2025 proseguirà l'attività di rendicontazione trimestrale a Regione tramite il caricamento su SMAF dei flussi SIAD e FE.

### **Attuazione iniziative promosse dall'Assessorato Famiglia, Solidarietà sociale, Disabilità e Pari opportunità e dall'Assessorato Welfare**

In continuità con l'anno precedente, il Dipartimento PIPSS darà attuazione alle attività di ambito sociale e sociosanitario previste per l'anno 2025, afferenti ai suddetti Assessorati, con particolare riferimento a iniziative relative alle aree della disabilità e fragilità, degli interventi per il contrasto alla violenza sulle donne, dei servizi per le famiglie, del contrasto al disagio di minori e adolescenti, del contrasto al Gioco d'Azzardo Patologico e delle misure e sperimentazioni sociosanitarie.

Si descrivono di seguito le attività inerenti le singole misure/iniziative progettuali che proseguiranno o che sono in fase di avvio.

- Erogazione di contributi a sostegno di persone in condizione di disabilità gravissima - Misura B1: attuazione di quanto stabilito dal nuovo Programma operativo regionale FNA 2024 – annualità 2025 (in attesa di DGR), che darà continuità alla Misura B1, finalizzata a garantire la permanenza





della persona al domicilio e nel proprio contesto di vita, mantenendo l'entità del buono mensile in base alla condizione di gravissima disabilità e al tipo di assistenza. In merito alla misura l'attività da svolgere riguarderà: coordinamento e raccordo con le équipe di valutazione multidimensionale di ASST, predisposizione e aggiornamento costante degli elenchi dei beneficiari da trasmettere agli Ambiti Territoriali, monitoraggio ed erogazione delle risorse assegnate e controlli a campione sulla documentazione presentata dai beneficiari.

- Erogazione Voucher Socio-sanitario - Misura B1: attuazione di quanto stabilito dal nuovo Programma operativo regionale FNA 2024 – annualità 2025 (in attesa di DGR), che darà continuità all'erogazione delle diverse tipologie di Voucher Socio-sanitario Misura B1. Le attività in capo ad ATS riguarderanno: il coordinamento e il raccordo sia con le équipe di valutazione multidimensionale di ASST, sia con gli Enti Erogatori accreditati con ATS di Pavia e infine l'erogazione delle quote spettanti agli Enti per le prestazioni erogate.
- Attuazione di quanto previsto dal nuovo Programma operativo regionale FNA 2024 – annualità 2025 (in attesa di DGR), in ordine all'assegnazione di fondi agli Ambiti territoriali per l'erogazione di contributi/servizi a persone in condizione di grave disabilità - Misura B2: coordinamento delle attività, raccordo con gli Ambiti territoriali, raccolta e verifica dei flussi di attività, monitoraggio ed erogazione delle risorse assegnate.
- Nell'ambito relativo ai Progetti di vita Indipendente (PRO.VI.): attuazione della D.G.R. n. 2033/2024 “Modifica del Programma Operativo regionale a favore di persone con gravissima disabilità e in condizione di non autosufficienza e grave disabilità approvato con DGR n. 1669/2023” e di quanto previsto dal nuovo Programma Operativo Regionale FNA 2024- annualità 2025 (in attesa di DGR): coordinamento e monitoraggio delle progettualità degli Ambiti territoriali, adempimento dei debiti informativi regionali ed erogazione delle quote di finanziamento agli Ambiti interessati.
- Attuazione della DGR n. 984/23, prime disposizioni attuative della L.R. n. 25/2022 riguardanti l'attivazione dei Centri per la Vita Indipendente (CVI): coordinamento, monitoraggio ed erogazione agli Ambiti interessati (Lomellina e Alto e Basso Pavese) delle quote di finanziamento.
- Erogazione delle risorse riferite al potenziamento degli interventi a favore del lavoro di assistenza e cura svolto dagli Assistenti familiari, in capo agli Ambiti territoriali: la misura è attiva anche per l'anno 2025 ai sensi della DGR n. 2088/2024 e dei decreti regionali n. 7954 del 24/05/2024 e n. 8773 del 10/06/2024, e prevede l'implementazione degli sportelli informativi e la prosecuzione del “Bonus assistenti familiari” a favore delle persone che necessitano di caregiver professionale.
- Assegnazione delle risorse del Fondo Nazionale per le Politiche Sociali agli Ambiti territoriali (in attesa di DGR). Tali contributi sono da utilizzarsi unitamente alle risorse autonome dei Comuni e ad altri finanziamenti, per la realizzazione delle azioni previste dai Piani di Zona; vengono suddivisi per aree di utenza in coerenza con il Piano Sociale Nazionale e con i bisogni rilevati annualmente a livello territoriale.
- Gestione delle risorse del Fondo Sociale Regionale finalizzate a cofinanziare le unità di offerta sociali, servizi e interventi afferenti alle aree Minori e Famiglia, Anziani e Disabili: erogazione agli Ambiti territoriali delle quote di finanziamento a saldo anno 2024 e della nuova assegnazione per l'anno 2025 (in attesa di nuova DGR)..
- Attività relativa all'erogazione di servizi a supporto dell'inclusione educativa e scolastica degli studenti con disabilità sensoriale (uditiva e visiva) in attuazione degli artt. 5 e 6 della L.R. n. 19/2007, delle DGR n. 2309/2024: attività di coordinamento, supporto agli Enti erogatori, raccordo con il territorio, verifica e validazione dei PI, coordinamento di tavoli tecnici con gli Enti erogatori, le





Neuropsichiatrie territoriali e l'Ufficio Scolastico Territoriale, attivazione di incontri con i Comuni/servizi/Enti che hanno in carico gli alunni con disabilità sensoriale sul territorio di ATS Pavia, monitoraggio ed erogazione delle risorse assegnate e adempimento dei debiti informativi regionali.

- Coordinamento e monitoraggio delle attività previste dal Programma operativo regionale per la realizzazione degli interventi a favore di persone con disabilità grave prive del sostegno familiare "Dopo di Noi" - L. n. 112/2016, in attuazione della DGR n. 2912/2024: attività di coordinamento e raccordo con gli Ambiti territoriali favorita dall'istituzione di un tavolo tecnico ATS/ASST/Enti erogatori/Associazioni familiari, monitoraggio ed erogazione delle risorse assegnate, adempimento dei debiti informativi regionali.
- Attività di supervisione e monitoraggio sulle forme di residenzialità attivate in favore delle persone con sindrome dello spettro autistico a basso funzionamento (Liv. 3 DSM 5) in riferimento al progetto pilota "Casa della Luna", ex DGR 7429/2023, ed erogazione del Fondo Sanitario Regionale secondo le tempistiche definite.
- Programmi di formazione/informazione sul Progetto di vita legato al "Dopo di Noi", in attuazione delle DGR n. 3404/2020 e DGR n. 2912/2024: nel 2025 sarà realizzato un evento formativo rivolto agli operatori degli Ambiti Territoriali/Comuni, ASST, Enti del Terzo Settore e Associazioni familiari.
- Piano Operativo Autismo 2024-2029 (in attesa di DGR): in continuità con la DGR n. 5415/2021, nell'ambito delle funzioni di governance dell'ATS, il Dipartimento PIPSS effettuerà, in collaborazione con gli altri Dipartimenti, il monitoraggio dell'attuazione del Piano e la definizione dei percorsi interistituzionali per il consolidamento della rete integrata e interdisciplinare. L'intero processo vede il coinvolgimento degli Ambiti territoriali in sinergia con l'ASST, gli Enti erogatori, il Terzo Settore e le Associazioni al fine di garantire alla persona con ASD la globalità e la continuità della presa in carico in tutte le fasce di età.
- In attuazione alle DD.GG.RR. n. 277/2023 e n. 278/2023, attività di coordinamento e monitoraggio territoriale dei progetti con Ente capofila ASST riferiti all'ambito dell'Autismo: progetto AUTINCA (Fondo autismo annualità 2021) e progetto DIAPASON (Fondo autismo annualità 2022).
- Attività di gestione delle équipe autorizzate alla prima certificazione DSA: autorizzazione delle équipe private che, attraverso un Avviso pubblico annuale, possono richiedere l'autorizzazione alla certificazione come nuova équipe oppure richiedere modifiche nella composizione se già attive sul territorio; monitoraggio delle attività di prima certificazione diagnostica DSA da parte di ASST, Enti accreditati ed équipe private autorizzate con invio a Regione della rendicontazione secondo i tempi e le modalità stabiliti dalla stessa.
- Attuazione del percorso di formazione in ambito scolastico in tema di autismo ex DGR n. 3971/2020, in convenzione con l'Ufficio scolastico territoriale (UST). L'attività si era conclusa nel 2023 ma a seguito di richiesta di Regione Lombardia si sta provvedendo ad una rivalutazione della progettualità al fine di portare avanti il progetto sperimentale, nei limiti delle risorse non spese.
- Erogazione di contributi per l'acquisto di ausili/strumenti tecnologicamente avanzati a favore delle persone disabili e delle loro famiglie, ai sensi della L.R. n. 23/99 art. 4, commi 4 e 5 ed ai sensi della DGR n. 3192 del 14/10/2024 e del Decreto n. 16369 del 30/10/2024, che hanno definito le modalità per presentare sulla piattaforma informatica Bandi e Servizi le domande di contributo: verifica dei requisiti e della documentazione allegata alla domanda di contributo presentata dai





cittadini attraverso la piattaforma Bandi e Servizi, assegnazione dei contributi ed erogazione delle risorse economiche agli aventi diritto.

- Attuazione della DGR n. 718/2023 in ordine al riconoscimento di contributi economici per l'acquisto di ausili e protesi per lo svolgimento di attività sportive amatoriali: recepimento delle domande attraverso l'applicativo Bandi e Servizi, verifica dei requisiti, validazione delle richieste, erogazione dei contributi e monitoraggio delle risorse assegnate.
- Azioni per il miglioramento della qualità della vita di pazienti oncologici sottoposti a terapia alopecizzante (DGR n. 1764 del 22/01/2024): istruttoria delle domande, controllo delle rendicontazioni effettuate dagli Enti ed erogazione delle risorse assegnate sia a privati cittadini sia alle associazioni del Terzo Settore iscritte all'elenco regionale che hanno presentato domanda sul portale Bandi e Servizi per il riconoscimento di contributi per l'acquisto di parrucche.
- Attività relativa all'erogazione del contributo per l'acquisto di sostituti del latte materno (formule per lattanti) alle donne affette da condizioni patologiche che impediscono la pratica naturale dell'allattamento, ai sensi del D.M. Salute del 31/08/2021 e della DGR n. 2919 del 05/08/2024: erogazione dei contributi riconosciuti agli aventi diritto a seguito dell'istruttoria effettuata dalla ASST sulle istanze presentate e della trasmissione ad ATS dell'elenco delle richieste accettabili, controllo sull'appropriatezza delle prescrizioni dei prodotti sostitutivi del latte materno ed, infine, monitoraggio e trasmissione dei dati e della relazione di sintesi alla Direzione Generale Welfare.
- Attività relativa alla erogazione dei contributi per prestazioni sanitarie a favore di invalidi di guerra, per servizio ed assimilabili, ai sensi delle DDGGRR n. 35920 del 05/05/1998 e n. 10531 del 04/10/2002: erogazione dei contributi riconosciuti agli aventi diritto a seguito dell'istruttoria effettuata sulle istanze presentate dal cittadino.
- Attività relativa alla erogazione dei contributi per le prestazioni a favore dei soggetti affetti da tubercolosi non assistiti dall'INPS, ex Legge n. 88/1987.
- Attività di raccordo con la Rete Territoriale Interistituzionale Antiviolenza e con i Centri Antiviolenza per la prevenzione e il contrasto del fenomeno della violenza nei confronti delle donne: coordinamento della Rete di Indirizzo a governance ATS (istituita nel 2024), partecipazione a tavoli tecnici e tavoli di programmazione della rete, promozione di corsi di formazione e alleanze relativamente a progettualità sulla presa in carico delle donne vittime di violenza, partecipazione attiva nelle commissioni per la valutazione delle proposte progettuali finalizzate al sostegno dei servizi e delle azioni per la prevenzione e il contrasto della violenza contro le donne.
- Piano di intervento territoriale per la presa in carico e il recupero degli uomini autori o potenziali autori di violenza contro le donne ai sensi della DGR n. 778 del 31/07/2023: nel 2024 è stato istituito il Comitato di Coordinamento e pubblicata la manifestazione di interesse per l'individuazione di soggetti pubblici e privati, gestori di CUAV, per la realizzazione di programmi e sviluppo di interventi innovativi integrati con il territorio per la presa in carico di uomini autori di violenza. In seguito alla Manifestazione di interesse è stato predisposto e inviato in Regione il Piano Territoriale per la presa in carico di uomini autori di violenza (DGi 869 del 29/11/24), validato da Regione (Decreto 19052 del 5/12/24). Nel 2025 verranno attuate le azioni previste da parte del CUAV; ATS ne garantirà il monitoraggio, la verifica delle rendicontazioni, l'erogazione dei contributi e le riunioni di raccordo con il Comitato di coordinamento.
- Rete Territoriale Interistituzionale Territoriale per la prevenzione e il contrasto della violenza fondata sull'orientamento sessuale e sull'identità di genere (istituita il 5/05/2023): è stato costituito un tavolo Tecnico che opera mediante gruppi di lavoro, finalizzati ad approfondire aree di interesse





specifico e delineare proposte da sottoporre alla Rete per la validazione e attuazione. ATS Pavia coordina il Gruppo di lavoro dell'Operatività inteso ad approfondire e delinare proposte di procedure di lavoro condivise per un'efficace azione sinergica di prevenzione e contrasto del fenomeno; partecipa inoltre a tavoli tecnici e tavoli di programmazione della rete e collabora alla promozione di corsi di formazione.

- Attività relativa all'erogazione di contributi a favore di genitori separati/divorziati con figli minori per l'abbattimento del canone di locazione (DGR n. 7356 del 21/11/2022): recepimento delle domande attraverso l'applicativo Bandi e Servizi, verifica dei requisiti, validazione delle richieste, erogazione dei contributi e monitoraggio delle risorse assegnate.
- Attività relativa all'Avviso "#UP Percorsi per crescere alla grande" (voucher a favore di giovani e adolescenti e delle loro famiglie con problematiche di disagio sociale, ai sensi della DGR n. 7503 del 15/12/2022): recepimento delle segnalazioni da parte di Enti segnalanti, verifica dei requisiti, raccordo continuo con ASST ed Enti erogatori per la redazione del progetto individualizzato e del piano di intervento, inserimento delle domande nell'applicativo Bandi e Servizi, verifica della correttezza della rendicontazione delle attività svolte, successiva erogazione dei contributi a seguito di validazione regionale e monitoraggio delle risorse assegnate.
- Realizzazione delle azioni del Piano di Azione Territoriale per Contrastare il Disagio dei Minori, in attuazione della DGR n. 7499/2022, finalizzato a contrastare il disagio minorile legato alle diverse forme di dipendenza, al bullismo e cyberbullismo, e altre forme di disagio sociale: attuazione delle azioni previste, monitoraggio e rendicontazione del Piano così come validato da Regione con decreto n. 11282/2023.
- Rete territoriale di Conciliazione vita-lavoro della provincia di Pavia: le progettualità sono state tutte concluse nell'arco del 2024; per il 2025 è previsto l'avvio di una nuova programmazione (in attesa di DGR).
- Realizzazione di progetti di integrazione tra l'area sociosanitaria e quella sociale (n. 10 progettualità finanziate ed in corso di realizzazione di durata variabile, da 1 a 3 anni) finanziati attraverso accantonamenti economici disponibili nel Bilancio Sociale: monitoraggio delle attività svolte, verifica delle rendicontazioni semestrali delle spese sostenute, erogazione delle risorse agli Enti capofila dei progetti e coordinamento del Tavolo di rete dei progetti sociali.
- Validazione e monitoraggio dei progetti di Leva Civica Regionale Volontaria, in attuazione a quanto previsto dalla DGR n. 1288 del 13/11/2023: rendicontazione delle diverse fasi di attività, erogazione delle risorse economiche per l'attuazione dei progetti e adempimento dei debiti informativi regionali sulla piattaforma Bandi e Servizi.
- Nel 2024 è stata data attuazione a quanto previsto dalla Legge Regionale n. 23 del 14 dicembre 2020 e dalla DGR n. 1827 del 31 gennaio 2024 in ordine alla costituzione della Rete Diffusa Dipendenze (Re.Di.Di.): con Decreto n.409/DGi del 31/05/2024 è stata costituita la Re.Di.Di, con la partecipazione dell' Azienda Socio-Sanitaria territoriale (ASST), degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico (IRCCS), dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (AREU), delle organizzazioni di settore, delle strutture pubbliche e private accreditate che si occupano di dipendenze nel territorio, delle rappresentanze dei medici di medicina generale e dei pediatri di libera scelta, dei servizi sociali dei comuni, degli Uffici scolastici territoriali. Nel 2025 è prevista la prosecuzione dell'attività inerente la Re.Di.Di. secondo le indicazioni che verranno date da Regione (in attesa di DGR).





- Prosecuzione delle attività di prevenzione del Gioco d'Azzardo Patologico in attuazione della DGR n. 585 del 01/10/2018 e in ottemperanza alla DGR n. 3364 del 11/11/24: realizzazione delle azioni previste dal Piano Locale GAP-Obiettivo generale 3, aggiornato secondo le indicazioni della suddetta DGR, valide per il biennio 2025/26, finalizzate al potenziamento delle opportunità di diagnosi precoce, cura e riabilitazione del disturbo da gioco d'azzardo, con particolare attenzione alla fascia adolescenziale e giovanile, e all'attivazione di un nuovo sportello presso Case/Ospedali di Comunità; monitoraggio delle attività svolte e rendicontazione delle spese sostenute dagli Enti attuatori, erogazione delle risorse e adempimento delle scadenze regionali inerenti a monitoraggi periodici.
- Le attività relative alla sperimentazione di Centri per la Famiglia, in attuazione delle DDGR n. 5955/2022 e n. 7427/2022 si sono concluse nel 2024: proseguiranno invece nel 2025 le progettualità attivate e finanziate ai sensi della DGR n. 1507/2023, che sul nostro territorio ha esteso la sperimentazione da tre a sei Centri: ATS coordina le progettualità, svolge l'attività di monitoraggio delle azioni e di rendicontazione delle spese sostenute, programma la formazione per gli operatori dei Centri.
- Attività relative ad interventi di promozione e valorizzazione dell'invecchiamento attivo, rivolte a persone con età  $\geq$  a 65 anni, ai sensi della DGR 2168/2024 "Definizione delle modalità per la realizzazione di interventi per favorire e promuovere l'invecchiamento attivo": il 20/09/2024 è stato pubblicato l'Avviso di manifestazione di interesse per l'individuazione delle progettualità che, a seguito di un lavoro di coprogettazione, sono entrate a far parte del Piano di Azione territoriale di durata biennale (2025-2026), di cui ATS è Ente capofila e svolge il coordinamento e il monitoraggio.
- Attività inerenti le misure innovative e le sperimentazioni sociosanitarie, afferenti per competenza alla Direzione Generale Welfare, per le quali anche nel 2025 (in attesa della DGR delle regole 2025), il Dipartimento PIPSS proseguirà nelle attività di monitoraggio e verifica:
  - ✓ residenzialità per minori disabili gravissimi: sul nostro territorio non sono presenti strutture che accolgano minori con gravissima disabilità, ma viene effettuata regolarmente la rendicontazione del flusso regionale degli inserimenti di n. 2 utenti residenti nel nostro territorio e ospiti di una struttura di altra ATS;
  - ✓ misura per l'erogazione di prestazioni a favore di minori abusati o maltrattati inseriti in comunità: attività di controllo di appropriatezza sulle prestazioni erogate e monitoraggio dei flussi di attività e delle risorse assegnate;
  - ✓ progetti sperimentali afferenti all'area "Riabilitazione diurna ambulatoriale per minori disabili" (n.3 progetti): monitoraggio delle risorse assegnate e verifica dei flussi di attività.
  - ✓ progetto sperimentale afferente all'area "Case-management" (n.1 progetto): monitoraggio delle risorse assegnate e verifica dei flussi di attività.

### **Attività piano biennale di contrasto ai Disturbi della Nutrizione e della Alimentazione (DNA) (in collaborazione con il Dipartimento PAAPSS)**

Nel 2025 proseguiranno le azioni previste nel piano biennale (anno 23-24) di contrasto ai DNA, prorogate fino a giugno 2025, con l'indicazione di utilizzare le risorse residue al 30.09.24 (pari a € 24.723,29)

Tenuto conto dei riferimenti normativi nazionali che inseriscono i DNA, sin dal 2021, nei LEA ed in particolare nell'area della salute mentale (art. 1 comma 687 della Legge n. 234 del 30/12/2021) e i





conseguenti provvedimenti legislativi della Regione Lombardia: Legge n. 2 del 2021, DGR n. XI/7357 del 21/11/2022 e DGR n. XI/7590 del 15/12/2022, l'ATS di Pavia nel corso del 2023 ha provveduto a:

1. istituire il tavolo tecnico locale di contrasto ai DNA con Decreto DGi n. 145 del 24/02/2023;
2. adottare il Piano Locale di contrasto ai DNA con Decreto n. 259/DGi del 06/04/2023;
3. espletare le manifestazioni di interesse con il rilascio del 60% dei fondi previsti dalla DGR n. XI/7357 del 2022 a seguito della rendicontazione richiesta da RL nell'Ottobre 2023
4. censire le realtà associazionistiche del Terzo Settore attive nel territorio pavese e effettuare il loro coinvolgimento nel tavolo tecnico locale per il contrasto ai DNA.

Per l'anno 2025 proseguiranno le attività di coordinamento del Tavolo Tecnico Locale, di monitoraggio e di rendicontazione del piano biennale nonché la partecipazione alla Cabina di Regia regionale (in attesa di DGR).

### **Controllo degli erogatori delle prestazioni sanitarie ospedaliere e ambulatoriali**

Il NOC di ATS Pavia assicura annualmente il controllo analitico delle prestazioni di ricovero per ciascun soggetto erogatore, come previsto dal Decreto Ministeriale del 10 dicembre 2009 "Controlli sulle cartelle cliniche" (G.U. serie gen. n.122 del 27.05.2010); esegue inoltre, come da normativa regionale, l'attività di controllo sulla specialistica ambulatoriale e la diagnostica strumentale dei soggetti erogatori, nel rispetto dei Livelli Essenziali di Assistenza.

Nelle more della emanazione da parte di Regione Lombardia degli indirizzi di programmazione per l'anno 2025, si definisce che per l'anno in corso i volumi di attività di controllo sono stati indicati dalla DGR n. XI/7758/2022 nel modo seguente:

ricoveri - controlli su almeno il 12,5% delle prestazioni di ricovero degli Enti ospedalieri del territorio della provincia di Pavia così suddiviso:

- fino al 6,5% (di cui 3% di qualità documentale e 3,5% di congruenza ed appropriatezza generica) come attività in autocontrollo, a cura dei soggetti erogatori secondo le modalità di selezione del campione e di successiva verifica dell'autocontrollo da parte delle ATS, stabilite dalla DGR n. X/1185/2013;
- 6% controllo mirato delle cartelle cliniche, con verifica di congruenza della codifica e della appropriatezza generica.
- specialistica ambulatoriale: controllo su almeno il 3,5% della produzione con le modalità previste dalle Regole di sistema.

### **Vigilanza sanitaria**

Gli ambiti di verifica sono al momento in via di definizione nelle more degli indirizzi di programmazione regionale per l'anno 2025 e riguarderanno:

- verifica biennale dei servizi trasfusionali per il mantenimento dei requisiti così come previsto dal D.L.vo 261/2007;
- monitoraggio dei flussi S.Me.L. in merito alla partecipazione ai programmi VEQ (Valutazione Esterna di Qualità) analisi delle performance quantitative e qualitative e adozione delle relative azioni conseguenti;
- monitoraggio del flusso DDO (Determinazioni Dotazione Organica) sul portale regionale SIGAUSS da parte delle strutture di ricovero e cura pubbliche e private;
- verifica a campione dei titoli professionali abilitanti attraverso la revisione del flusso quadrimestrale delle strutture ambulatoriali accreditate extraospedaliere;





- vigilanza sul mantenimento del possesso dei requisiti delle strutture sanitarie accreditate e a contratto selezionate in relazione alla temporalità delle verifiche precedenti;
- verifiche a campione su sedi e trasporto sanitario;
- verifiche su segnalazione relative relative a strutture sanitarie solo autorizzate.

### **Vigilanza e controllo sulle strutture socio-sanitarie**

La programmazione dell'attività di vigilanza e controllo, in via di definizione con il Piano dei controlli, terrà conto di quanto indicato dalle Regole di Sistema di Regione Lombardia e da eventuali indicazioni di ACSS. Ulteriori elementi specifici, che determineranno la definizione del piano, sono rappresentati da indicatori di rischio declinati nella tabella sottostante.

Naturalmente sarà garantita l'attività di vigilanza in seguito a tutte le segnalazioni che dovessero pervenire all'attenzione dell'ATS di Pavia.

Tabella: Programmazione verifiche attività di Vigilanza e Controllo strutture sociosanitarie

Finalità del controllo	Obiettivo specifico	Criteri di inclusione	Tipologia del controllo	Indicatore attività programmate
Verifica del mantenimento dei requisiti minimi di esercizio e accreditamento	Verifica congiunta dei requisiti strutturali/tecnologici/organizzativi/gestionali	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Triennialità delle verifiche</li> <li>2. Esiti dei controlli degli anni precedenti</li> <li>3. Esiti di analisi di scheda struttura</li> <li>4. Esito di applicazione del modello di graduazione del rischio (solo per RSA)</li> <li>5. Segnalazioni e reclaim</li> <li>6. Flussi di rendicontazione delle UdO</li> </ol>	Sopralluoghi in struttura e verifiche documentali	<p>Verbal di accesso</p> <p>File di monitoraggio delle attività svolte</p>
Verifiche di appropriatezza delle prestazioni erogate agli ospiti	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Corretta classificazione degli ospiti</li> <li>• Congruenza rendicontato /erogato</li> <li>• Coerenza tra bisogni e interventi assistenziali erogati</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Triennialità delle verifiche</li> <li>2. Esito di applicazione del modello di graduazione del rischio (solo per RSA)</li> <li>3. Indicatori campionamento FASAS</li> <li>4. Segnalazioni e reclaim</li> <li>5. UdO con Indicatori di appropriatezza &lt;95% negli anni precedenti</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>a. Controlli flussi economici e di produzione</li> <li>b. Verifica ispettiva</li> <li>c. Verifica del FASAS</li> </ol> <p>Osservazione diretta dell'ospite</p>	<p>Report di analisi</p> <p>Verbal di accesso</p>

Il controllo di appropriatezza ha l'obiettivo di verificare:

- la corretta classificazione degli ospiti;
- la coerenza tra i bisogni emersi dalla valutazione multidimensionale, PI e PAI, mediante verifica





dei diari/figure professionali;

- la congruenza con i flussi e quanto tracciato nei Fasas;
- l'appropriatezza della classificazione degli ospiti in ambiti specifici (nucleo Alzheimer, ICA, Coglitività/mobilità, alimentazione);
- l'appropriatezza assistenziale attraverso l'applicazione degli indicatori di cui alla DGR 1765/2014, per la rilevazione dei quali verrà utilizzato il modello di verbale trasmesso da Regione Lombardia.

Sarà prevista una formazione agli erogatori sulla gestione del FASAS (elaborazione degli obiettivi ed indicatori), finalizzata alla sensibilizzazione sull'importanza della documentazione sociosanitaria e alla corretta rendicontazione dei flussi.

Nel corso dell'anno 2025 si prevede di continuare l'attività di autocontrollo, inteso come una metodologia utile per il monitoraggio interno, da parte dei gestori, dei propri processi assistenziali e migliorare la qualità delle prestazioni (DGR 6297/2017). Nel corso del 2024, i Gestori hanno aderito in toto all'autocontrollo proposto da ATS, apprezzando il valore aggiunto che tale attività ha conferito al monitoraggio interno e al miglioramento della qualità documentale.

#### **Attività di vigilanza sulle UdO della rete sociale**

La vigilanza sociale verrà attuata in continuità con le modalità organizzative in essere secondo le indicazioni normative fornite da Regione Lombardia.

Nello specifico:

- vigilanza in loco su richiesta dei Comuni relativamente alle CPE di apertura di nuove UdO sociali;
- vigilanza ordinaria in loco sulle strutture della rete sociale; per una percentuale che verrà definita nelle Regole
- sopralluoghi in relazione a specifici esposti/segnalazioni.

#### **Azioni per il governo dei tempi d'attesa**

Nel 2025 proseguirà l'implementazione delle azioni di miglioramento e di monitoraggio della performance sul rispetto dei tempi massimi di attesa delle prestazioni sanitarie erogate dagli Enti SSR pubblici e privati accreditati a contratto.

Tra le attività di cui si prevede la prosecuzione, si segnalano il monitoraggio delle performance attraverso il Cruscotto regionale per il governo delle liste di attesa.

Tutte le attività saranno in linea con i dettami della più recente e cogente normativa di settore GR n.

Considerato che:

- ✓ la DGR n. XII/1239 del 30/10/2023 dà inoltre mandato agli erogatori di aggiornare le codifiche dell'attività specialistica ambulatoriale nei propri sistemi informativi aziendali, di prescrizione, prenotazione ed erogazione, affinché il nuovo Nomenclatore, 4 di cui all'allegato 1, sia operativo dal 1° gennaio 2024;
- ✓ la DGR n. XII/514 del 26/06/2023 ravvisa, tra le altre, la necessità di individuare ulteriori misure mirate da un lato al contenimento dei tempi di attesa con specifico riferimento alle prestazioni di specialistica ambulatoriale, dall'altro al continuo monitoraggio dell'andamento del sistema di governo delle liste d'attesa;
- ✓ la medesima DGR n. XII/514 del 26/06/2023 intende proseguire nell'implementazione del CUP unico regionale deputato a gestire l'accoglienza relativa all'intera offerta sanitaria (offerta esposta, offerta allocata, ossia slot die messi a disposizione per ciascuna prestazione ambulatoriale, tempi di attesa, etc..) in termini di prestazioni erogate dagli Enti Sanitari di Regione Lombardia, allo





scopo di semplificare il sistema di accesso del cittadino e di consentire agli Enti di esercitare le funzioni di programmazione e controllo.

L'ATS di Pavia svolgerà, in un'ottica di governance multilevel, il suo ruolo di programmazione e controllo nella fase di avvio, adeguamento e/o monitoraggio dell'andamento a livello locale delle progettualità regionali.

Tra le azioni di governo dei tempi di attesa attuate da ATS vi sarà, inoltre, il continuo apprendimento delle funzioni di analisi della Dashboard B.I di RL anche al fine di creare una score card che possa permettere azioni mirate di controllo/vigilanza.

### **Assistenza Farmaceutica**

Le attività programmate per l'anno 2025 dovranno tener conto delle manovre nazionali quali la rimodulazione dei tetti di spesa per l'assistenza farmaceutica e la modifica dei meccanismi di rimborso riconosciuto alle farmacie per la farmaceutica convenzionata, nonché dall'ulteriore evoluzione del sistema sociosanitario lombardo che ha visto il transito della medicina di base in ASST. Queste circostanze presuppongono una forte integrazione tra ATS e ASST. Le ATS, anche in forza dei capitoli di spesa governati, dovranno garantire uniformità metodologica e prestazionale rispetto alla complessità della rete d'offerta erogativa esistente per l'assistenza farmaceutica, protesica ed integrativa, potenziando il loro ruolo di governo sul sistema di erogazione ed accessibilità dei servizi oltre che le funzioni di monitoraggio, vigilanza e controllo.

Nel bilancio preventivo 2025 sono stati inseriti i valori del decreto regionale per:

- Farmaceutica convenzionata e spese per acquisti diretti;
- CUP, SISS e altri servizi in farmacia (vaccini, FSE, ecc);
- Protesica e Assistenza Integrativa;
- Distribuzione per conto farmaci in capo ad ATS Bergamo;
- Farmaci di file F.

### **Appropriatezza prescrittiva ed erogativa**

Resta strategica la collaborazione tra ATS e ASST sia per la definizione di obiettivi ai MMG e PLS in accordo con gli indirizzi nazionali e regionali, sia per migliorare l'efficienza delle differenti modalità erogative rendendole organiche e funzionali ad un adeguato accesso alle cure da parte degli assistiti.

ATS/ASST dovranno garantire l'aderenza alle indicazioni regionali da parte degli attori del sistema attraverso il monitoraggio della spesa e degli andamenti prescrittivi, intervenendo con azioni di governance congiunte.

Le ATS predisporranno i profili di costo dei principali farmaci oggetto di induzione ospedaliera mantenendo il prontuario alla dimissione, del quale dovranno tener conto gli erogatori.

Proseguirà la promozione dell'utilizzo dei farmaci biosimilari come opzione terapeutica economicamente più sostenibile rispetto all'originator., equivalenti e sui farmaci di cui alle note AIFA 96, 97, 99 e 100 dalla prescrizione ospedaliera fino all'induzione sul territorio. Verranno organizzati, in collaborazione con ASST, momenti formativi e informativi per i prescrittori, sia ospedalieri che MMG e PLS.





Si conferma la prosecuzione dei lavori sui PT web based e per i quali dovrà essere assicurata la redazione web-based, al fine di garantirne la tracciabilità e la correttezza nella compilazione con una implementazione sulla mobilità intraregionale.

Continuerà il lavoro di formazione ai MMG e specialisti sui PT on line, verranno implementati i controlli sulla corretta applicazione delle Note Aifa e dei Piani Terapeutici, con obbligo degli erogatori di utilizzo della piattaforma informatizzata al fine di potenziare la dematerializzazione dei PT cartacei. Inoltre, verrà implementata la gestione standardizzata su tutto il territorio regionale dei processi relativi alla redazione dei piani terapeutici, alla loro condivisione tra tutte le ATS del territorio e l'attivazione sul fascicolo elettronico.

Ai fini di contenere la spesa farmaceutica riprenderanno le azioni sul territorio ed, in particolare, le analisi dei dati di prescrizione e l'identificazione degli scostamenti o picchi prescrittivi non in linea con Regione e non aderenti alle iniziative condivise con i prescrittori del territorio, sia MMG che specialisti.

Dopo un primo approccio avuto nel 2023 sull'antibiotico resistenza con l'elaborazione di una scheda medico ad hoc per gli MMG sulla prescrizione di antibiotici in base alla classificazione Aware, proseguirà il lavoro coinvolgendo gli altri attori del sistema (farmacisti, allevatori, pazienti, strutture ospedaliere) nel percorso formativo e di consapevolezza nell'uso degli antibiotici.

Vista la rilevanza dei controlli sui farmaci oxycontin e lyrica, che hanno portato a sventare un traffico all'estero di oxicontin su rucette rubate nel pavese, proseguirà il monitoraggio sui farmaci soggetti ad abuso o ad utilizzo non terapeutico.

Verrà implementato il nuovo modello Farmaceutica e conciliazione Farma 2017-PUF (Portale Unico Farmacie), che prevede la gestione informatica dei contenziosi, di cui l'ATS di Pavia è ATS pilota al fine di contribuire a semplificare la verifica ed il controllo contabile con le farmacie. Nel 2025 verrà avviato il controllo sul 2023 con tempistiche dettate dai caricamenti messi a disposizione da Aria.

Verranno consolidati i controlli sulle ricette (senza nota Aifa, con formalismi prescrittivi non conformi), i moduli di protesica - Webcare ed i controlli sulle differenze contabili.

### **Farmacia dei servizi**

Le farmacie del territorio sono sempre più dei poli sanitari territoriali che dispensano servizi per conto del SSR, così come previsto dalla normativa della farmacia dei servizi ed in attuazione alla delibera regionale sulla farmacia dei servizi DELIBERAZIONE N° XII / 8 48 del 08/08/2023.

Nello specifico, continuerà la progettualità regionale ed il monitoraggio della stessa, che prevede:

- esecuzione dei tamponi in farmacia, così come previsto dalla DGR 4250;
- somministrazione dei vaccini in farmacia, così come previsto dalla Deliberazione XI/4223 del 25/1/2021;
- screening colon retto, così come previsto dalla deliberazione XI/4158 del 30/12/2020. In particolare verrà implementato, in collaborazione con il Dipartimento di Prevenzione, il lavoro di monitoraggio sulle non conformità presso i vettori ed il monitoraggio presso le farmacie della correttezza dei percorsi erogativi ai fini di potenziare il più possibile l'attività di screening;
- formazione e monitoraggio sull'attività di Deblistering da parte delle farmacie, ossia l'allestimento di confezionamenti personalizzati per migliorare l'aderenza terapeutica dei pazienti;
- scelta e revoca;
- prosecuzione progetto sperimentale sulla telemedicina (ECG, Holter presso le farmacie del territorio).





### **Farmaceutica ospedaliera**

In linea con i principi di analisi del rischio e definizione delle priorità in materia di vigilanza e controllo, verranno effettuati i controlli sui prezzi, dosi e tipologie di File F, mentre, al fine di valutare l'appropriatezza prescrittiva, verrà attivata, previa autorizzazione di Aifa, la modalità di controllo da remoto delle schede Aifa. In collaborazione con l'Osservatorio dell'Ente verranno progettate elaborazioni dati del File F, in base alle esigenze, così da poter programmare controlli più puntuali e con tempistiche più costanti durante l'anno.

Proseguiranno i controlli sui farmaci in fascia C rendicontati in file f dalle strutture ospedaliere pubbliche e private del territorio e i controlli dei farmaci innovativi oncologici e non oncologici.

Per le strutture private accreditate le ATS dovranno verificare che relativamente ai farmaci a brevetto scaduto (biologici e non) venga rendicontato in File F il prezzo reale di acquisto, il quale comunque non può essere superiore al prezzo più basso come normato dalla legge n. 405/2001 e s.m.i..

Ulteriore obiettivo, qualora vengano pubblicati i nuovi requisiti, sarà quello di sviluppare e pianificare i controlli sui nuovi requisiti delle farmacie ospedaliere. In collaborazione con la S.C. Accreditamento dell'Ente verrà identificato un "team ispettivo".

Inoltre, in seguito alla DGR n°2966 del 5 agosto 2024 in merito alla assistenza farmaceutica ospedaliera, è richiesto con i flussi di erogazione del mese di settembre un controllo aggiuntivo per i farmaci che hanno perso il brevetto di classe A e di sintesi (non biologico) in quanto non possono essere più rendicontati in file F ma devono rimanere in carico alla strutture erogatrice.

### **Vigilanza farmacie, parafarmacie, depositi, grossisti**

Nel 2025 verrà confermato il piano dei controlli con il mantenimento a pieno regime delle ispezioni ordinarie e straordinarie presso:

- farmacie;
- parafarmacie;
- depositi e grossisti.

Saranno eseguite le ispezioni preventive su richiesta e saranno condotte anche le verifiche delle strutture autorizzate per la vendita on-line.

Contestualmente alle ispezioni ordinarie presso le farmacie saranno effettuati gli affidi delle sostanze stupefacenti.

Gli adempimenti successivi alle visite ispettive prevedono le eventuali irrogazioni di sanzioni.

Verranno implementati gli affidi stupefacenti di strutture socio sanitarie, sanitarie.

Monitoraggio delle carenze di medicinali al fine di contrastare al meglio il fenomeno relativo ai medicinali "mancanti" per carenza o indisponibilità osservato sul territorio, poiché il flusso della segnalazione, non sempre segue il percorso univoco e codificato da DGW, con possibili difficoltà e ritardi da parte del cittadino nell'accesso al farmaco.

### **Protesica**

Verrà consolidato il percorso di rimborso per la mobilità protesica, al fine di avere un rimborso /pagamento (mobilità passiva o attiva) quasi on time.

La nuova progettualità prevede un tavolo di lavoro regionale per l'identificazione di un percorso informatizzato ed uniforme per tutte le ATS lombarde, sia per l'erogazione di presidi per pazienti stomizzati, sia per gli alimenti per i pazienti nefropatici che per l'erogazione di cateteri.





Inoltre, verrà consolidato, il monitoraggio dell'elenco dei medici prescrittori di dispositivi protesici delle strutture di ricovero e cura pubbliche e private accreditate, con particolare riferimento alle credenziali estese rilasciate a prescrittori di apparecchi acustici e protesi d'arto inferiori.

### **Farmacovigilanza**

In continuità con gli anni precedenti, proseguiranno le attività di farmacovigilanza sulle ADR. All'arrivo dei fondi previsti a livello regionale, partirà un nuovo progetto sulle interazioni farmacologiche sui pazienti fragili che vedrà arruolati 10-20 MMG del territorio per la presa in carico dei propri pazienti fragili in termini di gestione delle interazioni tramite un software dedicato. Il progetto vedrà la collaborazione dell'ATS Brianza e dell'ATS Milano Città Metropolitana.

In questa annualità è previsto un focus sulla dispositivo di vigilanza, in termini di:

- sviluppare e consolidare la rete territoriale;
- sensibilizzare tutte le Strutture Sanitarie per incrementare le segnalazioni (oggi sotto la media nazionale);

### **Attività correlate all'emergenza COVID**

L'attività, con volumi marginali, proseguirà in termini di:

- coordinamento delle attività di vaccinazione sul territorio e la gestione delle dosi vaccinali;
- vaccinazione in farmacia;
- monitoraggio sull'attività dei tamponi;
- gestione dosi vaccinale, sia per il COVID che per l'antinfluenzale che per l'Herpes Zooster per le strutture socio sanitarie;
- gestione paxlovid (antivirale per il COVID) presso le RSA

### **RSA e RSD**

Il Progetto *"Promozione della vaccinazione nei gruppi di vaccinazione ad alto rischio": ospiti di RSA e RSD* Proseguirà anche per l'annualità 2025. Il progetto promuove la vaccinazioni presso le RSA/RSD del territorio con la stesura di un documento che prevede un check vaccinale all'ingresso dell'ospite in RSA con successiva pianificazione di vaccini mancanti. Tale documentato è stato presentato e condiviso con tutte le strutture del territorio.

Il progetto ha la finalità di dare chiarezza e continuità al percorso vaccinale dei pazienti in RSA/RSD e verrà implementato e monitorato durante l'annualità 2024.

### **Attività di vigilanza e controllo ex artt. 23 e 25 del Codice Civile sulle persone giuridiche di diritto privato**

Con Decreto n. 125/DGi del 28/03/2019 è stata originariamente nominata la Commissione Interdipartimentale di Controllo preposta alle funzioni di vigilanza e controllo ex artt. 23 e 25 del codice 328 – Agenzia di Tutela della Salute (ATS) di Pavia Relazione del Direttore Generale – Bilancio 1° CET 2024 civile sulle persone giuridiche di diritto privato che svolgono attività sanitaria, sociosanitaria e socioassistenziale, da ultimo aggiornata con Decreto n. 969/DGi del 24/11/2023. Per quanto concerne l'attività di controllo, la Commissione effettua le verifiche in base ai seguenti criteri, che sono stati mantenuti anche durante l'anno 2024:

- Enti che hanno evidenziato carenze/criticità rispetto alla presentazione della documentazione





richiesta;

- Enti per i quali, viste le rendicontazioni economiche relative agli anni precedenti, si è manifestata la necessità di ulteriori analisi;
- Enti di recente iscrizione nel Registro delle persone giuridiche di diritto privato.

Durante il secondo semestre 2024 sono stati verificati i documenti integrativi presentati dagli Enti a seguito della richiesta inviata da ATS di Pavia come da risultanze emerse durante l'ultima riunione della Commissione Interdipartimentale di Controllo.

Inoltre, a seguito di richiesta di documentazione da parte di Regione Lombardia, in data 21 maggio ha avuto luogo un incontro presso gli uffici regionali al fine di fornire quanto richiesto ed informare gli stessi in merito all'andamento dell'attività di vigilanza svolta da parte di ATS di Pavia. Per l'anno 2024, la Commissione ha proseguito nello svolgimento dell'attività di vigilanza su tutti gli Enti presenti nel Registro regionale, richiedendo autocertificazione delle attività svolte e verificandone la rispondenza rispetto al dato statutario, oltre che accertare la corretta indicazione dei termini di scadenza dell'organo amministrativo presso la CCIAA. A tale attività è stata implementata l'attività di controllo per gli Enti individuati sulla base dei criteri sopra indicati, cui si aggiungeranno gli Enti per i quali, dall'attività di vigilanza, dovessero emergere degli aspetti da attenzionare dal punto di vista economico che potrebbero portare al depauperamento del Fondo di dotazione dell'Ente. Alla luce della scadenza prevista per l'approvazione del bilancio d'esercizio, le richieste relative alla documentazione prevista per la valutazione dei dati economici riferiti all'anno 2023 sono state inviate a fine giugno 2024. Viene costantemente monitorata l'eventuale iscrizione degli Enti al RUNTS, Registro Unico Nazionale del Terzo Settore, avviato a fine 2021, che attualmente affianca il Registro delle persone giuridiche di diritto privato. Ciò in quanto, a far data dall'iscrizione al RUNTS stesso, viene meno la competenza di ATS in relazione all'attività di vigilanza e controllo sull'Ente di cui agli artt. 23 e 25 del Codice Civile, ai sensi di quanto previsto nell'art. 22 del Codice del Terzo Settore, come già verificatosi nel corso del 2023 con riferimento a n. 5 Enti, già iscritti nel Registro delle Persone Giuridiche di diritto privato, sui quali ATS di Pavia svolgeva attività di vigilanza, cui si sono aggiunte n. 5 comunicazioni di iscrizione pervenute da parte di Regione Lombardia, per un totale di n. 10 Enti iscritti al 31/12/2023. Inoltre, alla data del 31/12/2024, sono state comunicate ad ATS di Pavia le iscrizioni al RUNTS di ulteriori n. 6 Enti ed è pervenuta dichiarazione di estinzione di un Ente sinora iscritto nel suddetto Registro.

#### **Recupero TICKET SANITARI non pagati**

Nel corso dell'anno 2024, l'ATS di Pavia ha proseguito nella propria attività istituzionale di verifica di eventuali irregolarità inerenti le dichiarazioni relative all'esenzione dal pagamento del ticket per la fruizione di prestazioni di specialistica ambulatoriale e assistenza farmaceutica.

Anche nel 2025 l'Agenzia proseguirà l'attività in linea con la normative vigente.

## **4 Il sistema degli acquisti – area contratti**

### **Previsione rispetto alle regole vigenti e agli obiettivi**

Gli obiettivi da perseguire nell'anno 2025, in attesa degli indirizzi regionali di programmazione per il





medesimo anno, saranno sostanzialmente in continuità rispetto all'anno 2024 e nel rispetto, pertanto, anche degli indirizzi regionali di cui all'Allegato 10 della DGR n. XII/8127 del 31/01/2024. Sono confermati fin d'ora i seguenti obiettivi:

- I. Massimizzare i benefici della centralizzazione della spesa tramite:
  - l'obbligo di acquisto per il tramite dei soggetti aggregatori ARIA (regionale) o in subordine CONSIP (nazionale), con riferimento ai beni e servizi compresi nelle categorie merceologiche e relative soglie, di cui al DPCM ai sensi dell'art. 9, comma 3, del DL n. 66/2014 convertito in L. n. 89/2014;
  - acquisizioni in ambiti merceologici diversi da quelli di cui al sopra citato DPCM negli ambiti di aggregazione definiti dalla DGR di Pianificazione aggregata ad esito dei lavori del Tavolo Tecnico regionale degli Appalti;
  - partecipazione attiva alle iniziative centralizzate di ARIA partendo da una corretta individuazione e comunicazione dei fabbisogni fino al monitoraggio in fase di esecuzione dei contratti.
- II. Monitoraggio "beni e servizi" tramite: invio dei flussi con le tempistiche previste (Consumi Dispositivi medici, Flusso contratti, Monitoraggio servizi non sanitari) nonché della verifica semestrale delle proroghe di contratti esistenti e della relazione trimestrale acquisti.
- III. Adeguamento alle raccomandazioni dell'organismo regionale per le attività di controllo (ORAC).

## 5 La gestione economico-finanziaria dell'Agenzia

### Il Piano Investimenti

Con Decreto n. 956 del 20/12/2024 è stato adottato il Piano Investimenti anno 2025 dell'Agenzia, tenuto conto delle disponibilità residue di risorse in conto capitale in esito alle procedure di acquisto effettuate nel corso dell'anno 2024 e tenuto conto dei fabbisogni rappresentati dai Dipartimenti e relative Strutture Complesse dell'Agenzia.

Il Piano degli Investimenti è stato predisposto sulla base dello schema fornito. Per i dettagli si rimanda all'Allegato al Bilancio di Previsione.

### Gestione del Personale

Il Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale (PTFP), nel contesto dei documenti programmatici dell'Agenzia, è tra gli strumenti propedeutici all'attività di programmazione complessiva dell'Ente ed è finalizzato al miglioramento della qualità dei servizi offerti ai cittadini e agli *stakeholder* del territorio.

Il PTFP, infatti, contiene la programmazione del personale dipendente e del personale con contratti atipici, deve essere elaborato in coerenza con la struttura organizzativa aziendale codificata nel Piano di Organizzazione Aziendale Strategica (POAS) e con la pianificazione pluriennale delle attività e delle performance. Come previsto dalla normativa vigente in materia il PTFP fa parte, ed è contenuto in specifica sezione dedicata, del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO).

La proposta di programmazione in esso espressa riguarda l'ambito strategico delle risorse di personale necessarie al funzionamento dell'Organizzazione, ma non può prescindere dal rispetto dei vincoli connessi agli stanziamenti di bilancio, in coerenza con le risorse assegnate annualmente sul budget del personale dipendente e sul budget del personale gravante sulle voci "beni e servizi".

Tale programmazione, pertanto, tiene in considerazione, da un lato della capacità assunzionale calcolata sulla base del vincolo di spesa autorizzato da Regione Lombardia e, dall'altro, anche delle difficoltà oggettive e contingenti nel reclutare alcune figure professionali.

Al fine di effettuare una programmazione efficace e coerente vengono monitorati i *trend* di cessazione





che, allo stato, evidenziano un elevato *turnover* per pensionamento e una elevata mobilità all'interno degli Enti del Servizio Sanitario Regionale e Nazionale, soprattutto con riferimento ad alcuni profili professionali anche di rilievo all'interno dell'Organizzazione, quali quelli dei medici, dei veterinari e dei tecnici della prevenzione.

In attuazione della LR n. 22/2021 smi e in coerenza con il percorso stabilito da Regione Lombardia (DGR n. XI/7758/2022, note prot. n. G1.2023.0009226/2023 e n. G1.2023.37357/2023) le funzioni e il personale afferenti al Dipartimento Cure Primarie sono stati trasferiti all'ASST di Pavia (a decorrere dal 01/01/2024). Con decreto n. 176/DGi/2024 è stata approvata la proposta relativa al PTFP 2024/2026 dell'Agenzia. La programmazione contenuta nel suddetto Piano ha tenuto conto degli assetti organizzativi codificati nel POAS dell'Agenzia (approvato con DGR n. XI/6805/2022 e con decreto ATS di Pavia n. 516/DGi/2022), degli indirizzi di programmazione regionali, anche in attuazione della LR n. 22/2021 e smi riferita alla Riforma socio-sanitaria, del PNRR e del potenziamento dei servizi territoriali e ospedalieri recepiti nelle diverse DGR regionali. La proposta ha previsto un incremento della Dotazione Organica (da n. 378 – DO PTFP 2023/2025, al netto del personale afferente al Dipartimento Cure Primarie – a n. 400 unità di personale – DO PTFP 2024/2026), tenuto conto delle risorse di personale indispensabili e necessarie al funzionamento dell'Organizzazione nonché dell'ulteriore potenziamento previsto per la SC PSAL (non previsto dal previgente PTFP 2023/2025).

Il PTFP dell'Agenzia è stato approvato da Regione Lombardia con DGR n. XII/2505/2024 e, pertanto, sono state avviate, anche in forma aggregata, le ulteriori procedure di reclutamento necessarie a garantire l'acquisizione delle risorse nello stesso programma.

L'Agenzia ha avviato anche i procedimenti necessari alla copertura delle Strutture Complesse vacanti, in coerenza con quanto previsto dal POAS vigente e dal suddetto PTFP, previo rilascio delle relative autorizzazioni regionali.

Con riferimento allo stanziamento di cui all'art. 50 del DL n. 73/2021, già dall'anno 2022 sono stati finanziati i costi relativi all'assunzione a tempo pieno e indeterminato di n. 2 unità di personale con profilo professionale di Tecnico della Prevenzione per lo svolgimento di attività di vigilanza e sicurezza dei luoghi di lavoro, di competenza della SC PSAL. L'Agenzia ha reclutato le suddette risorse.

L'assunzione dei Tecnici della Prevenzione, tenuto conto anche del potenziamento di cui alla DGR n. XI/6869/2022, è prioritaria per l'Agenzia e, negli anni, è stata agevolata dall'espletamento sia di specifici avvisi di mobilità sia di procedure concorsuali gestite anche in forma aggregata con altre ATS lombarde. Da ultimo, è stata attivata e già conclusa un'ulteriore procedura di reclutamento in forma aggregata con ATS della Val Padana, in esito alla quale è stata disposta l'assunzione di tutti gli idonei in graduatoria (n. 20 unità, di cui 4 hanno rinunciato).

Tenuto conto dell'esito della suddetta procedura e considerata la dotazione prevista nel PTFP vigente, è in fase di indizione nuovo concorso pubblico in forma aggregata sempre con ATS della Val Padana per il medesimo profilo professionale.

Sempre nell'ambito del potenziamento della SC PSAL previsto per l'Agenzia, si precisa che:

- già nell'anno 2023, in attuazione della DGR n. XI/6869/2022, è stato assunto n. 1 Dirigente Professionale Ingegnere;
- in merito all'attuazione del decreto regionale n. 11068/2023, l'Agenzia ha previsto l'assunzione di unità di personale aggiuntivo e, da ultimo, tenuto conto anche delle note difficoltà di reclutamento, ha individuato i seguenti profili professionali: n. 1 Dirigente Professionale Ingegnere, n. 1 Dirigente Chimico, n. 1 Dirigente Amministrativo.

Nell'ambito dello specifico finanziamento l'Agenzia, nel corso dell'anno 2023, ha attivato un contratto a tempo determinato per il profilo amministrativo; contratto conclusosi il 15 dicembre us. Dal punto di vista economico si precisa che, in sede di Assestamento 2024, questa ATS, nel rispetto delle linee guida regionali, ha potuto esporre, per la linea di finanziamento in argomento, i valori dichiarati in sede di BES 2023, trattandosi di assunzioni variabili (n. 1 assistente amministrativo a tempo determinato dal 15 settembre 2023). Ne consegue che nel BPE 2025, essendo state confermate le risorse assegnate con il Decreto della Presidenza n. 15942 (Decreto di Assestamento 2024) del 16 ottobre 2024, le stesse risultano insufficienti a finanziare la





previsione di costo per i profili di personale sopra citati e pertanto non possono essere esposte nelle tabelle di questo Bilancio di previsione.

Anche il PTFP 2024/2026 ha previsto, in coerenza con il POAS vigente e in continuità con il precedente Piano, l'assegnazione di n. 7 unità di personale alla SC Centro Regionale Amianto, struttura di nuova istituzione. Nel dettaglio sono previsti i seguenti profili professionali:

- n. 1 Direttore di SC (personale dirigenza sanitaria),
- n. 1 Dirigente delle Professioni Sanitarie,
- n. 2 Tecnici della Prevenzione,
- n. 2 Infermieri,
- n. 1 Amministrativo.

Regione Lombardia ha assegnato specifico finanziamento per la SC Centro Regionale Amianto, con Decreto della Direzione Generale Presidenza n. 1780 del 10/02/2023, pari a Euro 200.000,00 (comprensivo di oneri riflessi e IRAP).

Allo stato sono stati assunti n. 2 Tecnici della Prevenzione.

Sempre nell'ambito del Dipartimento di Igiene e Prevenzione Sanitaria, come previsto dagli indirizzi di programmazione regionali relativi al 2024, nel PTFP 2024/2026 è stato previsto anche il potenziamento della Dotazione Organica (n. 2 unità di personale), in relazione alle specifiche risorse dedicate dal FSN al "PANFLU" (nello specifico n. 2 Dirigenti delle Professioni Sanitarie da assegnare alla SC Medicina Preventiva nelle Comunità). Di questi e' stata già disposta l'assunzione di n. 1 Dirigente delle Professioni Sanitarie.

Per quanto attiene l'ambito veterinario, tenuto conto dello specifico incremento della Dotazione Organica (DO), ratificato da Regione Lombardia in sede di approvazione del PTFP 2023/2025, di cui alla DGR n. XII/660/2023, anche in considerazione delle attività aggiuntive poste in essere per fronteggiare l'emergenza della Peste Suina Africana (PSA) che ha visto e vede coinvolto il territorio di competenza, l'Agenzia ha attivato tutte le procedure necessarie al reclutamento di Dirigenti Veterinari e delle altre unità di personale a supporto. Nel corso del 2024 sono state disposte tutte le assunzioni finalizzate a garantire la DO relativa ai Dirigenti Veterinari. A fronte dell'elevato turn over all'interno di questo profilo professionale, l'Agenzia ha aderito alle tre procedure in forma aggregata per il reclutamento di Dirigenti Veterinari afferenti all'Area A, B e C (Ente Capofila ATS dell'Insubria), in applicazione di quanto previsto dalle Regole di Sistema 2024.

Il PTFP dell'Agenzia contiene inoltre il dettaglio riferito agli incarichi di lavoro autonomo e di lavoro somministrato. Anche per queste fattispecie sono in corso tutti i reclutamenti necessari a garantire le attività, comprese quelle correlate a specifici adempimenti di Legge e/o a progetti regionali dedicati.

A breve sarà elaborato, sulla base delle indicazioni regionali, il PTFP2025/2027 in cui sarà esplicitata la programmazione assunzionale delle prossime annualità.

### **Gestione Costo del personale dipendente**

La presente previsione è stata compilata nel rispetto del budget (comprensivo di oneri riflessi e IRAP) assegnato con lo specifico Decreto della Presidenza della Direzione Centrale Bilancio e Finanza di Regione Lombardia. Come precisato nelle linee guida regionali, di cui alla nota G1.2024.0046960 del 13/12/2024, la quota budget è stata determinata dalla Direzione Generale Welfare sulla base delle risorse assegnate con il Decreto della Direzione Generale Presidenza n. 15942 del 16 ottobre 2024 (Bilancio di Assestamento 2024). La previsione assunzionale in corso d'anno e, in particolare, negli ultimi mesi del 2024, espressa in sede di Assestamento 2024, ha determinato un budget sicuramente non sufficiente a ricoprire l'intera annualità 2025. Pertanto questa Agenzia provvederà, in sede di Assestamento 2025, a richiedere le risorse necessarie ai fini dell'applicazione del piano assunzionale.

Si rappresenta di seguito, come richiesto dalle linee guida regionali sopra richiamate, il confronto tra i valori del Bilancio Preventivo 2025 e la Certificazione del Terzo Trimestre 2024, sezione Pre-chiusura:





## 328 Agenzia di tutela della Salute

Raffronto	BPE 2025 Decreto n. 20032 del 18 dicembre 2024	III CET 2024 PRE-CHIUSURA Decreto n. 15942 del 16 ottobre 2024	SCOSTAMENTO	Note
<b>COSTO PERSONALE DEL COMPARTO</b>				
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13/MA	6.101.305	6.179.823	-78.518	Scostamento determinato dalla proiezione 2025 degli ultimi cedolini disponibili del personale in forza e dall'aggiornamento rispetto al dato trasmesso in assestamento 2024 in coerenza con la previsione assunzionale 2025 nelle more del PTFP 2025-2027
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	6.941	8.979	-2.038	Scostamento determinato dal verificarsi di cessazioni intervenute in corso d'anno 2024 che in proiezione nell'anno 2025 portano ad una riduzione dei costi per questa voce ad esaurimento
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA	21.837	21.837	0	Nessuno scostamento
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE	45.094	45.094	0	Nessuno scostamento
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	964.133	964.133	0	Nessuno scostamento
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	672.331	672.331	0	Nessuno scostamento
ALTRE INDENNITA'	0	27.855	-27.855	Indennità mancata previsto determinato da cessazione personale causa decesso per l'anno 2024 ma non previste per l'annualità 2025
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	24.684	24.301	383	Incremento adesione fondo Perseo
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap	0	83.078	-83.078	Assenza di finanziamento RAR in BPE 2025
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE 2022-2024- COMPARTO - al netto di oneri ed irap	33.296	33.535	-239	Dato stimato con riferimento al personale in servizio e al personale di futura assunzione al netto delle cessazioni
Anticipo IVC art. 3 DL 145/2023	0	110.092	-110.092	Risorse previste per il solo anno 2024
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -	0	21.318	-21.318	Scostamento oneri della voce sopra giustificata
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale 2022-2024 - COMPARTO -	9.156	9.222	-66	Scostamento oneri della voce sopra giustificata
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Retribuzione 118, Altre indennità	2.148.201	2.161.207	-13.006	Scostamento oneri della voce sopra giustificata
ONERI anticipo IVC art. 3 DL 145/2023	0	30.275	-30.275	Scostamento oneri della voce sopra giustificata
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	7.844.937	8.146.757	-301.820	Totale scostamento costo del personale escluso oneri e IRAP
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	2.157.357	2.222.022	-64.665	Totale scostamento oneri
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP</b>	<b>10.026.978</b>	<b>10.393.080</b>	<b>-366.102</b>	Totale scostamento derivante dalla previsione assunzionale nelle more del PTFP 2025-2027





## 328 Agenzia di tutela della Salute

Raffronto	BPE 2025 Decreto n. 20032 del 18 dicembre 2024	III CET 2024 PRE-CHIUSURA Decreto n. 15942 del 16 ottobre 2024	SCOSTAMENTO	Note
<b>COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA SANITARIA</b>				
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	4.267.260	4.187.115	80.145	Scostamento determinato dalla proiezione 2025 degli ultimi cedolini disponibili del personale in forza e dall'aggiornamento rispetto al dato trasmesso in assestamento 2024 in coerenza con la previsione assunzionale 2025 nelle more del PTFP 2025-2027
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	38.100	49.654	-11.554	Scostamento determinato dal verificarsi di cessazioni intervenute in corso d'anno 2024 che in proiezione nell'anno 2025 portano ad una riduzione dei costi per questa voce ad esaurimento
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO	339.096	340.637	-1.541	Scostamento determinato dall'impossibilità di incrementare il fondo per assunzioni Panflu previste invece in Assestamento 2024
FONDO IND. SPECIFICITA' MED., RET. POS., STRUTT. COMPLESSA ETC.	2.219.444	2.232.295	-12.851	Scostamento determinato dall'impossibilità di incrementare il fondo per assunzioni Panflu previste invece in Assestamento 2024
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE	396.963	399.207	-2.244	Scostamento determinato dall'impossibilità di incrementare il fondo per assunzioni Panflu previste invece in Assestamento 2024
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	838.349	988.228	-149.879	Riduzione determinata dalla dinamica del personale
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	65.000	63.102	1.898	Incremento per proiezione voce al lordo di eventuali risparmi
ALTRE INDENNITA'	0	0	0	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	12.041	12.267	-226	Scostamento in previsione rispetto al personale attualmente in forza che ha aderito al fondo di previdenza complementare
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed irap	0	39.510	-39.510	Assenza di finanziamento RAR in BPE 2025
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE 2022-2024- DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed irap	20.360	19.411	949	Dato stimato con riferimento al personale in servizio e al personale di futura assunzione al netto delle cessazioni
Anticipo IVC art. 3 DL 145/2023	0	57.518	-57.518	Risorse previste per il solo anno 2024
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. -	0	10.138	-10.138	Scostamento oneri della voce sopra giustificata
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità	2.225.035	2.251.492	-26.457	Scostamento oneri della voce sopra giustificata
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale 2022-2024- DIRIGENZA MEDICA VET. -	5.599	5.338	261	Scostamento oneri della voce sopra giustificata
ONERI anticipo IVC art. 3 DL 145/2023	0	15.817	-15.817	Scostamento oneri della voce sopra giustificata
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	8.184.572	8.376.677	-192.105	Totale scostamento costo del personale escluso oneri e IRAP
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	2.230.634	2.282.785	-52.151	Totale scostamento oneri
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SANITARIA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP</b>	<b>10.427.247</b>	<b>10.671.729</b>	<b>-244.482</b>	Totale scostamento derivante dalla previsione assunzionale nelle more del PTFP 2025-2027





## 328 Agenzia di tutela della Salute

Raffronto	BPE 2025 Decreto n. 20032 del 18 dicembre 2024	III CET 2024 PRE-CHIUSURA Decreto n. 15942 del 16 ottobre 2024	SCOSTAMENTO	Note
<b>COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA</b>				
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	799.268	636.139	163.129	Scostamento determinato dalla proiezione 2025 degli ultimi cedolini disponibili del personale in forza e dall'aggiornamento rispetto al dato trasmesso in assestamento 2024 in coerenza con la previsione assunzionale 2025 nelle more del PTFP 2025-2027
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	0	175	-175	Risparmio RIA
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	277.913	277.913	0	Nessuno scostamento
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	94.394	94.394	0	Nessuno scostamento
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	15.000	15.000	0	Nessuno scostamento
ALTRE INDENNITA'		0	0	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	2.407	3.387	-980	Scostamento in previsione rispetto al personale attualmente in forza che ha aderito al fondo di previdenza complementare
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap	0	7.129	-7.129	Assenza di finanziamento RAR in BPE 2025
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE 2022-2024 - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed irap	3.848	3.318	530	Dato stimato con riferimento al personale in servizio e al personale di futura assunzione al netto delle cessazioni
Anticipo IVC art. 3 DL 145/2023	0	11.733	-11.733	Risorse previste per il solo anno 2024
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -	0	1.829	-1.829	Scostamento oneri della voce sopra giustificata
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità	323.948	279.138	44.810	Scostamento oneri della voce sopra giustificata
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale 2022-2024 - DIRIGENZA PTA -	1.058	912	146	Scostamento oneri della voce sopra giustificata
ONERI anticipo IVC art. 3 DL 145/2023	0	3.226	-3.226	Scostamento oneri della voce sopra giustificata
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1.190.423	1.045.801	144.622	Totale scostamento costo del personale escluso oneri e IRAP
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	325.006	285.105	39.901	Totale scostamento oneri
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP</b>	<b>1.517.836</b>	<b>1.334.293</b>	<b>183.543</b>	Totale scostamento derivante dalla previsione assunzionale nelle more del PTFP 2025-2027

**Finanziamento di cui alla DGR 6869/2022 e alla DGR 438/2023**

In sede di Bilancio di Assestamento 2024, come sopra specificato, le risorse, in attuazione della DGR 438/2023, sono state esposte da questa Agenzia, nel rispetto delle linee guida regionali relative alla scadenza di Assestamento, prot. n. G1.2024.0031060 del 02 agosto 2024, negli stessi importi del BES 2023, trattandosi di assunzioni variabili (n. 1 assistente amministrativo a tempo determinato dal 15 settembre 2023).

Questa ATS ha in previsione l'assunzione di ulteriore personale su questa linea di finanziamento. Nel rispetto delle specifiche linee di indirizzo, non ha potuto esporre i relativi costi in sede di Assestamento 2024. Di conseguenza non sono state finanziate le risorse necessarie per la previsione 2025. Pertanto, in sede di Assestamento 2025 saranno esposti gli importi necessari a coprire il costo del personale





effettivamente assunto e, in previsione, da assumere, gravante su questa linea di finanziamento.

### **Risorse art. 50 del DL n. 73/2021 – Attività di vigilanza e sicurezza sui luoghi di lavoro – PSAL**

Con riferimento al finanziamento di cui all'art. 50 del DL n. 73/2021, per l'anno 2024 sono stati finanziati i costi relativi all'assunzione a tempo pieno e indeterminato di n. 2 unità di personale con profilo professionale di Tecnico della Prevenzione per lo svolgimento di attività di vigilanza e sicurezza dei luoghi di lavoro, di competenza della SC PSAL. L'Agenzia ha reclutato le suddette risorse.

In sede di Assestamento 2024 si è proceduto a richiedere le risorse economiche necessarie per la copertura delle assunzioni già effettuate. In sede di Bilancio di Previsione 2025 è stata confermata l'assegnazione disposta con il Decreto di Assestamento 2024 sopra richiamato. Nelle tabelle di Bilancio sono rappresentate le risorse in argomento.

### **Fondi Contrattuali**

Con decreti n. 219/DGi e 520/DGi del 28 marzo 2024, a seguito di certificazione a cura del Collegio Sindacale (verbale n. 41 del 20/03/2024), si è provveduto alla costituzione provvisoria dei fondi aziendali per l'anno 2024, tenuto conto, oltre che delle regole di cui ai contratti vigenti, della norma relativa al contenimento della spesa per il trattamento accessorio del personale, stabilita con l'art. 23, comma 2, del D.Lgs. 75/2017. In sede di Assestamento 2024, nel file *SK fondi assestamento*, foglio *assunzioni variabili ex-lege*, è stato esposto l'incremento, in applicazione della nota circolare MEF n. 179877 del 1° settembre 2020, pari a quanto esposto in BES 2023, come richiesto nelle linee guida regionali di Assestamento sopra richiamate.

Si precisa che l'assegnazione prevista nel Bilancio di Previsione 2025 è pari a euro 172.588,00 (costo del personale incluso oneri esclusa IRAP), oltre IRAP pari a euro 11.850,00, diversamente da quanto esposto nell'SK sopra richiamato in cui il costo del personale, incluso oneri, è pari a euro 176.389,00, oltre IRAP pari a euro 11.850,00. Ciò determina uno scostamento del costo del personale, incluso oneri ed esclusa IRAP, pari a euro 3.801,00, ad invarianza dell'importo dell'IRAP sopra citato.

Nel corso dei primi mesi dell'anno 2025 l'ATS provvederà alla costituzione provvisoria dei Fondi 2025.

In sede di Pre-Consuntivo 2025, questa Agenzia procederà al calcolo effettivo per l'eventuale ulteriore incremento dei fondi, in applicazione del DL 35/2019 (DL Calabria).

Si sottolinea, pertanto, la necessità del riconoscimento delle risorse di cui sopra, qualora si dovessero verificare i presupposti previsti dalla norma.

Nello stesso foglio dell'SK in argomento era stata prevista anche la valorizzazione delle risorse di cui alla DGR 438/2023. Questa Agenzia ha provveduto, sempre nel rispetto delle linee guida regionali, ad esporre, anche in questo caso, i dati del BES 2023.

A tal proposito si precisa che l'ATS ha in previsione l'assunzione di ulteriore personale su questa linea di finanziamento specifico, che però, nel rispetto delle linee di indirizzo, non ha esposto in quella sede.

I relativi importi saranno oggetto di rendicontazione puntuale in sede di Pre-Consuntivo 2025.

Con riferimento al CCNL Area Comparto Sanità triennio 2019-2021, sottoscritto in data 02 novembre 2022, la presente previsione contiene le risorse relative agli incrementi contrattuali, riconosciute da Regione Lombardia, comprensive degli incrementi dei fondi.

In applicazione del Decreto della Direzione Generale Welfare n. 15942 del 16 ottobre 2024, i fondi della Dirigenza Area Sanità, di cui agli artt. 72 - 73 e 74, sono stati incrementati delle risorse riconosciute dal rinnovo contrattuale triennio 2019-2021, come da "Scheda spesa applicazione CCNL 2019-2021 Area Sanità", trasmessa al superiore livello regionale con nota ATS prot. n. 36943 del 24/04/2024, a riscontro dell'nota G1.2024.0014220 del 16.04.2024.

In attuazione dell'art. 1, c. 435 e 435 bis della Legge 205/2017, i Fondi di cui agli artt. 72 e 73 del CCNL della Dirigenza dell'Area Sanità del 23 gennaio 2024, sono stati incrementati delle relative risorse, competenza 2023, assegnate con Decreto della Presidenza n. 7950 del 24 maggio 2024 (Bilancio Consuntivo 2023).

Con riferimento al CCNL dell'Area Funzioni locali – III sezione Dirigenti Amministrativi, Tecnici e Professionali, triennio 2019-2021, sottoscritto in data 16 luglio 2024, la presente previsione contiene le





risorse relative agli incrementi contrattuali, riconosciute da Regione Lombardia, comprensive degli incrementi dei fondi, in coerenza con i valori riportati nelle schede di rendicontazione inviate agli Uffici competenti (come da richiesta di cui alla nota prot. n. G1.2024.0030059 del 26 luglio 2024).

Relativamente al finanziamento di cui all'art. 50 del D.L. n. 73/2021, questa Agenzia ha provveduto ad effettuare l'incrementato dei relativi fondi contrattuali, in sede di Assestamento 2024.

Con Decreto di Assestamento n. 15492 del 16/10/2024, sono state riconosciute, dal superiore livello regionale, le risorse richieste, confermate dal Decreto di Bilancio di Previsione 2025, che sono rappresentate in questa sede nelle righe di bilancio previste.

Le risorse relative ai compensi dell'avvocatura, al netto delle spese compensate, in sede di Pre-consuntivo 2025, saranno rendicontate, come effettivamente liquidate, e dovranno trovare copertura nelle entrate proprie delle vertenze legali, al di fuori del Modello A, che accoglie solo i costi del personale supportati da specifico finanziamento regionale.

Ai sensi dell'art. 64 del CCNL – Dirigenza SPTA del 05/12/1996, le risorse in argomento devono transitare nel fondo per la retribuzione di risultato, pertanto la costituzione definitiva 2024 del fondo, ricomprenderà necessariamente anche il sopracitato incremento.

#### **Incrementi stabili di assunzioni a tempo indeterminato riferite al Panflu nell'ambito della Prevenzione**

Con riferimento alla linea di finanziamento, in applicazione della DGR XII/1827/2024 per il reclutamento di personale a tempo indeterminato, dedicato al Panflu, si precisa che, in sede di Assestamento 2024, è stata prevista l'assunzione di unità di personale, di cui una già ingressata in Agenzia. La scheda 6, di cui al decreto del Bilancio di Previsione 2025, ha previsto l'assegnazione a questa ATS del relativo contributo (quota utilizzi), pari a euro 55.687,00.

Il costo del personale dedicato al Panflu è pertanto coperto da utilizzi, così come da assegnazione di cui alla scheda 6 sopra richiamata.

#### **Indennità di Vacanza Contrattuale triennio 2022/2024**

L'Indennità di Vacanza Contrattuale triennio 2022/2024, esposta in questa sede per i tre contratti, è pari ai valori previsti precedentemente all'applicazione dell'art. 3 del D.L. 18 ottobre 2023, n. 145 *"Anticipo rinnovi contratti pubblici"*.

#### **Risorse Aggiuntive Regionali**

Rispetto al Decreto n. 15492 del 16/10/2024 (decreto di Assestamento 2024), nel budget del Bilancio di Previsione 2025, le quote riferite alle Risorse Aggiuntive Regionali non sono state assegnate. Ne consegue che nella rappresentazione delle risorse, nelle tabelle di Bilancio di Previsione 2025 non sono rappresentate le RAR.

#### **Tabella di cui al Modello A – Tempo Determinato**

Al 16/12/2024 risultano attivi in Agenzia n. 19 contratti a tempo determinato, di cui n. 4 nell'Area della Dirigenza Sanitaria e n. 15 nell'Area del Personale del Comparto.

In coerenza con il perdurare delle esigenze organizzative che ne hanno determinato l'attivazione, gli stessi contratti saranno mantenuti anche nel corso dell'anno 2025 e al ricorrere delle condizioni normativamente previste e sempre nel rispetto del limite derivante dai CCNL vigenti, ne potranno essere attivati altri.

Di seguito l'attestazione del Direttore Generale, come richiesto dalle Linee Guida regionali:





La sottoscritta, Dr.ssa Lorella Cecconami, nata a Torrita di Siena (SI) il 09/08/1959, (Codice Fiscale: CCCLLL59M49L303Y) nell'esercizio delle funzioni di Direttore Generale "pro-tempore" dell'Agenzia di Tutela della Salute (ATS) di Pavia, domiciliata, ai fini della carica, in Pavia in Viale Indipendenza n. 3, sulla scorta delle dichiarazioni rese dal Direttore della SC Gestione e Sviluppo delle Risorse Umane, in funzione di Responsabile del Procedimento,

CERTIFICA CHE, PRESSO L'ATS DI PAVIA:

- al 16/12/2024 risultavano attivi: n. 15 contratti a tempo determinato relativi unità di Personale del Comparto;
- al 16/12/2024 risultavano attivi n. 4 contratti di somministrazione;
- è stato pienamente rispettato il limite di cui all'art. 70 del CCNL, comma 3 del CCNL relativo al Personale del Comparto Sanità – Triennio 2019/2021, in quanto il numero dei contratti a tempo determinato e dei contratti di somministrazione stipulati dall'Agenzia non supera il tetto annuale del 20% del personale a tempo indeterminato in servizio al 1° gennaio dell'anno di assunzione.

### **Costo del Personale gravante sulle voci di spesa di Beni e Servizi**

Relativamente alle risorse assegnate sulle voci di spesa per Beni e Servizi sono stati quantificati i costi relativi al personale gravante su questa parte del Bilancio per il reperimento di figure professionali non strutturate all'interno dell'organizzazione, ma reclutate per far fronte a esigenze contingenti.

Con riferimento al rispetto dell'art. 70, comma 3 del CCNL 2019/2021 relativo al personale del comparto sul numero dei contratti di somministrazione, si rinvia alla specifica certificazione del Direttore Generale, come richiesto dalle Linee Guida regionali di cui alla nota prot. n. G1.2024.0046960 del 13 dicembre 2024.

All'interno del costo gravante su tale voce di spesa è stata inserita la previsione assunzionale di un incarico libero-professionale, non sanitario, per il progetto EUCanScreen n. 210980138.

Tale progetto prevede che ogni voce di costo sarà coperta per il 78% da finanziamento della Commissione Europea, mentre per il restante 22% con risorse proprie di ATS Pavia. Pertanto è stato ipotizzato il costo presunto annuo dell'incarico libero-professionale a carico ATS solo per il 22% del suo intero costo annuo, pari a euro 8.264,17.

### **Prestazioni orarie aggiuntive voce di Nota Integrativa "Servizi di consulenza sanitaria in area a pagamento (art. 55 c. 2 CCNL)"**

A potenziamento delle attività di prevenzione nei luoghi di lavoro e di contrasto al fenomeno infortunistico, si evidenzia che questa Agenzia, con Decreti n. 253/DGi del 04/04/2024 e n. 529/DGi del 12/07/2024, ha approvato la richiesta di attivazione del progetto di prestazioni aggiuntive prevedendo il coinvolgimento dei tecnici della prevenzione e dei Dirigenti dell'Area Sanità, incardinati nella struttura PSAL, che hanno validamente presentato domanda all'avviso interno bandito.

L'attività di controllo, a potenziamento di quella ordinaria, è pertanto stata attivata dopo il 31/03/2024, per quanto riguarda i tecnici della prevenzione, e dal 15/07/2024 per quanto riguarda i Dirigenti dell'Area Sanità ed è rappresentata in questo Bilancio di Previsione alla voce di Nota Integrativa denominata "Servizi di consulenza sanitaria in area a pagamento (art. 55, c. 2 CCNL)".

Nel Decreto di Assestamento 2024, sopra citato, sono state riconosciute a questa Agenzia le prestazioni orarie aggiuntive per l'anno 2024, in attuazione della DGR XII/1827 del 31 gennaio 2024, per il Comparto, e della DGR XII/438/2023 e DGR XII/2454 del 03 giugno 2024, per l'Area Sanità, espresse quale costo pari a euro 142.098,00, comprensivo di oneri riflessi e IRAP, rappresentate nella Scheda denominata "SK Prestazioni orarie Aggiuntive anno 2024".

Con Decreto di Bilancio di Previsione 2025, il superiore livello regionale ha assegnato a questa ATS, lo stesso importo di risorse per Prestazioni Aggiuntive.





### **Relazioni Sindacali**

L'obiettivo strategico di questa Direzione è finalizzato ad impostare un rapporto di massima trasparenza e di fattiva collaborazione con le OO.SS., in attuazione di una politica di concreta valorizzazione delle risorse umane che operano all'interno dell'Agenzia.

Per quanto riguarda il personale del Comparto si è concluso il percorso per la sottoscrizione del CCIA 2024. Sono in fase di sottoscrizione i CCIA della Dirigenza Sanitaria e PTA parte economica anno 2024.

### **Gestione della tesoreria Tempi di Pagamento**

Secondo quanto previsto dall'art. 33 del D. Lgs. n. 33/2013 e dal DPCM 22 settembre 2014, gli indicatori trimestrale e annuale di tempestività dei pagamenti corrispondono alla media dei giorni intercorrenti tra la data di scadenza e la data della disposizione di pagamento alla banca tesoriera, ponderati sulla base dell'importo pagato.

Il valore degli indici rappresenta, se negativo, la media dei giorni di anticipo rispetto alla scadenza delle fatture; se positivo, la media dei giorni di ritardo rispetto alla scadenza delle stesse.

I dati relativi ai tempi medi di pagamento 2024, pubblicati sul sito aziendale entro i termini previsti dalla normativa vigente e riferiti ai pagamenti di natura commerciale a favore di erogatori pubblici e privati, sono i seguenti:

- per il 1° trimestre 2024 sono pari a 22,03 giorni e l'indicatore di tempestività dei pagamenti è di – 45,71;;
- per il 2° trimestre 2024 sono pari a 20,31 giorni e l'indicatore di tempestività dei pagamenti è di – 41,17;
- per il 3° trimestre 2024 sono pari a 23,67 giorni e l'indicatore di tempestività dei pagamenti è di – 39,65;

Per l'anno 2025 l'ATS di Pavia provvederà al calcolo dei tempi medi di pagamento utilizzando la medesima metodologia e i dati saranno pubblicati sul sito aziendale rispettando le tempistiche previste dalla normativa.

## **6 Il bilancio dell'anno 2025**

### **Area SANITARIA**

Di seguito si riporta la tabella riepilogativa per SK dei valori del Decreto BPE 2025 e BPE 2025, per la sezione sanitaria del bilancio:

### **Tetto Farmaceutica e tetto file F**

Si segnala che l'importo di euro 13,00, presente nel tetto "Farmaceutica Convenzionata e spesa per acquisti diretti (escluso Protesica e Dietetica)" voce "Mobilità attiva internazionale da privato" della Scheda\_1 dell' "Assegnazione Preventivo 2025 V1" dovrebbe essere inserito, come nel BES 2023, nella riga 50201080020070 "acquisto di File F, Doppio Canale e Primo Ciclo da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate) - Mobilità Internazionale" .

Tale riga è collegata alla voce SK "File F" e non a quella "Farmaceutica+Doppio Canale", pertanto i tetti della scheda SK sono disallineati rispetto al decreto di 13,00 euro.





## 328 Agenzia di tutela della Salute

328 ATS DI PAVIA				
Cod.	Voce	2025	2025	
		DECRETO N. 20032 DEL 18/12/2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
		A	B	(B-A)
<b>RICAVI</b>				
ASLR01	Quota Capitaria	814.911.580	814.911.580	-
ASSIR01	Ricavi ASSI			-
ASLR02	Funzioni non tariffate	826.390	826.390	-
ASLR03	F.do maggiori consumi DRG	-	-	-
ASLR04	F.do maggiori consumi AMBU	-	-	-
ASLR05	Utilizzi contributi esercizi precedenti	7.348.198	7.348.198	-
ASLR06	Altri contributi e fondi da Regione (al netto rettifiche)	6.828.130	6.828.130	-
ASLR07	Altri contributi (al netto rettifiche)	1.358.782	1.358.782	-
ASLR08	Entrate proprie	2.719.625	2.719.625	-
ASLR09	Libera professione (art. 55 CCNL)	96.675	96.675	-
ASLR10	Prestazioni S.S.R.	-	-	-
ASLR11	Proventi finanziari e straordinari	-	-	-
ASLR13	Ricavi da prestazioni sanitarie	-	-	-
R_MOB_A_PR	Mobilità attiva privati	46.992.314	46.992.314	-
R_MOB_I	Mobilità internazionale	279.636	279.636	-
	<b>Totale Ricavi (al netto capitalizzati)</b>	<b>881.361.330</b>	<b>881.361.330</b>	<b>-</b>
<b>COSTI</b>				
ASLC01	Drg	337.031.315	337.031.315	-
ASLC02	Ambulatoriale	152.259.087	152.259.087	-
ASLC03	Neuropsichiatria	9.474.396	9.474.396	-
ASLC04	Screening	3.834.122	3.834.122	-
ASLC05	Farmaceutica+Doppio canale	148.095.789	148.095.776	- 13
ASLC06	Protesica e dietetica in convenzione	578.280	578.280	-
ASLC07	File F	98.321.302	98.321.315	13
ASLC08	Psichiatria	25.321.551	25.321.551	-
ASLC09	Personale	21.972.061	21.972.061	-
ASLC10	IRAP personale dipendente	1.464.747	1.464.747	-
ASLC11	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	92.111	92.111	-
ASSIC01	Prestazioni socio-sanitarie	-	-	-
ASLC12	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	1.048	1.048	-
ASLC13	Medicina Generale e Pediatri	189.374	189.374	-
ASLC14	Beni e Servizi (netti)	16.571.289	16.571.289	-
ASLC15	Altri costi	2.442.354	2.442.354	-
ASLC16	Accantonamenti dell'esercizio	883.240	883.240	-
ASLC17	Integrativa e protesica non erogata in farmacia (compresi acq. di beni)	8.321.529	8.321.529	-
ASLC18	Oneri finanziari e straordinari	-	-	-
ASLC19	Prestazioni sanitarie	6.767.104	6.767.104	-
C_MOB_A_PR	Mobilità attiva privati	46.992.314	46.992.314	-
C_MOB_I	Mobilità internazionale	748.317	748.317	-
	<b>Totale Costi (al netto capitalizzati)</b>	<b>881.361.330</b>	<b>881.361.330</b>	<b>-</b>
ASLR12	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-
	<b>Risultato economico</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	(Valori in Euro)			





**Area SOCIOSANITARIA**

Di seguito si riporta la tabella riepilogativa per SK dei valori del Decreto BPE 2025 e del BPE 2025, per la sezione sociosanitaria del bilancio:

I dati sono allineati al decreto.

RLS.C.R.I.B.A.





## 328 Agenzia di tutela della Salute

328		SOCIO SANITARIO		
Cod.	Voce	2025 Decreto n. 20032 del 18/12/2024	2025 BPE 2025	Variazione
		A	B	(B-A)
	<b>RICAVI</b>			
ASLR01	Quota Capitaria			
ASSIR01	Ricavi ASSI			
ASLR02	Funzioni non tariffate			
ASLR03	F.do maggiori consumi DRG			
ASLR04	F.do maggiori consumi AMBU			
ASLR05	Utilizzi contributi esercizi precedenti	4.277.081	4.277.081	-
ASLR06	Altri contributi e fondi da Regione (al netto rettifiche)	133.923.314	133.923.314	-
ASLR07	Altri contributi (al netto rettifiche)			
ASLR08	Entrate proprie			
ASLR09	Libera professione (art. 55 CCNL)			
ASLR10	Prestazioni S.S.R.			
ASLR11	Proventi finanziari e straordinari			
ASLR13	Ricavi da prestazioni sanitarie			
R_MOB_A_PR	Mobilità attiva privati			
R_MOB_I	Mobilità internazionale			
	<b>Totale Ricavi (al netto capitalizzati)</b>	<b>138.200.395</b>	<b>138.200.395</b>	<b>-</b>
	<b>COSTI</b>			
ASLC01	Drg			
ASLC02	Ambulatoriale			
ASLC03	Neuropsichiatria			
ASLC04	Screening			
ASLC05	Farmaceutica+Doppio canale			
ASLC06	Protesica e dietetica in convenzione			
ASLC07	File F			
ASLC08	Psichiatria			
ASLC09	Personale			
ASLC10	IRAP personale dipendente			
ASLC11	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP			
ASSIC01	Prestazioni socio-sanitarie	138.200.395	138.200.395	-
ASLC12	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)			-
ASLC13	Medicina Generale e Pediatri			-
ASLC14	Beni e Servizi (netti)			-
ASLC15	Altri costi			-
ASLC16	Accantonamenti dell'esercizio		-	-
ASLC17	Integrativa e protesica non erogata in farmacia (compresi acq. di beni)			
ASLC18	Oneri finanziari e straordinari			
ASLC19	Prestazioni sanitarie			
C_MOB_A_PR	Mobilità attiva privati			
C_MOB_I	Mobilità internazionale			
	<b>Totale Costi (al netto capitalizzati)</b>	<b>138.200.395</b>	<b>138.200.395</b>	<b>-</b>
ASLR12				
	Contributo da destinare al finanziamento del F	-	-	-
	<b>Risultato economico</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	(Valori in Euro)			





## 7 Criticità su Assegnazione Finanziamenti Bilancio Preventivo 2025.

Con riferimento all'assegnazione di cui al Decreto della Direzione Centrale Bilanci di Regione Lombardia n.20032 del 18/12/2024 si segnala, per la parte dell'area socio-sanitaria, la seguente situazione di criticità individuata dal Dipartimento Programmazione Accreditamento delle Prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie in merito al Budget "Altri Costi", in quanto in BPE 2025 è stata confermata l'assegnazione regionale anno 2024 del decreto di assestamento n. 15492 del 16/10/2024 pari ad € 289.000,00, suddivisa in € 74.700,00 a copertura dei costi per fuori regione ADI/UCP Domiciliari/UCP Residenziali e in € 214.300,00 a copertura dei costi RAR per l'ASP di Pavia. In considerazione di sempre maggiori ricoveri di pazienti ns. residenti in Hospice fuori Regione, dato che il territorio della provincia di Pavia è confinante in alcuni punti con il Piemonte e Emilia Romagna e la vicinanza delle famiglie dei pazienti a quelle regioni, si prevede un incremento della spesa di almeno € 50.000,00 che porterebbe il Budget Altri costi nell'anno 2025 ad assestarsi su € 339.000,00.

F.to Il Direttore Generale  
Dr.ssa Lorella CECCONAMI  
ai sensi del D.Lgs 12/2/1993 n.39  
(firmato digitalmente)









<p><b>TOTALE</b></p>	
----------------------	--

Pagina 1 di 23 Ni-Tot



Pagina 2 di 23 Ni-Tot





A2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale		70.528	70.526	0,00%	
COD. COGE_NI	COD. COGE_NI det	Descrizione	Previsione al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione %
4202020000000000	4202020000000000	Buoni mensa	70.526	70.526	0,00%
4202030000000000	4202030000000000	Proventi da sperimentazione farmaci	0	0	0
4202040000000000	4202040000000000	Ricavi per formazione	0	0	0
4202050000000000	4202050000000000	Ricavi per formazione verso ATS/SASST/Produttori della Regione	0	0	0
4202060000000000	4202060000000000	Ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/SASST/Produttori della Regione	0	0	0
4202070000000000	4202070000000000	Altri concorsi, occupi e rimborso da parte della Regione - GSA	0	0	0
4202080000000000	4202080000000000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	0	0	0
4202090000000000	4202090000000000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	0	0	0
A2.C) Altri proventi - Totale			129.815	129.815	0,00%
COD. COGE_NI	COD. COGE_NI det	Descrizione	Previsione al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione %
4203010000000000	4203010000000000	Affitti attivi	0	0	0
4203030000000000	4203030000000000	Altri proventi non sanitari	0	0	0
4203040000000000	4203040000000000	Altri proventi diversi verso ATS/SASST/Produttori della Regione	0	0	0
4203050000000000	4203050000000000	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	8.756	8.756	0,00%









COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_cdf	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo con contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50101010010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmacaut. Specialità Medicinali (Fm F escluso HCV)	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50101010010020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmacaut. Specialità Medicinali (HCV)	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50101010010030	4.20.05.10.010.010.01.02.000	Farmacaut. Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	1.520	1.520	0,00%	390	390	390	390	0	0	0
50101010020010	4.20.05.10.010.020.01.000	Farmacaut. Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	24.405.485	26.846.628	10,00%	6.711.657	6.711.657	6.711.657	6.711.657	0	0	0
50101010040010	4.20.05.10.010.010.01.00.000	Farmacaut. Specialità Medicinali da AT/AS/AST/FF oncologi della Regione)	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50101010040020	4.20.05.10.010.010.01.00.000	Farmacaut. Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
5010101002002000	4.20.05.10.020.020.01.000	Farmacaut. Ossigeno (Doppio Canale)	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
5010101002002000	4.20.05.10.020.020.01.000	Farmacaut. Ossigeno e gas medicali SENZA ANC	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
5010101003000000	4.20.05.10.025.010.01.000	Farmacaut. Ossigeno e gas medicali SENZA ANC	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
5010101003000000	4.20.05.10.025.020.01.000	Farmacaut. Ossigeno e gas medicali SENZA ANC	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50101010040010010	4.20.05.10.030.010.01.000	Endoteliali	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50101010040030000	4.20.05.10.030.020.01.000	Endoteliali di produzione regionale	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50101010040030000	4.20.05.10.030.030.01.000	Endoteliali di produzione regionale da AT/AS/AST/FF oncologi della Regione fuori circuito SRG	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50101010040030010	4.20.05.10.030.010.01.000	Endoteliali di produzione regionale da AT/AS/AST/FF oncologi della Regione fuori circuito SRG	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50101010040030020	4.20.05.10.030.020.01.000	Endoteliali di produzione regionale da AT/AS/AST/FF oncologi della Regione fuori circuito SRG	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50101010040030030	4.20.05.10.030.030.01.000	Endoteliali di produzione regionale da AT/AS/AST/FF oncologi della Regione fuori circuito SRG	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50101010050010000	4.20.05.10.040.010.01.000	Prodotti dietetici	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50101010060010000	4.20.05.10.050.010.01.000	Dispositivi medici: Cnd IV - Materiali Diagnostici in vitro	€.	10.490	5.265	-33,79%	1.567	1.567	1.567	1.567	0	0	0
50101010060020000	4.20.05.10.050.020.01.000	Dispositivi medici: Cnd IV - Materiali Diagnostici in vitro	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50101010060030000	4.20.05.10.050.030.01.000	Dispositivi medici: Cnd IV - Materiali Diagnostici in vitro	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50101010070010000	4.20.05.10.060.011.01.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	303	303	-15,60%	75	76	76	76	0	0	0
50101010070020000	4.20.05.10.060.012.01.000	Dispositivi Medici: Cnd K - Strumentario chirurgico	€.	830	830	0,00%	208	207	207	207	0	0	0
50101010070030000	4.20.05.10.060.013.01.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di misura	€.	11.234	10.987	-7,16%	2.747	2.747	2.746	2.742	0	0	0
50101010070040000	4.20.05.10.060.014.01.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50101010070050000	4.20.05.10.060.015.01.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. 34.4597)	€.	14.862	12.910	-12,75%	3.200	3.202	3.202	3.200	0	0	0
50101010070060000	4.20.05.10.060.016.01.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G, N, Q, R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50101010070070000	4.20.05.10.060.017.01.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. 34.4597)	€.	1.236	1.236	-0,67%	409	408	409	409	0	0	0
50101010070080000	4.20.05.10.060.018.01.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. 34.4597)	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50101010070090000	4.20.05.10.060.020.01.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd. C	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50101010070100000	4.20.05.10.060.020.01.000	Dispositivi medici con ripetitore e senza CND (tipo 2, 4t)	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50101010080010000	4.20.05.10.070.010.01.000	Materiali chirurgici e prodotti per uso veterinario	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50101010080020000	4.20.05.10.070.010.01.000	Materiali per la profilassi (genico-santari): vaccini	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
501011200100000	4.20.05.10.100.020.01.000	Prodotti farmacologici per uso veterinario	€.	21.955	30.259	51,49%	8.315	8.315	8.314	8.315	0	0	0
501011300100000	4.20.05.10.130.010.01.000	Sangue ed emocomponenti da privato nel circuito SRG	€.	10.000	5.000	-50,00%	1.250	1.250	1.250	1.250	0	0	0
501011300100200	4.20.05.10.130.010.01.020	Sangue ed emocomponenti da privato fuori del circuito SRG	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
501011300200000	4.20.05.10.130.020.01.000	Sangue ed emocomponenti acquistati: Estrazione	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
501011300300000	4.20.05.10.130.030.01.000	Sangue ed emocomponenti da AT/AS/AST/Fondazioni della Regione nel circuito SRG	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
501011300300000	4.20.05.10.130.030.01.000	Sangue ed emocomponenti da AT/AS/AST/Fondazioni della Regione nel circuito SRG	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
501011400100000	4.20.05.10.800.010.01.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
501011500000000	4.20.05.10.800.010.01.000	Altri beni e prodotti sanitari da AT/AS/AST/Fondazioni della Regione	€.	779.476	779.476	0,00%	194.869	194.869	194.869	194.869	0	0	0
501011500100100	4.20.05.10.800.011.01.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti farmaceutici ed emocomponenti da AT/AS/AST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
501011500200000	4.20.05.10.800.013.01.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti farmaceutici ed emocomponenti da AT/AS/AST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
501011500300000	4.20.05.10.800.014.01.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti farmaceutici ed emocomponenti da AT/AS/AST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
501011500400000	4.20.05.10.800.015.01.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti farmaceutici ed emocomponenti da AT/AS/AST/Fondazioni della Regione)	€.	779.476	779.476	0,00%	194.869	194.869	194.869	194.869	0	0	0
501011500500000	4.20.05.10.800.016.01.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti farmaceutici ed emocomponenti da AT/AS/AST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
501011500600000	4.20.05.10.800.017.01.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti farmaceutici ed emocomponenti da AT/AS/AST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
501011500700000	4.20.05.10.800.018.01.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti farmaceutici ed emocomponenti da AT/AS/AST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
5010202000000000	4.20.05.20.000.000.01.000	Acquisti di beni non sanitari - Totale	€.	224.520	268.777	19,71%	67.196	67.194	67.194	67.193	0	0	0
5010201000000000	4.20.05.20.010.010.01.000	Prodotti alimentari	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
5010202000000000	4.20.05.20.020.010.01.000	Materiali di guardiabuchi, di pulizia e di convivenza in genere	€.	26.038	74.745	187,05%	18.697	18.696	18.696	18.696	0	0	0
5010203000000000	4.20.05.20.030.010.01.000	Cateteri e lubrificanti	€.	95.026	96.025	1,05%	24.006	24.007	24.006	24.006	0	0	0
5010203002000000	4.20.05.20.030.020.01.000	Combustibili	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
5010204000000000	4.20.05.20.040.010.01.000	Cartoleria e stampati	€.	53.762	52.241	-2,88%	13.061	13.060	13.060	13.060	0	0	0











[illegible]





52020105000020	4.20.10.10.050.334.00.00	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
----------------	--------------------------	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---





52021080100300	4.20.10.10.080.010.30.000	Acquisito farmaci F da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione. ATS/ASSI/Fondazioni pubbliche	14.578.442	14.578.442	308.420	2,15%	3.644.611	3.644.610	3.644.611	0	0	0
52021080100400	4.20.10.10.080.010.40.000	Acquisito farmaci F da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione. altri Enti pubblici	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0
52021080100500	4.20.10.10.080.010.50.000	Acquisito farmaci F da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione. altri Enti pubblici	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0
52021080100600	4.20.10.10.080.010.60.000	Acquisito farmaci F da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione. altri Enti pubblici	2.798.949	2.798.949	162.632	6,98%	699.737	699.737	699.737	0	0	0
52021080200100	4.20.10.10.080.020.10.000	Acquisito farmaci F da erogatori privati ubicate nel proprio territorio: ospedali classificati	8.621.322	8.621.322	(937.118)	-9,80%	2.155.330	2.155.330	2.155.330	0	0	0
52021080200200	4.20.10.10.080.020.20.000	Acquisito farmaci F da erogatori privati ubicate nel proprio territorio: case di cura private	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0
52021080200300	4.20.10.10.080.020.30.000	Acquisito farmaci F da erogatori privati ubicate nel proprio territorio: case di cura private	1.923.986	1.923.986	(554.330)	-22,37%	480.899	480.899	480.899	0	0	0
52021080200340	4.20.10.10.080.020.40.000	Acquisito farmaci F da erogatori privati ubicate in altre province della Regione: IRCCS privati	7.080.316	7.080.316	(1.860.340)	-21,11%	1.765.230	1.765.230	1.765.230	0	0	0
52021080200500	4.20.10.10.080.020.50.000	Acquisito farmaci F da erogatori privati ubicate in altre province della Regione: ospedali classificati	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0
52021080200600	4.20.10.10.080.020.60.000	Acquisito farmaci F da erogatori privati ubicate in altre province della Regione: case di cura private	43.253	43.253	(36.433)	-45,73%	10.813	10.813	10.813	0	0	0
52021080200700	4.20.10.10.080.020.70.000	Acquisito farmaci F da erogatori privati ubicate in altre province della Regione: case di cura private	7.779	7.779	0	0,00%	1.944	1.944	1.944	0	0	0
52021080300100	4.20.10.10.080.030.10.000	Acquisito farmaci "Doppio Canale" (rimborso CUP "2" più assegno da struttura pubblica ubicate in altre province (rimborso farmaco più servizio); altri Enti pubblici)	16.838.036	17.997.702	1.159.666	6,89%	4.499.426	4.499.426	4.499.426	0	0	0
52021080300300	4.20.10.10.080.030.30.000	Acquisito farmaci "Doppio Canale" (rimborso CUP "2" più assegno da struttura pubblica ubicate in altre province (rimborso farmaco più servizio); altri Enti pubblici)	2.163.942	2.191.468	27.527	1,28%	547.897	547.898	547.897	0	0	0
52021080400000	4.20.10.10.080.040.00.000	Acquisito farmaci "Primo Canale" (da Nota CUP "2" più assegno da struttura pubblica ubicate in altre province (rimborso farmaco più servizio); altri Enti pubblici)	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0
52021080400020	4.20.10.10.080.040.20.000	Prestazioni di acquisto più servizio distributivo "Doppio Canale" da soggetti privati ubicate in altre province	832.863	832.863	(2.036.094)	-36,03%	903.653	903.653	903.653	0	0	0
52021080400030	4.20.10.10.080.040.30.000	Prestazioni di acquisto più servizio distributivo "Doppio Canale" da soggetti privati ubicate in altre province	5.650.618	5.650.618	(279.392)	-33,55%	138.318	138.318	138.318	0	0	0
52021080400040	4.20.10.10.080.040.40.000	Prestazioni di acquisto più servizio distributivo "Doppio Canale" da soggetti privati ubicate in altre province	3.472.325	3.472.325	0	0,00%	888.081	888.082	888.081	0	0	0
52021080500000	4.20.10.10.080.050.00.000	Acquisito farmaci "Primo Canale" da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio. ASSI/Fondazioni pubbliche	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0
52021080500030	4.20.10.10.080.050.30.000	Acquisito farmaci "Primo Canale" da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione. altri Enti pubblici	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0
52021080500040	4.20.10.10.080.050.40.000	Acquisito farmaci "Primo Canale" da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione. altri Enti pubblici	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0
52021080600010	4.20.10.10.080.060.10.000	Acquisito farmaci "Primo Canale" da strutture private ubicate nel proprio territorio. ASSI/Fondazioni pubbliche	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0
52021080600020	4.20.10.10.080.060.20.000	Acquisito farmaci "Primo Canale" da strutture private ubicate in altre province della Regione	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0
52021080600030	4.20.10.10.080.060.30.000	Acquisito farmaci "Primo Canale" da strutture private ubicate in altre province della Regione	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0
52021080700100	4.20.10.10.080.070.10.000	REGIONE: Mobilità attiva (trasporti) - Trasporti privati da contabilizzare a costi	2.239.379	1.619.233	(621.486)	-27,75%	404.573	404.573	404.573	0	0	0
[B2.A.9] Acquisito prestazioni terminali in convenzione - Totale			814.301	839.491	16.190	1,99%	207.623	207.623	207.623	-	-	-
COD_COGE_IN	COD_COGE_IN_dM	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
520210900100100	4.20.10.10.090.010.00.000	Assistenza terminali in convenzione ubicate nel proprio territorio	565.985	565.985	0	0,00%	141.497	141.497	141.497	141.497	0	0
520210900100200	4.20.10.10.090.010.20.000	Assistenza terminali in convenzione ubicate in altre province della Regione	16.395	16.395	0	0,00%	4.098	4.098	4.098	4.098	0	0
520210900100300	4.20.10.10.090.010.30.000	Assistenza terminali in convenzione fuori Regione (Mobilità passiva in convenzione)	251.918	248.108	16.190	6,81%	62.027	62.027	62.027	62.027	0	0
520210900300100	4.20.10.10.090.030.00.000	REGIONE: Mobilità attiva (prestazioni Terminali privato da contabilizzare a costi)	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0
[B2.A.10] Acquisito prestazioni trasporto sanitari - Totale			1.272.546	1.381.376	88.830	6,98%	340.344	340.344	340.344	340.344	-	-
COD_COGE_IN	COD_COGE_IN_dM	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
520211000400000	4.20.10.10.100.010.40.000	Acquisito di prestazioni trasporto sanitario da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione. ATS/ASSI/Fondazioni pubbliche	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0
520211000500000	4.20.10.10.100.010.50.000	Trasporti fuori regione (Mobilità passiva in convenzione)	1.272.546	1.381.376	88.830	6,98%	340.344	340.344	340.344	340.344	0	0
520211000700000	4.20.10.10.100.020.20.000	Altri Trasporti sanitari da privato	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0
520211000800000	4.20.10.10.100.030.90.000	REGIONE: Mobilità attiva (prestazioni Terminali privato da contabilizzare a costi)	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0
[B2.A.11] Acquisito prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale			127.758.492	132.054.679	4.296.187	3,36%	33.013.670	33.013.670	33.013.670	33.013.670	-	-
COD_COGE_IN	COD_COGE_IN_dM	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
520211100100100	4.20.10.10.110.010.10.010	Acquisito di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio, di cui da RSA pubbliche	10.929.697	11.929.696	999.999	9,15%	2.982.430	2.982.432	2.982.432	2.982.432	0	0
520211100100150	4.20.10.10.110.010.10.020	Acquisito di prestazioni per la misura RSA Aperta, da strutture ubicate nel proprio territorio, di cui da RSA pubbliche	1.055.481	1.055.481	0	0,00%	263.871	263.870	263.870	263.870	0	0
520211100100300	4.20.10.10.110.010.10.050	Acquisito di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio, di cui da C.D.I. pubblici	465.633	465.632	(1)	0,00%	116.408	116.408	116.408	116.408	0	0
520211100100400	4.20.10.10.110.010.10.080	Acquisito di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio, di cui da A.S.D. pubbliche	1.208.366	1.308.366	100.000	8,28%	327.097	327.097	327.096	327.096	0	0
520211100100600	4.20.10.10.110.010.10.090	Acquisito di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio, di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.I. pubblici)	1.587.843	1.687.842	99.999	6,30%	421.981	421.981	421.981	421.981	0	0
520211100100700	4.20.10.10.110.010.10.100	Acquisito di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio, di cui da Contratti a Regime Socio Sanitario per persone con disabilità (C.S.S.) pubbliche	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0
520211100100900	4.20.10.10.110.010.10.110	Acquisito di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio, di cui per cure intensive pubbliche	101.26.271	101.26.271	0	0,00%	2.532.067	2.532.068	2.532.068	2.532.068	0	0
520211100101000	4.20.10.10.110.010.10.120	Acquisito di prestazioni di cure Palliative (Domiciliari e ATS di appartenenza agli ATS)	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0
520211100101010	4.20.10.10.110.010.10.130	Acquisito di prestazioni di cure Palliative (Domiciliari e ATS di appartenenza) (noncompany) ubicate nel proprio territorio	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0
520211100101020	4.20.10.10.110.010.10.140	Acquisito di prestazioni di cure Palliative (Domiciliari e ATS di appartenenza) (noncompany) (grate dei SSN)	2.048.096	2.056.894	13.898	0,65%	514.223	514.223	514.224	514.224	0	0



[illegible]







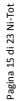






50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	Utenza telefoniche	€.	150.914	144.027	(6.887)	-4.56%	36.007	36.007	36.008	36.007	0	0	0	0
50202010080020	4.20.10.20.010.020.20.000	Utenza elettricità	€.	486.152	480.250	(5.902)	-1.27%	115.062	115.063	115.062	115.063	0	0	0	0
50202010080030	4.20.10.20.010.020.30.000	Acqua, gas, combustibile	€.	155.005	146.892	(8.113)	-5.61%	36.673	36.673	36.673	36.673	0	0	0	0
50202010080040	4.20.10.20.010.020.40.000	Servizi esterni di vigilanza	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
50202010080050	4.20.10.20.010.020.50.000	Altro Utenza	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
50202010090010	4.20.10.20.010.030.10.000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
50202010090020	4.20.10.20.010.030.20.000	Assicurazioni: Altri premi	€.	326.048	338.056	12.008	3.68%	84.514	84.514	84.514	84.514	0	0	0	0
50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	927.862	12.860	(914.702)	-98.67%	3.240	3.240	3.240	3.240	0	0	0	0
50202010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	€.	660	54.176	35.616	5075.18%	8.544	8.544	8.544	8.544	0	0	0	0
50202010100100	4.20.10.20.010.050.10.000	Servizi postali e telex	€.	371.174	384.780	13.606	3.67%	96.195	96.195	96.195	96.195	0	0	0	0
50202010100200	4.20.10.20.010.050.15.000	Pubblicità e promozione	€.	900	900	0	0.00%	225	225	225	225	0	0	0	0
50202010100300	4.20.10.20.010.050.20.000	Rimborsi spese di viaggio e soggiorno	€.	30.000	30.000	0	0.00%	7.500	7.500	7.500	7.500	0	0	0	0
50202010100400	4.20.10.20.010.050.25.000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
50202010100500	4.20.10.20.010.050.30.000	Altri servizi non sanitari	€.	4.299.219	5.779.843	1.480.424	34.43%	1.444.911	1.444.910	1.444.911	1.444.911	0	0	0	956.336
5020202000000000	4.20.10.20.020.000.00.000	62.023 Consulenze, Collaborazioni, Interventi e altre prestazioni di lavoro non sanitario - Totale	€.	212.005	222.342	10.487	4.95%	55.635	55.636	55.636	55.635	-	-	-	-
50202020010010	4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
50202020010020	4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
50202020020010	4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
50202020020020	4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
50202020020030	4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	€.	16.574	16.574	0	0.00%	4.144	4.144	4.143	4.143	0	0	0	0
50202020020040	4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Naturali - da privato	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
50202020030010	4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
50202020030020	4.20.10.20.020.020.20.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
50202020030040	4.20.10.20.020.020.30.000	Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	€.	142.359	167.704	25.445	17.88%	41.925	41.926	41.927	41.926	0	0	0	0
50202020030050	4.20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
50202020030060	4.20.10.20.020.020.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitario - da privato	€.	93.222	38.264	(54.958)	-59.06%	9.586	9.586	9.586	9.586	0	0	0	0
50202020030080	4.20.10.20.020.020.61.000	20.020.020.020.61.000 - in attuazione dell'art. 76 comma 1 lett. a) del D.Lgs. n. 112/2008, concesso con legge 13.2.2009 n. 191	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
50202020040010	4.20.10.20.020.030.10.000	Rimborso degli oneri sponderiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
50202020040020	4.20.10.20.020.030.20.000	Rimborso degli oneri sponderiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
50202020040030	4.20.10.20.020.030.30.000	Rimborso degli oneri sponderiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando della Regione Lombardia	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
5020203000000000	4.20.10.20.030.000.00.000	63.023 Formazione (generalizzata e non) - Totale	€.	111.843	132.709	20.866	18.66%	33.178	33.177	33.177	33.177	-	-	-	-
50202030010000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione generalizzata da pubblico (Istit. Università, ...)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
50202030020000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione generalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	11.798	3.316	(8.482)	-71.88%	829	829	829	829	0	0	0	0
50202030030000	4.20.10.20.030.030.00.000	Formazione generalizzata da privato	€.	100.047	129.393	29.346	29.33%	32.348	32.348	32.348	32.348	0	0	0	0
50202030040000	4.20.10.20.030.040.00.000	Formazione non generalizzata da privato	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
5030000000000000	4.20.15.00.000.000.00.000	63.023 Manutenzione e riparazione (generalizzata e non) - Totale	€.	1.056.671	859.443	(197.228)	-18.66%	214.611	214.611	214.611	214.610	-	-	-	-
5030000000000000	4.20.15.00.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria generalizzata per immobili e fidi	€.	93.387	85.468	(7.919)	-8.48%	21.367	21.367	21.367	21.367	0	0	0	0
5030000000000000	4.20.15.00.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria generalizzata per impianti e macchinari	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
5030000000000000	4.20.15.00.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria generalizzata per mobili e macchine	€.	923.447	747.861	(175.586)	-19.03%	186.930	186.930	186.931	186.930	0	0	0	0
5030000000000000	4.20.15.00.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria generalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€.	50	50	0	0.00%	13	13	12	12	0	0	0	0
5030000000000000	4.20.15.00.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria generalizzata per automezzi sanitari	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
5030000000000000	4.20.15.00.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria generalizzata per automezzi non sanitari	€.	19.246	18.029	(1.217)	-6.32%	4.507	4.508	4.508	4.507	0	0	0	0
5030000000000000	4.20.15.00.000.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni	€.	19.241	6.935	(12.306)	-63.96%	1.734	1.734	1.733	1.734	0	0	0	0
5030000000000000	4.20.15.00.000.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
5040000000000000	4.20.20.00.000.000.00.000	63.023 Godimento di beni di terzi - Totale	€.	1.406.866	1.391.241	(15.625)	-1.04%	347.811	347.810	347.810	347.810	-	-	-	-









50550010030000	4.20.25.10.110.020.00.00	€.	288,715	236,460	(52,255)	-15,10%	59,115	59,115	59,115	0	0	0
Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Identità varie)												
50550010040000	4.20.25.10.110.035.00.00	€.	145,897	151,887	5,990	4,03%	37,972	37,972	37,971	0	0	0
Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze (personale candidato)												
50550010050000	4.20.25.10.110.040.00.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50550010060000	4.20.25.10.110.050.00.00	€.	34,976	0	(34,976)	-100,00%	0	0	0	0	0	0
Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)												
50550010080000	4.20.25.10.110.110.00.00	€.	1,048,846	956,367	(92,479)	-8,83%	239,066	239,067	239,067	0	0	0
Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamenti a TFR)												
50550010090000	4.20.25.10.110.210.00.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50550010100000	4.20.25.10.110.800.00.00	€.	27,856	0	(27,856)	-100,00%	0	0	0	0	0	0
Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze (risorse personali)												
50550020020000	4.20.25.10.112.020.00.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)												
50550020030000	4.20.25.10.112.030.00.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Identità varie)												
50550020040000	4.20.25.10.112.035.00.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incattivazione alla produttività collettiva)												
50550020060000	4.20.25.10.112.050.00.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)												
50550020080000	4.20.25.10.112.110.00.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali?)												
50550020100000	4.20.25.10.112.800.00.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)												

5060000000000000	4.20.25.20.020.000.00.00	€.	422,148	409,803	(12,345)	-3,16%	102,202	102,201	102,200	102,200	-	-
------------------	--------------------------	----	---------	---------	----------	--------	---------	---------	---------	---------	---	---

Descrizione	COD. COGE - IN	COD. COGE - IN, cd	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsioni al 3° trimestre 2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da inizio corrente 2025	Costi da inizio contributi DI CUI SOGOSAN	Costi da contributi DI CUI SOGOSAN
5060000000000000 - Totale													
Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	50640010010000	4.20.25.20.020.010.00.00	€.	185,076	236,211	40,933	20,71%	59,053	59,053	59,052	0	0	0
Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)													
50640010020000	4.20.25.20.020.020.00.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Ristr.													
50640010030000	4.20.25.20.020.025.00.00	€.	59,000	66,926	7,926	12,67%	16,732	16,732	16,732	16,732	0	0	0
Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Identità varie)													
50640010040000	4.20.25.20.020.030.00.00	€.	2,005	2,005	0	0,00%	502	501	501	501	0	0	0
Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (tributazione di risultato)													
50640010050000	4.20.25.20.020.040.00.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incattivazione (tributazione di risultato)													
50640010060000	4.20.25.20.020.050.00.00	€.	13,476	15,476	2,000	14,84%	3,869	3,869	3,869	3,869	0	0	0
Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)													
50640010070000	4.20.25.20.020.060.00.00	€.	2,453	0	(2,453)	-100,00%	0	0	0	0	0	0	0
Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali?)													
50640010080000	4.20.25.20.020.110.00.00	€.	75,591	88,183	12,592	16,66%	22,046	22,046	22,046	22,045	0	0	0
Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del personale)													
50640010100000	4.20.25.20.020.800.00.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Identità varie)													
50640020010000	4.20.25.20.022.010.00.00	€.	47,834	0	(47,834)	-100,00%	0	0	0	0	0	0	0
Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incattivazione (tributazione di risultato)													
50640020020000	4.20.25.20.022.020.00.00	€.	2,000	0	(2,000)	-100,00%	0	0	0	0	0	0	0
Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)													
50640020030000	4.20.25.20.022.030.00.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali?)													
50640020040000	4.20.25.20.022.110.00.00	€.	15,883	0	(15,883)	-100,00%	0	0	0	0	0	0	0
Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del personale)													
50640020100000	4.20.25.20.022.800.00.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (personale candidato)													
50645010050000	4.20.25.20.110.040.00.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (tributazione di risultato)													
50645010100000	4.20.25.20.110.800.00.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)													
50645020010000	4.20.25.20.112.010.00.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Identità varie)													
50645020030000	4.20.25.20.112.030.00.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incattivazione alla produttività collettiva)													
50645020040000	4.20.25.20.112.035.00.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)													
50645020080000	4.20.25.20.112.050.00.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali?)													
50645020100000	4.20.25.20.112.110.00.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)													

5070000000000000	4.20.25.30.020.000.00.00	€.	1,517,683	1,509,659	(8,024)	-0,53%	375,944	375,947	375,944	375,944	375,944	-	-
------------------	--------------------------	----	-----------	-----------	---------	--------	---------	---------	---------	---------	---------	---	---

COD. COGE - IN	COD. COGE - IN, cd	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsioni al 3° trimestre 2025	Variazione
50750010010000	4.20.25.30.020.010.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	97,215	94,483	(2,732)
50750010020000	4.20.25.30.020.020.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	0	0	0
50750010030000	4.20.25.30.020.025.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Ristr. Posizione)	67,846	67,846	0
50750010040000	4.20.25.30.020.030.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Identità varie)	0	0	0
50750010050000	4.20.25.30.020.040.00.00	Ruolo tecnico - Personale comandato)	0	0	0
50750010060000	4.20.25.30.020.050.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incattivazione (tributazione di risultato)	18,401	18,401	0
50750010070000	4.20.25.30.020.060.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	1,204	0	(1,204)
50750010080000	4.20.25.30.020.110.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali)	50,970	49,737	(1,233)
50750010090000	4.20.25.30.020.800.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi 36)	0	0	0
50750020010000	4.20.25.30.022.010.00.00	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	0	0	0
50750020020000	4.20.25.30.022.020.00.00	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	0	0	0









Nodo amministrativo - L.DETERMINATO - Previsionale comparso - Altri costi (da personale)		4.20.25.40.112.800.00.000	€.	0	0	0	-91,46%	15.840.381	1.353.315	(14.493.069)	B.9 Altri diversi di gestione - Totale	4.20.30.00.000.00.00.000	COD_COGE_ML_dif	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	338.329	338.329	Budget terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
59865020110000	5990000000000000							4.307	4.307	0				Imposte e tasse (escluse Irpe e Ires)	4.307	4.307	0	0,00%	1.077	1.077	1.076	1.077	0	0	0	
	5991001000000000							0	0	0				Riborsata spese (spese sociali)	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	0	
	5993001000000000							768.254	768.254	0				Rimborso, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	768.254	768.254	0	0,00%	192.064	192.063	192.064	192.063	0	0	0	
	5994001000000000							89.138	89.138	0				Rimborso, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale v/A.T.O.	89.138	89.138	0	0,00%	22.295	22.295	22.295	22.284	0	0	0	
	5994002000000000							0	0	0				ASSIST - Fondazione d'igiene	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	0	
	5995001000000000							0	0	0				Mutui, ammortamenti, penali, assegni, rimborsi	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	0	
	5995003000000000							6.420	7.420	(1.000)				Commissioni e spese bancarie	6.420	7.420	(1.000)	-11,88%	1.855	1.855	1.855	1.855	0	0	0	
	5995004000000000							12.602	13.981	1.379				Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	12.602	13.981	1.379	10,94%	3.495	3.495	3.495	3.496	0	0	0	
	5995006000000000							14.805.698	470.214	(14.493.485)				Altri Oneri diversi di gestione	14.805.698	470.214	(14.493.485)	-98,86%	117.553	117.554	117.554	117.553	0	0	0	
	5995007000000000							0	0	0				Altri Oneri diversi di gestione servizi socio-sanitari (ASSI)	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	0	
	5996002000000000							4.20.30.00.005.000.00.000	0	0	0			Altri oneri diversi di gestione da ATAS/ASIR/CCS della Regione	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	0	
	5997001000000000							4.20.30.100.000.00.00.000	0	0	0			Altri oneri diversi di gestione - per Autonomia	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	0	
								Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione							Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN		
59865020110000	5990909090909090	4.20.40.00.000.000.00.000	€	155.188	155.188	0	0,00%	38.797	38.797	0				B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni			0,00%	38.797	38.797	38.797	38.797	-	-	-		
5100000000000000	5100000000000000	4.20.40.10.000.000.00.000	€	80.688	80.688	0	0,00%	20.172	20.172	0				B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	0,00%	20.172	20.172	20.172	20.172	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	
5101000000000000	5101000000000000	4.20.40.10.010.000.00.000	€	80.688	80.688	0	0,00%	20.172	20.172	0				B.10 (1) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	0,00%	20.172	20.172	20.172	20.172	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	
								Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione				Descrizione			Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN		
5101001000000000	5110000000000000	4.20.40.10.010.000.00.000	€.	80.688	80.688	0		80.688	80.688	0				Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali			0,00%	20.172	20.172	20.172	20.172	0	0	0		
								Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione				Svalutazione immobilizzazioni immateriali			0,00%	20.172	20.172	20.172	20.172	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN		
5102001000000000	5111000000000000	4.20.40.20.020.010.00.000	€.											Descrizione					Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione		Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	
5110000000000000	5111000000000000	4.20.40.20.000.000.00.000	€	0	0	0		0	0	0				B.11) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione		0	0	0	0	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	
5111000000000000	5111000000000000	4.20.40.20.010.000.00.000	€	-	-	0		-	-	0				B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione		-	-	-	-	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	
								Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione				Descrizione			Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN		
5111001000000000	5111001000000000	4.20.40.20.010.000.00.000	€.	0	0	0		0	0	0				Ammortamento dei Fabbricati disponibili					0	0	0	0	0	0	0	
5111002000000000	5111002000000000	4.20.40.20.010.020.00.000	€.	0	0	0		0	0	0				Ammortamento dei Fabbricati indisponibili					0	0	0	0	0	0	0	
5112000000000000	5112000000000000	4.20.40.20.020.000.00.000	€	-	-	0		-	-	0				B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione		-	-	-	-	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	
								Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione				Descrizione			Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN		
5112001000000000	5112001000000000	4.20.40.20.020.010.00.000	€.	0	0	0		0	0	0				Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili					0	0	0	0	0	0	0	
5112002000000000	5112002000000000	4.20.40.20.020.020.00.000	€.	0	0	0		0	0	0				Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili					0	0	0	0	0	0	0	
5120000000000000	5120000000000000	4.20.40.30.000.000.00.000	€	74.500	74.500	0	0,00%	18.625	18.625	0				B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	0,00%	18.625	18.625	18.625	18.625	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	
5121000000000000	5121000000000000	4.20.40.30.010.000.00.000	€	74.500	74.500	0	0,00%	18.625	18.625	0				B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	0,00%	18.625	18.625	18.625	18.625	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	
								Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione				Descrizione			Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN		
5121001000000000	5121001000000000	4.20.40.30.010.010.00.000	€	74.500	74.500	0		74.500	74.500	0				Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali					18.625	18.625	18.625	18.625	0	0	0	
5121002000000000	5121002000000000	4.20.40.30.010.015.00.000	€	0	0	0	0,00%	0	0	0				Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature scolastiche					0	0	0	0	0	0	0	



-82.91%





COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_did	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN
51510010000000	4.20.60.10.010.000.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali)	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51510020000000	4.20.60.10.020.000.00.000	Accantonamenti per contenzioso personale (dipendenti)	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51510030000000	4.20.60.10.030.000.00.000	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privati)	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51510040000000	4.20.60.10.040.000.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51510050000000	4.20.60.10.040.100.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51510060000000	4.20.60.10.040.200.00.000	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51510070000000	4.20.60.10.080.000.00.000	Altri accantonamenti per rischi)	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51520010000000	4.20.60.20.010.000.00.000	Accantonamento al fondo premio per ospedali medici SUMAI	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51530010000000	4.20.60.30.010.000.00.000	Accantonamenti per interessi di mora)	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51540010000000	4.20.60.40.010.000.00.000	Acc. Rinnovi convenzioni IMMS/PS/MCA ed anni)	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51540020000000	4.20.60.40.020.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - diligenza medica)	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51540040000000	4.20.60.40.040.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - compenso)	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51540050000000	4.20.60.40.050.000.00.000	Acc. per Fondi Indisart/privati	€.	15.357	0		0	0	0	0	0	0	0
51540060000000	4.20.60.40.060.000.00.000	Acc. per Fondi Indisart/privati art. 113 D.lgs. 50/2016	€.	15.358	0		0	0	0	0	0	0	0
51540070000000	4.20.60.40.070.000.00.000	Accantonamenti per quote mutualizzate contributi da Regione a Prov. AUT per	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51550010000000	4.20.60.50.005.000.00.000	Accantonamenti per quote mutualizzate contributi versati dall'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51550020000000	4.20.60.50.010.000.00.000	Accantonamenti per quote mutualizzate contributi dell'esercizio da Regione per quota FSR Indisart	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51550030000000	4.20.60.50.012.000.00.000	Accantonamenti per quote mutualizzate contributi dell'esercizio da Regione per servizi socio-sanitari ASSI) da contributi dell'esercizio da Regione - quota FSR Indisart	€.	706.094	0		0	0	0	0	0	0	0
51550040000000	4.20.60.50.014.000.00.000	Accantonamenti per quote mutualizzate contributi versati dall'esercizio da Regione per quote mutualizzate contributi versati dall'esercizio da Regione - quota FSR Indisart	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51550050000000	4.20.60.50.020.000.00.000	Accantonamenti per quote mutualizzate contributi dell'esercizio da Regione per quote mutualizzate contributi versati dall'esercizio da Regione - quota FSR Indisart	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51550060000000	4.20.60.50.022.000.00.000	ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Indisart	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51550070000000	4.20.60.50.030.000.00.000	Accantonamenti per quote mutualizzate contributi versati dall'esercizio da soggetti pubblici (della fondazione) versati dall'esercizio da soggetti pubblici (extra fondi) (vincolato) - PNRR	€.	9.000	0		0	0	0	0	0	0	0
51550070000010	4.20.60.50.030.000.00.00.100	Accantonamenti per quote mutualizzate contributi versati dall'esercizio da soggetti pubblici (extra fondi) (vincolato) - PNRR	€.	2.536.600	0		0	0	0	0	0	0	0
51550120000000	4.20.60.50.090.000.00.000	Accantonamenti per quote mutualizzate contributi versati dall'esercizio da privati (altro)	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51555114000000	4.20.60.50.090.000.00.000	Accantonamenti per quote mutualizzate contributi da soggetti privati per ricerca	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51560010000000	4.20.60.80.010.000.00.000	Altri accantonamenti	€.	1.902.381	867.283	-4,38%	216.971	216.971	216.970	216.971	0	0	0
51560010100000	4.20.60.80.010.100.00.000	Accantonamenti libera professione	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51560010200000	4.20.60.80.010.200.00.000	Altri accantonamenti altro	€.	1.902.381	867.283	-4,38%	216.971	216.971	216.970	216.971	0	0	0
51560020000000	4.20.60.80.015.000.00.000	Altri accantonamenti ASSI)	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
60000000000000	5.00.00.00.000.000.00.000	(C) PROVENTI ONERI FINANZIARI	€.	25.578	0		0	0	0	0	0	0	0

COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_did	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
60599999999999	5.10.00.000.000.000.00.000	(C) PROVENTI FINANZIARI (Passive)	€.	25.578	0		0	0	0	0

COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_did	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
61000000000000	5.10.10.000.000.000.00.000	(C1) Interessi attivi - Totale	€.	25.578	0		0	0	0	0
61010010000000	5.10.10.010.000.00.000	Interessi attivi su c/casacerta	€.	25.578	0		0	0	0	0
61020020000000	5.10.10.020.000.00.000	Interessi attivi su c/c postali	€.	0	0		0	0	0	0
61040010000000	5.10.10.30.080.000.00.000	Altri interessi attivi)	€.	0	0		0	0	0	0
61050010000000	5.10.10.30.090.000.00.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazione della Regione	€.	0	0		0	0	0	0

COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_did	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
62000000000000	5.10.20.000.000.000.00.000	(C2) Altri proventi finanziari - Totale	€.	0	0		0	0	0	0

COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_did	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
62010000000000	5.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da partecipazioni	€.	0	0		0	0	0	0
62020000000000	5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni)	€.	0	0		0	0	0	0
62030000000000	5.10.20.30.000.000.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni)	€.	0	0		0	0	0	0
62040000000000	5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti)	€.	0	0		0	0	0	0
62050000000000	5.10.20.50.000.000.00.000	Utili su cambi	€.	0	0		0	0	0	0





62599999999999999999	5.20.00.00.000.000.00.00.00	0) ONERI FINANZIARI (Parziale)	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
63000000000000000000	5.20.10.00.000.000.00.00.00	6.3 Interessi passivi - Totale	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
63010010000000000000	COD. COGE_NI	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
63010010000000000000	COD. COGE_NI_did	Interessi passivi su c/c tesoreria	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
63030010000000000000	5.20.10.30.010.000.00.00.00	Interessi passivi verso fornitori	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
63030020000000000000	5.20.10.30.020.000.00.00.00	Interessi passivi di mora	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
63030030000000000000	5.20.10.30.030.000.00.00.00	Interessi passivi canoni di leasing	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
63030040000000000000	5.20.10.30.070.000.00.00.00	Altri interessi passivi	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
63030050000000000000	5.20.10.30.080.000.00.00.00	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
64000000000000000000	5.20.20.00.000.000.00.00.00	6.4 Altri oneri finanziari - Totale	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_did	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
70000000000000000000	6.00.00.00.000.000.00.00.00	9) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
71000000000000000000	6.10.00.00.000.000.00.00.00	9.1 Rivalutazioni - Totale	€	-	-		-	-	-	-	-	-	-
COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_did	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
71010000000000000000	6.10.10.00.000.000.00.00.00	Di partecipazioni	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
71020000000000000000	6.10.20.00.000.000.00.00.00	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
71030000000000000000	6.10.80.00.000.000.00.00.00	Altro	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
72000000000000000000	6.20.00.00.000.000.00.00.00	9.2 svalutazioni - Totale	€	-	-		-	-	-	-	-	-	-
COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_did	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
72010000000000000000	6.20.10.00.000.000.00.00.00	Di partecipazioni	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
72020000000000000000	6.20.20.00.000.000.00.00.00	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
72030000000000000000	6.20.80.00.000.000.00.00.00	Altro	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
80000000000000000000	7.00.00.00.000.000.00.00.00	10) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	€	5,338	0	-100.00%	0	0	0	0	0	0	0
81000000000000000000	7.10.00.00.000.000.00.00.00	8.1) Proventi Straordinari - Totale	€	996,872	-	-100.00%	0	0	0	0	0	0	0
COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_did	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
81010005010000	7.10.10.10.000.000.00.00.00	Plusvalenze da cessione di beni	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
81010005020000	7.10.10.20.000.000.00.00.00	Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
81010005030000	7.10.10.80.000.000.00.00.00	Altre plusvalenze	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
81010020020000	7.10.20.20.000.000.00.00.00	Sopraavvenienze attive verso F. S. vincolati	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
81010030010000	7.10.30.10.000.000.00.00.00	Sopraavvenienze attive verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
81010030010010	7.10.30.10.100.000.00.00.00	Sopraavvenienze attive verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
81010030010020	7.10.30.10.200.000.00.00.00	Sopraavvenienze attive verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
81010040010000	7.10.30.20.000.000.00.00.00	Sopraavvenienze e inasissitenze attive, vincoli relativi alla mobilità extraregionale	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
81010040010010	7.10.30.20.100.000.00.00.00	Sopraavvenienze attive, vincoli relativi alla mobilità extraregionale	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
81010040010020	7.10.30.20.200.000.00.00.00	Inasissitenze attive, vincoli relativi alla mobilità extraregionale	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
81010050010000	7.10.30.30.000.000.00.00.00	Sopraavvenienze e inasissitenze attive, vincoli relativi al personale	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
81010050010010	7.10.30.30.100.000.00.00.00	Sopraavvenienze attive, vincoli relativi al personale	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
81010050010020	7.10.30.30.200.000.00.00.00	Sopraavvenienze e inasissitenze attive, vincoli relativi alle convenzioni con medici di base	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
81010060010000	7.10.30.40.000.000.00.00.00	Sopraavvenienze attive, vincoli relativi alle convenzioni con medici di base	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
81010060010010	7.10.30.40.100.000.00.00.00	Inasissitenze attive, vincoli relativi alle convenzioni con medici di base	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
81010060010020	7.10.30.40.200.000.00.00.00	Inasissitenze e inasissitenze attive, vincoli relativi alle convenzioni per la	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
81010070010000	7.10.30.50.000.000.00.00.00	Sopraavvenienze attive, vincoli relativi alle convenzioni per la specialistica	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
81010070010010	7.10.30.50.100.000.00.00.00	Sopraavvenienze e inasissitenze attive, vincoli relativi alle convenzioni per la specialistica	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
81010070010020	7.10.30.50.200.000.00.00.00	Sopraavvenienze e inasissitenze attive, vincoli relativi all'acquisto prestazioni	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
81010080010000	7.10.30.60.000.000.00.00.00	Sanzioni da operatori accreditati	€	12,209	0	-100.00%	0	0	0	0	0	0	0
81010080010010	7.10.30.60.100.000.00.00.00	Sanzioni da operatori accreditati	€	12,209	0	-100.00%	0	0	0	0	0	0	0
81010080010020	7.10.30.60.200.000.00.00.00	Inasissitenze attive, vincoli relativi all'acquisto prestazioni. Sanzionate da operatori accreditati	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
81010090010000	7.10.30.70.000.000.00.00.00	Sopraavvenienze e inasissitenze attive, vincoli relativi all'acquisto di beni e servizi	€	383	0	-100.00%	0	0	0	0	0	0	0





TOTALE RICAVI	€	1.026.887.031	1.030.395.078	3.508.047	0,34%
-Costi capitalizzati	€	17.160.822	22.097.155	4.936.334	28,77%
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)	€	1.009.726.209	1.008.297.922	3.473.713	0,14%
-Costi sostenibili	€	1.009.726.209	1.008.297.922	3.473.713	0,14%
TOTALE COSTI	€	17.160.822	22.097.155	4.936.334	28,77%
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)	€	1.009.726.209	1.008.297.922	3.473.713	0,14%

Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contratti 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOGOSAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI SOGOSAN
366,187	366,186	366,187	366,187	4,239	0	0	0
24,023	24,023	24,023	24,023	7,147	0	9,306	0
1,985	1,985	1,985	1,985	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
34	34	33	33	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0

252,074,492	252,074,486	252,074,472	252,074,472
257,598,783	257,598,774	257,598,760	257,598,761
			11,625,279
			4,277,081



1



Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA - TOTALI	Precnmsura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0	
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	0	0	0	
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	88,043	96,675	8,632	10%
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	8,632	0	-8,632	-100%
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
		<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA - TOTALI</b>	<b>96,675</b>	<b>96,675</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0	
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	0	0	0	
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	84,571	84,571	0	0%
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
		<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP) - TOTALI</b>	<b>84,571</b>	<b>84,571</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	7,540	7,540	0	0%
		Accantonamento L. Balduzzi	0	0	0	
		Accantonamento al Fondo di perequazione	0	0	0	
		Altri accantonamenti per Libera Professione	0	0	0	
		<b>TOTALE COSTI INTRAMOENIA - TOTALI</b>	<b>92,111</b>	<b>92,111</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
		<b>PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE - TOTALI</b>	<b>4,564</b>	<b>4,564</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>

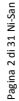
Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	0	0	0
Costi diretti aziendali	0	0	0
Costi generali aziendali	0	0	0
<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA - TOTALI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>





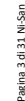
4000000000000000		4.10.10.000.000.00.000	€.	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
A VALORE DELLA PRODUZIONE			€.	1.025.864.281	1.019.713.885	(6.148.16)
4010000000000000	4.10.10.000.000.00.000	A-1) Contributi in conto esercizio - Totale	€.	956.054.518	957.848.196	1.792.678
4010100000000000	4.10.10.10.000.000.00.000	A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	€.	948.017.033	956.114.880	8.097.847
4010100000000000	4.10.10.10.010.000.00.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	€.	803.919.834	814.311.580	10.891.746
4010103000000000	4.10.10.10.015.000.00.000	Finanziamento di parte corrente - Territorio (FSR indistinto) (ASSI per ATS)	€.	129.631.711	133.923.314	4.291.603
4010104000000000	4.10.10.10.016.000.00.000	Funzioni - Pronto Soccorso	€.	826.390	826.390	0
4010104000000000	4.10.10.10.016.100.00.000	Funzioni - Altro	€.	0	0	0
4010104000000000	4.10.10.10.020.000.00.000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	€.	826.390	826.390	0
4010106000000000	4.10.10.10.041.000.00.000	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 209/2016	€.	0	0	0
4010108000000000	4.10.10.10.050.000.00.000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	€.	0	0	0
4010110000000000	4.10.10.10.060.000.00.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)	€.	0	0	0
4010111000000000	4.10.10.10.060.000.00.000	Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	€.	3.313.354	2.348.133	(965.221)
4010112000000000	4.10.10.10.065.000.00.000	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI)-(FSR indistinto)	€.	146.500	0	(146.500)
4010113000000000	4.10.10.10.210.000.00.000	Contributi da Regione (FSR vincolato)	€.	10.179.244	4.106.483	(6.073.761)
4010200000000000	4.10.10.20.000.000.00.000	A.1.B) Contributi esercitati da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	€.	8.055.486	1.753.316	(6.302.169)
4010201000000000	4.10.10.20.010.000.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali (extra fondo)	€.	0	0	0
4010201000000000	4.10.10.20.010.025.00.000	Contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI) - Altri contributi regionali (extra fondo)	€.	0	0	0
4010201000000000	4.10.10.20.010.030.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0	0
4010202001000000	4.10.10.20.015.010.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	€.	0	0	0
4010202002000000	4.10.10.20.015.020.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	€.	314.941	374.534	59.593
4010203001000000	4.10.10.20.020.005.00.000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	€.	0	0	0
4010203001000000	4.10.10.20.020.006.00.000	Contributi per Stranieri Temporaneamente Presenti (STTP - oneri 3)	€.	0	0	0
4010203001000000	4.10.10.20.020.007.00.000	Contributi per contrasto al G.occ d'Azienda Patologica (GAP)	€.	0	0	0
4010203001000000	4.10.10.20.020.008.00.000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Stato	€.	0	0	0
4010203002000000	4.10.10.20.020.010.00.000	Contributi da U.E.	€.	0	0	0
4010203004000000	4.10.10.20.020.030.00.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0	0
4010203004001000	4.10.10.20.020.030.10.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione	€.	0	0	0
4010203004010000	4.10.10.20.020.031.00.000	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	€.	6.813.681	0	(6.813.681)
4010203005000000	4.10.10.20.020.035.00.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€.	0	0	0
4010203007000000	4.10.10.20.020.040.00.000	Contributi obbligatori L. 21/09/2 (extra fondo) - Vincolati	€.	897.863	1.358.782	460.919
4010204001000000	4.10.10.20.030.010.00.000	(Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione indistinto)	€.	9.000	0	(9.000)
4010204001005000	4.10.10.20.030.010.00.050	(Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione FSR indistinto finalizzato)	€.	0	0	0





410102040010100	4.10.10.20.030.010.00.100	(Contributi da ATSA/SST/Fondazioni della Regione - Vincolati)	€.	0	0	0
410102040010150	4.10.10.20.030.010.00.150	(Contributi da ATSA/SST/Fondazioni della Regione (extra fondo))	€.	0	0	0
410102040010200	4.10.10.20.030.010.00.200	(Contributi da ATSA/SST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR)	€.	0	0	0
410102040020000	4.10.10.20.030.020.00.000	Contributi da ATSA/SST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€.	0	0	0
<b>A.1.C) Contributi clessazio da enti privati - Totale</b>						
4101030000000000	4.10.10.30.000.000.00.000		€.	2.000	0	(2.000)
<b>A.1.D) Contributi clessazio da enti privati - Totale</b>						
COD_COGE_M	COD_COGE_M	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
4101030100000000	4.10.10.30.010.000.00.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	€.	2.000	0	(2.000)
4101030200000000	4.10.10.30.020.000.00.000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	€.	0	0	0
4101030300000000	4.10.10.30.030.000.00.000	Contributi da Teleserie - Indistinto	€.	0	0	0
4101030400000000	4.10.10.30.040.000.00.000	Altri contributi da privati - Indistinto	€.	0	0	0
4101100000000000	4.10.11.00.000.000.00.000	<b>A.1a) Retifica contributi clessazio per destinazione ad investimenti - Totale</b>	€.	3.296	0	(3.296)
4101100100000000	4.10.11.10.000.000.00.000	<b>A.1a.A) Retifica contributi clessazio per destinazione ad investimenti</b>	€.	3.296	0	(3.296)
COD_COGE_M	COD_COGE_M	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
410110010010000	4.10.11.10.010.000.00.000	Retifica contributi clessazio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionali	€.	0	0	0
410110010020000	4.10.11.10.015.000.00.000	Retifica contributi clessazio per destinazione ad investimenti - Contributi da ATSA/SST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
410110010030000	4.10.11.10.020.000.00.000	Retifica contributi clessazio per destinazione ad investimenti - Altri contributi	€.	3.296	0	(3.296)
4101120000000000	4.10.12.00.000.000.00.000	<b>A.1b) Utilizzo fondi per quote utilizzate e contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale</b>	€.	17.006.682	11.625.279	(5.381.403)
4101200100000000	4.10.12.10.000.000.00.000	<b>A.1b.A) Utilizzo fondi per quote utilizzate e contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	€.	17.006.682	11.625.279	- 5.381.403
COD_COGE_M	COD_COGE_M	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
410120010010000	4.10.12.10.005.000.00.000	Utilizzo fondi per quote utilizzate e contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	€.	0	71.044	71.044
410120010020000	4.10.12.10.010.000.00.000	Utilizzo fondi per quote utilizzate e contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolati	€.	15.394.248	7.265.124	(8.129.124)
410120010030000	4.10.12.10.012.000.00.000	Utilizzo fondi per quote utilizzate e contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione per quota FSR indistinto	€.	761.356	0	(761.356)
410120010040000	4.10.12.10.013.000.00.000	Utilizzo fondi per quote utilizzate e contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione per quota FSR indistinto	€.	0	0	0
410120010050000	4.10.12.10.015.000.00.000	Utilizzo fondi per quote utilizzate e contributi vincolati di esercizi precedenti da ATSA/SST/Fondazioni per quota FSR Vincolati	€.	0	0	0
410120010070000	4.10.12.10.020.000.00.000	Utilizzo fondi per quote utilizzate e contributi vincolati di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	851.078	12.000	(839.048)
410120010080000	4.10.12.10.025.000.00.000	Utilizzo fondi per quote utilizzate per servizi socio sanitari (ASSI) di contributi di esercizi precedenti da Regione (extra fondo)	€.	0	0	0
410120010080100	4.10.12.10.026.000.00.000	Utilizzo fondi per quote utilizzate e contributi vincolati di esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondo Vincolati)	€.	0	4.277.081	4.277.081
410120010130000	4.10.12.10.065.000.00.000	Utilizzo fondi per quote utilizzate e contributi vincolati di esercizi precedenti da privati (altro)	€.	0	0	0
4102000000000000	4.10.20.00.000.000.00.000	<b>A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale</b>	€.	52.176.430	49.689.716	(2.486.714)
4102010000000000	4.10.20.10.000.000.00.000	<b>A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale</b>	€.	51.976.087	49.489.375	(2.486.712)
COD_COGE_M	COD_COGE_M	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	



[illegible]





40201250000000	4.10.20.10.100.800.00.00.00	REGIONE - Altre prestazioni sanitarie - Mobilità attiva internazionale	€.	9	13	3	3
40201250010000	4.10.20.10.100.800.10.00.00	Ricoveri Ricavi - Mobilità attiva internazionale	€.	6.833	6.833	1.708	1.708
40201250020000	4.10.20.10.100.800.20.00.00	Ammissioni Ricavi - Mobilità attiva internazionale	€.	265.024	66.256	66.256	66.256
40201250030000	4.10.20.10.100.800.30.00.00	Altre prestazioni sanitarie a scatto sanitario e sicurezza sanitaria ad Azienda	€.	7.766	1.942	1.942	1.942
40201250070000	4.10.20.10.100.800.34.00.00	sanitarie e casse nulla selecta - (leisure dedicate)	€.	0	0	0	0
40201260000000	4.10.20.10.110.800.00.00.00	REGIONE - Prestazioni di ricovero da privati verso residenti extraregione in compensazione (mobilità attiva)	€.	34.050.317	34.050.317	8.512.579	8.512.579
40201260010000	4.10.20.10.120.800.00.00.00	REGIONE - Prestazioni ambulatoriali da privati verso residenti extraregione in compensazione (mobilità attiva) - escluso PS non seguito da Ricovero	€.	10.982.620	10.982.620	2.740.655	2.740.655
40201260020000	4.10.20.10.120.801.00.00.00	REGIONE - Prestazioni di pronto soccorso non seguito da ricovero da privati (extraregione in compensazione mobilità attiva)	€.	0	0	0	0
40201270010000	4.10.20.10.180.800.00.00.00	REGIONE - Prestazioni di Fila F da privati verso residenti extraregione in compensazione (mobilità attiva)	€.	2.238.778	1.618.293	404.573	404.573
40201280010000	4.10.20.10.200.800.00.00.00	REGIONE - Altre prestazioni sanitarie erogate da privati verso residenti extraregione in compensazione (mobilità attiva)	€.	60.555	60.555	15.138	15.138

40202000000000	4.10.20.20.000.000.00.00.00	A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	€.	70.528	70.526	17.631	17.632
----------------	-----------------------------	--	----	--------	--------	--------	--------

COD. COGE. N°	COD. COGE. Ad	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
40202000000000	4.10.20.20.020.010.00.00.00	Buoni mensa	€.	70.526	(2)
40202000000000	4.10.20.20.030.010.00.00.00	Proventi da sparmenzione lamaci	€.	0	0
40202000010000	4.10.20.20.050.010.00.00.00	Ricavi per formazione	€.	0	0
40202000020000	4.10.20.20.060.020.00.00.00	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
40202000030000	4.10.20.20.080.010.00.00.00	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
40202000040000	4.10.20.20.090.011.00.00.00	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	€.	0	0
40202000050000	4.10.20.20.090.030.00.00.00	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	€.	0	0
40202000060000	4.10.20.20.080.080.00.00.00	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	€.	0	0
40203000000000	4.10.20.30.000.000.00.00.00	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.	120.815	0

COD. COGE. N°	COD. COGE. Ad	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
40203000000000	4.10.20.30.010.010.00.00.00	Altri attivi	€.	0	0
40203000000000	4.10.20.30.010.020.00.00.00	Altri proventi non sanitari	€.	0	0
40203000000000	4.10.20.30.060.010.00.00.00	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
40203000000000	4.10.20.30.060.030.00.00.00	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	€.	8.756	0
40203000000000	4.10.20.30.060.080.00.00.00	Altri proventi diversi verso privati	€.	121.059	0

40300000000000	4.10.30.00.000.000.00.00.00	A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	475.807	398.534	(77.273)
----------------	-----------------------------	---	----	---------	---------	----------

40301000000000	4.10.30.10.000.000.00.00.00	A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale	€.	3.854	3.854	0
----------------	-----------------------------	---------------------------------------	----	-------	-------	---

COD. COGE. N°	COD. COGE. Ad	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
40301000000000	4.10.30.10.010.000.00.00.00	Rimborsi assicurativi	€.	3.854	3.854
					0

Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
964	963		963
			964

40302000000000	4.10.30.20.000.000.00.00.00	A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	471.953	394.680	(77.273)
----------------	-----------------------------	--	----	---------	---------	----------

COD. COGE. IN	COD. COGE. Ad	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
40302010010000	4.10.30.20.010.010.00.00.00	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	1.333	0	(1.333)
40302010020000	4.10.30.20.010.030.00.00.00	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	€.	72.100	0	(72.100)





Variazione	risultato al 2025	Budget primo trimestre 2025
0	0	
0	0	

154,140	0	38,535
---------	---	--------

Bilancio	Anno al 2025	Venezia
Budget primo trimestre 2025	147.594	0
	0	0
	0	0
	0	0
	0	0
	0	0
	0	0
	4.478	0
	0	0
	2.067	0
	0	0

Variazione	Finale al 31/12/2025	Budget primo trimestre 2025
(6.061.722)	18.147.352	254.536.850

Finanziamento al bilancio di esercizio	27.967.400	Variazione	2.484.777	Budget primo trimestre 2025	6.004.875
--	------------	------------	-----------	-----------------------------	-----------

Costi da utilizzo contributi 2025	11.613.893
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	4.277.081

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN





Cod. COGE_M		COD_COGE_id		Descrizione		€.	25.256.190	27.698.713	2.440.520	6.924.677		6.924.677	6.924.679
50101000000000		4.20.05.10.030.010.00.000		Ilg.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale		€.				6.924.680			
COD_COGE_M		COD_COGE_id		Descrizione		€.		Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
50101010010010		4.20.05.10.010.010.01.050		Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HC.V)		€.	0	0	0				
50101010010020		4.20.05.10.010.010.01.070		Farmaceutici: Specialità Medicinali (HC.V)		€.	0	0	0				
50101010010030		4.20.05.10.010.010.02.000		Farmaceutici: Specialità Medicinali (altri farmaci ospedalieri)		€.	1.520	1.520	0	380	380	380	380
50101010020010		4.20.05.10.010.020.00.000		Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)		€.	24.435.485	26.846.628	2.441.143	6.711.657	6.711.657	6.711.657	6.711.657
50101010040010		4.20.05.10.010.010.00.000		Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST (Fondazioni della Regione)		€.	0	0	0				
50101020010000		4.20.05.10.020.010.00.000		Farmaceutici: Ossigeno		€.	0	0	0				
50101020020000		4.20.05.10.020.020.00.000		Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)		€.	0	0	0				
50101030010000		4.20.05.10.025.010.00.000		Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC)		€.	0	0	0				
50101030020000		4.20.05.10.025.020.00.000		Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC)		€.	0	0	0				
50101030030000		4.20.05.10.025.030.00.000		Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC)		€.	0	0	0				
50101040010010		4.20.05.10.030.010.00.000		Enodermivi		€.	0	0	0				
50101040010030		4.20.05.10.030.020.00.000		Enodermivi (Doppio Canale ex Nota CUF 37)		€.	0	0	0				
50101040030000		4.20.05.10.030.300.00.000		Enodermivi di produzione regionale		€.	0	0	0	0	0	0	0
50101040030010		4.20.05.10.030.310.00.000		Enodermivi di produzione regionale (Regione fuori circuito SRC)		€.	0	0	0				
50101040030020		4.20.05.10.030.320.00.000		Enodermivi di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)		€.	0	0	0				
50101040030030		4.20.05.10.030.330.00.000		Enodermivi di produzione regionale da altri soggetti		€.	0	0	0				
50101050010000		4.20.05.10.040.010.00.000		Prodotti dietetici		€.	0	0	0				
50101060010000		4.20.05.10.050.010.00.000		Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro		€.	10.406	6.265	(4.141)	1.566	1.566	1.566	1.566
50101060020000		4.20.05.10.050.020.00.000		Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)		€.	0	0	0				
50101060030000		4.20.05.10.050.030.00.000		Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)		€.	0	0	0				
50101070010000		4.20.05.10.060.011.00.000		Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta		€.	359	303	(56)	76	76	76	76
50101070020000		4.20.05.10.060.012.00.000		Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico		€.	830	830	0	207	207	207	207
50101070030000		4.20.05.10.060.013.00.000		Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura		€.	11.834	10.987	(847)	2.747	2.747	2.747	2.747
50101070040000		4.20.05.10.060.014.00.000		Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche		€.	0	0	0				
50101070050000		4.20.05.10.060.015.00.000		Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d.lgs. 46/97)		€.	14.682	12.810	(1.872)	3.202	3.202	3.202	3.202
50101070070000		4.20.05.10.060.017.00.000		Dispositivi Medici: Cnd B, G, N, Q, R, U - Presidi medico-chirurgici specializzati		€.	0	0	0				
50101070080000		4.20.05.10.060.018.00.000		Dispositivi Medici: Cnd D, S, V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari		€.	1.646	1.635	(11)	409	409	409	409
50101070080000		4.20.05.10.060.020.00.000		Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd C		€.	0	0	0				
50101070100000		4.20.05.10.060.030.00.000		Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)		€.	0	0	0				
50101080010000		4.20.05.10.070.010.00.000		Materiali chirurgici e prodotti per uso veterinario		€.	0	0	0				
50101100020000		4.20.05.10.100.020.00.000		Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: vaccini		€.	0	0	0				
50101120010000		4.20.05.10.120.010.00.000		Prodotti farmaceutici per uso veterinario		€.	21.955	33.259	11.304	8.315	8.315	8.315	8.315
50101130010000		4.20.05.10.130.010.00.000		(Sangue ed emocomponenti da privato nel circuito SRC)		€.	10.000	5.000	(5.000)	1.250	1.250	1.250	1.250
50101130010020		4.20.05.10.130.010.00.200		(Sangue ed emocomponenti da privato fuori dal circuito SRC)		€.	0	0	0				
50101130030000		4.20.05.10.130.310.00.000		(Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)		€.	0	0	0				







50101140010000	4.20.05.10.800.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O OND)	€.	0	0	0
50101150000000	4.20.05.10.800.810.00.000	Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	779.476	779.476	0
50101150010010	4.20.05.10.800.811.00.000	ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50101150020000	4.20.05.10.800.813.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (dispositivi medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50101150030000	4.20.05.10.800.814.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50101150040000	4.20.05.10.800.815.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	779.476	779.476	0
50101150050000	4.20.05.10.800.816.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50101150060000	4.20.05.10.800.817.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50101150070000	4.20.05.10.800.818.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Altri beni e prodotti sanitari) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

50102000000000	4.20.05.20.000.000.00.000	Al.1.19 Acquisti di beni non sanitari - Totale	€.	224.520	268.777	44.257
----------------	---------------------------	--	----	---------	---------	--------

COD. COGE. NI	COD. COGE. od	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	0	0
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.000	Materiali di guardadente, di pulizia e di convivenza in genere	€.	26.039	46.726
50102030010000	4.20.05.20.030.010.00.000	Carburanti e lubrificanti	€.	96.026	999
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.000	Combustibili	€.	0	0
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	53.792	(1.561)
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.000	Supporti informatici e materiale per EDP	€.	0	0
50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.000	Materiali per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	€.	0	0
50102060020000	4.20.05.20.060.020.00.000	Materiali per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.000	Materiali per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	€.	0	0
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.000	Materiali per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico-economiche	€.	2.844	344
50102060050000	4.20.05.20.060.050.00.000	Materiali per manutenzioni e riparazioni - Altro	€.	0	0
50102070010000	4.20.05.20.800.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	46.819	(4.241)
50102070020000	4.20.05.20.800.810.00.000	Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0

50201000000000	4.20.10.00.000.000.00.000	B.2) Acquisti di servizi - Totale	€.	962.702.831	963.566.374	10.863.543
----------------	---------------------------	-----------------------------------	----	-------------	-------------	------------

50201000000000	4.20.10.10.000.000.00.000	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale	€.	940.786.851	951.051.746	10.262.895
----------------	---------------------------	--	----	-------------	-------------	------------

50201010000000	4.20.10.10.010.000.00.000	B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale	€.	117.017	186.374	12.357
----------------	---------------------------	---	----	---------	---------	--------

COD. COGE. NI	COD. COGE. od	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201010010000	4.20.10.10.010.010.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici Medicina Generale	€.	0	0
50201010020000	4.20.10.10.010.020.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Pediatra Libera Scelta	€.	0	0
50201010030000	4.20.10.10.010.030.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici Guardia medica - Continuità assistenziale	€.	0	0
50201010040000	4.20.10.10.010.040.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medicina dei servizi	€.	0	0
50201010050000	4.20.10.10.010.050.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Psicologi	€.	0	0
50201010070010	4.20.10.10.010.110.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche obblate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0

194.869	194.869	194.869	194.869	194.869	0	0

67.196	67.194	67.194	67.193			
--------	--------	--------	--------	--	--	--

Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget di quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contabile 2025	Costi da utilizzo contabile DICUI SOGLO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DICUI SOGLO-SAN
18.697	18.696	18.696	18.696				
24.006	24.007	24.006	24.006				
13.061	13.060	13.060	13.060				
797	797	797	797				
10.645	10.644	10.645	10.644				

240.891.600	240.891.594	240.891.586	240.891.592	11.550.415	4.277.081	2.807.086	0
-------------	-------------	-------------	-------------	------------	-----------	-----------	---

237.762.942	237.762.937	237.762.931	237.762.935	11.550.415	4.277.081	1.890.752	0
-------------	-------------	-------------	-------------	------------	-----------	-----------	---

47.344	47.343	47.344	47.343				
--------	--------	--------	--------	--	--	--	--

Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget di quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contabile 2025	Costi da utilizzo contabile DICUI SOGLO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DICUI SOGLO-SAN
0	0	0	0	0	0	0	0



[illegible]



50201030060020	4.20.10.10.030.010.20.022	Acquisito di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da strutture private ubicate nel proprio territorio. Ospedali classificati	€.	0	0	0	0
50201030070000	4.20.10.10.030.010.20.030	Acquisito di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio. case di cura private	€.	13.374.084	14.209.534	916.450	0
50201030070010	4.20.10.10.030.010.20.031	Acquisito di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio. case di cura private - escluso PS non seguito da ricovero	€.	12.440.033	13.252.510	812.477	0
50201030070020	4.20.10.10.030.010.20.032	Acquisito di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da strutture private ubicate nel proprio territorio. case di cura private	€.	934.051	1.039.024	103.972	0
50201030080000	4.20.10.10.030.010.20.040	Acquisito di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio. strutture accreditate	€.	12.596.475	13.965.602	1.369.127	0
50201030080010	4.20.10.10.030.010.20.041	Acquisito di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio. strutture accreditate - escluso PS non seguito da ricovero	€.	12.596.475	13.700.578	1.104.103	0
50201030090020	4.20.10.10.030.010.20.042	Acquisito di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da strutture private ubicate nel proprio territorio. case di cura private	€.	0	0	0	0
50201030090030	4.20.10.10.030.010.20.043	Acquisito di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio. strutture accreditate - Modelli Internazionali	€.	285.024	265.024	0	0
50201030090000	4.20.10.10.030.010.20.110	Acquisito di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia. IRCCS privati	€.	6.053.177	5.451.078	602.099	0
50201030090010	4.20.10.10.030.010.20.111	Acquisito di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia. IRCCS privati - escluso PS non seguito da ricovero	€.	6.053.177	5.451.078	602.099	0
50201030090020	4.20.10.10.030.010.20.112	Acquisito di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia. IRCCS privati	€.	0	0	0	0
50201030100000	4.20.10.10.030.010.20.120	Acquisito di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia. ospedali classificati	€.	15.019	17.404	2.385	0
50201030100010	4.20.10.10.030.010.20.121	Acquisito di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia. ospedali classificati - escluso PS non seguito da ricovero	€.	15.019	17.404	2.385	0
50201030100020	4.20.10.10.030.010.20.122	Acquisito di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia. ospedali classificati	€.	0	0	0	0
50201030110000	4.20.10.10.030.010.20.130	Acquisito di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia. case di cura private	€.	30.610	30.305	0	0
50201030110010	4.20.10.10.030.010.20.131	Acquisito di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia. case di cura private - escluso PS non seguito da ricovero	€.	30.610	30.305	0	0
50201030110020	4.20.10.10.030.010.20.132	Acquisito di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia. case di cura private	€.	0	0	0	0
50201030120000	4.20.10.10.030.010.20.140	Acquisito di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia. strutture accreditate	€.	4.004.837	3.350.814	154.023	0
50201030120010	4.20.10.10.030.010.20.141	Acquisito di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia. strutture accreditate - escluso PS non seguito da ricovero	€.	4.004.837	3.350.814	154.023	0
50201030130020	4.20.10.10.030.010.20.142	Acquisito di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia. strutture accreditate	€.	0	0	0	0
50201030120011	4.20.10.10.030.010.20.143	Acquisito di prestazioni ambulatoriali in strutture private - "RISTORI"	€.	0	0	0	0
50201030130000	4.20.10.10.030.010.30.010	Acquisito di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	7.417.804	7.935.603	517.799	0
50201030130010	4.20.10.10.030.010.30.011	Acquisito di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	7.417.804	7.935.603	517.799	0
50201030130020	4.20.10.10.030.010.30.012	Acquisito di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0	0	0
50201030140000	4.20.10.10.030.020.10.010	Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMA)	€.	0	0	0	0
50201030150010	4.20.10.10.030.030.10.010	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio. ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	1.646.356	1.646.356	0	0
50201030150020	4.20.10.10.030.030.10.020	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio. altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0
50201030150030	4.20.10.10.030.030.10.030	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia. ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	1.688.452	1.588.452	0	0
50201030150050	4.20.10.10.030.030.20.010	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio. IRCCS privati	€.	245.605	302.500	56.895	0
50201030150060	4.20.10.10.030.030.20.020	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio. ospedali classificati	€.	0	0	0	0
50201030150070	4.20.10.10.030.030.20.030	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio. case di cura private	€.	333.118	295.836	0	0
50201030150080	4.20.10.10.030.030.20.040	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio. strutture accreditate	€.	0	0	0	0
50201030160010	4.20.10.10.030.030.20.110	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate in altre province della Lombardia. IRCCS privati	€.	25	55	30	0
50201030160020	4.20.10.10.030.030.20.130	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate in altre province della Lombardia. case di cura private	€.	0	0	0	0
50201030160040	4.20.10.10.030.030.20.140	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate in altre province della Lombardia. strutture accreditate	€.	566	923	357	0
50201030170010	4.20.10.10.030.040.10.010	Acquisito di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio. ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	1.120.817	1.185.747	65.930	0
50201030170020	4.20.10.10.030.040.10.020	Acquisito di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio. altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0
50201030170030	4.20.10.10.030.040.10.030	Acquisito di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia. ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0	0
50201030170031	4.20.10.10.030.040.10.031	(eccluso prestazioni per progettuale di Neuro-psichiatria infantile da pubblico)	€.	430.000	430.000	0	0
50201030170040	4.20.10.10.030.040.10.040	Acquisito di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia. altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0

3.572.633	3.572.633	3.572.633	3.572.633	3.572.633	3.572.633	0	0
3.313.127	3.313.127	3.313.128	3.313.128	3.313.127	3.313.127	0	0
295.506	295.506	295.506	295.506	295.506	295.506	0	0
3.425.145	3.425.145	3.425.144	3.425.144	3.425.144	3.425.144	0	0
3.425.145	3.425.145	3.425.144	3.425.144	3.425.144	3.425.144	0	0
66.256	66.256	66.256	66.256	66.256	66.256	0	0
1.362.769	1.362.769	1.362.770	1.362.770	1.362.770	1.362.770	0	0
1.362.769	1.362.769	1.362.770	1.362.770	1.362.770	1.362.770	0	0
4.351	4.351	4.351	4.351	4.351	4.351	0	0
4.351	4.351	4.351	4.351	4.351	4.351	0	0
7.576	7.576	7.576	7.576	7.577	7.577	0	0
7.576	7.576	7.576	7.576	7.577	7.577	0	0
962.703	962.703	962.704	962.704	962.704	962.704	0	0
962.703	962.703	962.704	962.704	962.704	962.704	0	0
1.983.901	1.983.901	1.983.900	1.983.900	1.983.901	1.983.901	0	0
1.983.901	1.983.901	1.983.900	1.983.900	1.983.901	1.983.901	0	0
411.589	411.589	411.589	411.589	411.589	411.589	0	0
387.113	387.113	387.113	387.113	387.113	387.113	0	0
75.625	75.625	75.625	75.625	75.625	75.625	0	0
73.959	73.959	73.959	73.959	73.959	73.959	0	0
13	14	14	14	14	14	0	0
231	231	231	231	231	231	0	0
296.686	296.687	296.687	296.687	296.687	296.687	0	0
107.500	107.500	107.500	107.500	107.500	107.500	0	0







--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--





50201060000000	4.23.10.060.000.00000	B.2.A4) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliere - Totale		€	367.863,818	371,142,187	3.279,309	92.785,547	92.785,547	92.785,546	-	-
----------------	-----------------------	---	--	---	-------------	-------------	-----------	------------	------------	------------	---	---

5020107000000	4.20.10.070.000.00.000	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - Totale	€	25.321.551	25.321.551	0	6.330.388	6.330.388	6.330.387	-	-
---------------	------------------------	--	---	------------	------------	---	-----------	-----------	-----------	---	---

6,330,388	6,330,388	6,330,388	6,330,387
-----------	-----------	-----------	-----------

5020107000000	4.20.10.10.070.000.00.000	B.3.A7 Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - Totale	25.321.551	25.321.551	0
---------------	---------------------------	---	------------	------------	---





COD. COGE_N	COD. COGE_MF	Descrizione	Prodotto al 3° trimestre 2024	Preventivo al 3° 31/12/2025	Valutazione
50201070010010	4.20.10.070.010.10.000	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/FT-Fondazioni pubbliche	€ 8.765.865	8.935.253	169.388
50201070010030	4.20.10.070.010.30.000	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate in altre province lombarde: AT/ASST-Fondazioni pubbliche	€ 169.388	0	(169.388)
50201070010031	4.20.10.070.010.31.000	(acquisto prestazioni per progettualità psichiatrica da pubblico)	€ 416.000	416.000	0
50201070010040	4.20.10.070.010.40.000	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate in altre province lombarde: altri soggetti pubblici	€ 0	0	0
50201070020010	4.20.10.070.020.10.000	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private accreditate a contratto ubicate nel proprio territorio	€ 7.096.690	7.919.943	821.253
50201070020020	4.20.10.070.020.20.000	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private accreditate a contratto ubicate in altre province lombarde	€ 6.192.241	5.370.978	(821.263)
50201070020030	4.20.10.070.020.30.000	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private accreditate NON a contratto ubicate nel proprio territorio	€ 0	0	0
50201070020031	4.20.10.070.020.31.000	(acquisto prestazioni per progettualità psichiatrica da privato)	€ 57.000	57.000	0
50201070020040	4.20.10.070.020.40.000	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private accreditate NON a contratto ubicate in altre province lombarde	€ 471.664	428.196	(43.468)
50201070020045	4.20.10.070.020.45.000	(acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private accreditate ubicate all'interno della Regione - "RISTORI")	€ 0	0	0
50201070020050	4.20.10.070.020.50.000	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private ubicate fuori regione (Mobilità passiva non soggetta a compensazione)	€ 2.150.713	2.194.181	43.468
50201070020060	4.20.10.070.020.60.000	(acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private accreditate ubicate fuori Regione - "RISTORI")	€ 0	0	0

50201080000000	4.20.10.10.080.00.00.00	(B.2.A8) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F - Totale	€	125.529,275	127.766,989	2,238 / 714
----------------	-------------------------	--	---	-------------	-------------	-------------

COD. COGE_M	COD. COGE_MF	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201080010010	4.20.10.080.010.10.000	Acquisto farmaci file F di strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio; ASST/Fondazioni pubbliche	€ 56.377.407	63.237.055	6.860.646
50201080010030	4.20.10.080.010.30.000	Acquisto farmaci file F di strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione. AT/ASST/Fondazioni pubbliche	€ 14.272.022	14.578.442	306.420
50201080010040	4.20.10.080.010.40.000	Acquisto farmaci file F di strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione, altri Enti pubblici	€ 0	0	0
50201080010050	4.20.10.080.010.50.000	Acquisto farmaci file F da istituti penitenziari (anche per il tramite di ASST/Fondazioni pubbliche)	€ 0	0	0
50201080010060	4.20.10.080.010.60.000	Acquisto farmaci file F fuori Regione (Mobilità passiva in compensazione)	€ 2.616.317	2.758.949	142.632
50201080020010	4.20.10.080.020.10.000	Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati nel proprio territorio; IRCCS privati	€ 9.556.440	8.621.322	(935.118)
50201080020020	4.20.10.080.020.20.000	Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati nel proprio territorio; ospedali class. fiscali	€ 0	0	0
50201080020030	4.20.10.080.020.30.000	Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati nel proprio territorio; case di cura private	€ 2.477.932	1.923.596	(554.336)
50201080020040	4.20.10.080.020.40.000	Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati in altre province della Regione; IRCCS privati	€ 8.950.258	7.060.919	(1.889.340)
50201080020050	4.20.10.080.020.50.000	Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati in altre province della Regione; ospedali class. fiscali	€ 0	0	0
50201080020060	4.20.10.080.020.60.000	Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati in altre province della Regione; case di cura private	€ 79.706	43.253	(36.453)
50201080020070	4.20.10.080.020.70.000	(escluso di File F "Doppio Canale a Primo Cido da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate) - Mobilità internazionale	€ 9	7.778	7.770
50201080030010	4.20.10.080.030.10.000	Acquisto farmaci "Doppio canale" (ex NGE CDF 37; più assiggnati da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio (imborso farmaco più servizio); ASST/Fondazioni pubbliche	€ 16.936.036	17.997.702	1.159.666
50201080030030	4.20.10.080.030.30.000	Acquisto farmaci "Doppio canale" (ex NGE CDF 37; più assiggnati da strutture pubbliche ubicate in altre province (imborso farmaco più servizio); AT/ASST/Fondazioni pubbliche	€ 2.163.842	2.191.468	27.627
50201080030040	4.20.10.080.030.40.000	Acquisto farmaci "Doppio canale" (ex NGE CDF 37; più assiggnati da strutture pubbliche ubicate in altre province (imborso farmaco più servizio); altri Enti pubblici	€ 0	0	0
50201080040010	4.20.10.080.040.10.000	Prestazioni di acquisto più servizio distribuito di "Doppio canale" da soggetti privati ubicati nel proprio territorio	€ 5.650.618	3.614.614	(2.036.004)
50201080040020	4.20.10.080.040.20.000	Prestazioni di acquisto più servizio distribuito di "Doppio canale" da soggetti privati ubicati in altre province	€ 832.583	553.271	(279.312)
50201080040030	4.20.10.080.040.30.000	Acquisti di prestazioni derivanti dall'attività di "Doppio Canale" (SOLO Servizio Distribuito da private)	€ 3.472.325	3.472.325	0
50201080050010	4.20.10.080.050.10.000	Acquisto farmaci "Primo Cido" da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio; ASST/Fondazioni pubbliche	€ 0	0	0
50201080050030	4.20.10.080.050.30.000	Acquisto farmaci "Primo Cido" da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione. ASST/Fondazioni pubbliche	€ 0	0	0
50201080050040	4.20.10.080.050.40.000	Acquisto farmaci "Primo Cido" da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione, altri Enti pubblici	€ 0	0	0





33.013.670	33.013.670	33.013.689	33.013.670
Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
2.982.430	2.982.423	2.982.420	2.982.423
263.871	263.870	263.870	263.870
116.408	116.408	116.408	116.408
327.097	327.097	327.098	327.096
421.959	421.961	421.961	421.961
0	0	0	0
2.532.067	2.532.068	2.532.068	2.532.068
514.223	514.223	514.224	514.224
257.147	257.148	257.148	257.148
127.836	127.836	127.836	127.836





50201110020090	4.20.10.10.110.010.20.110	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione di cui per cure intermedie pubbliche	€.	751.195	753.196	1
50201110020100	4.20.10.10.110.010.20.120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari verso Altre ATS (gestite da ASST)	€.	1.534	1.534	0
50201110020110	4.20.10.10.110.010.20.130	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche (non intercompany) ubicate in altre province della Regione	€.	0	0	0
50201110020120	4.20.10.10.110.010.20.140	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso Altre ATS della Regione (gestite da ASST)	€.	95.183	95.183	0
50201110020130	4.20.10.10.110.010.20.150	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche (non intercompany) ubicate in altre province della Regione	€.	36.259	36.258	(1)
50201110030010	4.20.10.10.110.010.30.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione di cui da RSA pubbliche	€.	0	0	0
50201110030020	4.20.10.10.110.010.30.020	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione di cui da strutture per disabili pubbliche	€.	0	0	0
50201110030030	4.20.10.10.110.010.30.025	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione di cui da strutture per disabili private	€.	0	0	0
50201110030040	4.20.10.10.110.010.30.040	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche ubicate fuori Regione	€.	0	0	0
50201110030050	4.20.10.10.110.010.30.050	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche ubicate fuori Regione	€.	0	0	0
50201110030070	4.20.10.10.110.010.30.060	Acquisto di prestazioni ADI da Strutture Pubbliche ubicate fuori Regione	€.	0	0	0
50201110040010	4.20.10.10.110.010.40.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione di cui per Hospice pubblico	€.	0	0	0
50201110040030	4.20.10.10.110.010.40.030	Acquisto di prestazioni di assistenza domiciliare integrata (ADI) - voucher socio-sanitario da pubblico	€.	0	0	0
50201110040040	4.20.10.10.110.010.40.040	Acquisto servizi socio assistenziali da pubblico	€.	0	0	0
50201110040050	4.20.10.10.110.010.40.050	Acquisto di voucher socio-sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50201110050010	4.20.10.10.110.010.60.010	Altri acquisti di prestazioni di servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50201110050020	4.20.10.10.110.010.60.020	Altri costi per prestazioni di servizi socio sanitari da pubblico	€.	0	0	0
50201110060010	4.20.10.10.110.020.10.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio di cui da RSA private	€.	51.509.236	53.839.828	2.360.590
50201110060015	4.20.10.10.110.020.10.020	Acquisto di prestazioni per la misura "RSA Aperta" da strutture ubicate nel proprio territorio - da Privati a contratto	€.	1.429.435	1.429.436	1
50201110060020	4.20.10.10.110.020.10.020	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate all'interno della Regione di cui da RSA - non intercompany - "RISTORI"	€.	0	0	0
50201110060030	4.20.10.10.110.020.10.030	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio di cui da C.D.I. privati	€.	3.360.463	3.434.628	66.165
50201110060035	4.20.10.10.110.020.10.051	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate all'interno della Regione di cui da C.D.I. - non intercompany - "RISTORI"	€.	0	0	0
50201110060040	4.20.10.10.110.020.10.060	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio di cui da R.S.D. private	€.	7.152.406	7.349.171	196.765
50201110060045	4.20.10.10.110.020.10.061	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate all'interno della Regione di cui da R.S.D. - non intercompany - "RISTORI"	€.	0	0	0
50201110060050	4.20.10.10.110.020.10.070	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture private ubicate nel proprio territorio di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	€.	0	0	0
50201110060060	4.20.10.10.110.020.10.080	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) privati	€.	2.567.698	2.567.698	0
50201110060065	4.20.10.10.110.020.10.081	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate all'interno della Regione di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) - non intercompany - "RISTORI"	€.	0	0	0
50201110060070	4.20.10.10.110.020.10.090	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) private	€.	1.231.582	1.231.582	0
50201110060075	4.20.10.10.110.020.10.091	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate all'interno della Regione di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) - non intercompany - "RISTORI"	€.	0	0	0
50201110060080	4.20.10.10.110.020.10.100	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio di cui da Hospice privati	€.	0	0	0
50201110060085	4.20.10.10.110.020.10.101	Acquisto di prestazioni da servizi residenziali e semi-residenziali area dipendente ubicate all'interno della Regione - non intercompany - "RISTORI"	€.	0	0	0
50201110060090	4.20.10.10.110.020.10.110	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio di cui per cure intermedie private	€.	5.741.831	5.741.831	0
50201110060095	4.20.10.10.110.020.10.111	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate all'interno della Regione di cui per cure intermedie - non intercompany - "RISTORI"	€.	0	0	0
50201110060100	4.20.10.10.110.020.10.120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Private ubicate nel proprio territorio	€.	2.586.260	2.601.779	15.519
50201110060110	4.20.10.10.110.020.10.130	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Private ubicate nel proprio territorio	€.	3.872.850	3.886.136	13.286
50201110070010	4.20.10.10.110.020.20.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione di cui da RSA private	€.	1.974.979	1.974.980	1
50201110070015	4.20.10.10.110.020.20.020	Acquisto di prestazioni per la misura "RSA Aperta" da strutture ubicate in altre province della Regione - da Privati a contratto	€.	0	0	0
50201110070030	4.20.10.10.110.020.20.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione di cui da C.D.I. privati	€.	34.121	34.121	0
50201110070040	4.20.10.10.110.020.20.060	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione di cui da RSA pubbliche	€.	1.262.403	1.262.403	0
50201110070050	4.20.10.10.110.020.20.070	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture private ubicate in altre province della Regione di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	€.	0	0	0



[illegible]



COD. COGE_M	COD. COGE_04F	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione
50201130020000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compatt. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Conl - Area Specialistica	0	0	0
50201130030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Area sanità pubblica	0	0	0
50201130040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 97-98 CCNL	84.571	84.571	0
50201130050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 97-98 CCNL - attività VAS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
50201130060000	4.20.10.10.120.030.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	125.646	125.646	0
50201130090000	4.20.10.10.120.046.00.000	Costi per prestazioni sanitarie inframontee - Altro	0	0	0

50201130000000	4.20.10.10.130.010.00.000	§ 2.A.13 Rimborso, assegni e contributi sanitari - Totale	2.057.593	1.535.282	(522.311)
----------------	---------------------------	---	-----------	-----------	-----------

COD. COGE_M	COD. COGE_04F	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione
50201130010010	4.20.10.10.130.010.10.000	Contributi ad associazioni di volontariato	8.500	8.500	0
50201130010020	4.20.10.10.130.010.15.000	Contributi/Rimborso per cure all'estero	60.558	150.000	89.442
50201130010030	4.20.10.10.130.010.20.000	Contributi/Rimborso per assistenza indiretta	2.050	3.000	950
50201130010040	4.20.10.10.130.010.25.000	Contributi obbligatori Legge 210/92	1.356.782	1.356.782	0
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi	503.203	15.000	(488.203)
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	124.500	0	(124.500)
50201130010070	4.20.10.10.130.010.40.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso GSA (della Regione)	0	0	0
50201160000000	4.20.10.10.140.000.00.000	§ 2.A.14 Consulenze, Collaborazioni, Interinali e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie - Totale	42.591	16.000	(26.591)

COD. COGE_M	COD. COGE_04F	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione
50201160010010	4.20.10.10.140.010.10.000	Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
50201160010040	4.20.10.10.140.010.25.000	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	0	0	0
50201160010070	4.20.10.10.140.010.40.000	Consulenze sanitarie da terzi	0	0	0
50201160010080	4.20.10.10.140.010.42.000	Consulenze sanitarie da terzi Assi	0	0	0
50201160010090	4.20.10.10.140.010.45.000	Consulenze socio-sanitarie da terzi	0	0	0
50201160020010	4.20.10.10.140.020.10.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	0	0	0
50201160020060	4.20.10.10.140.020.35.000	Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi	0	0	0
50201160020100	4.20.10.10.140.020.55.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi	42.591	16.000	(26.591)
50201160030010	4.20.10.10.140.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in aziende in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
50201160030020	4.20.10.10.140.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	0	0	0
50201160030040	4.20.10.10.140.030.40.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in aziende in posizione di comando da Aziende di altre Regioni	0	0	0
50201150000000	4.20.10.10.150.000.00.000	§ 2.A.15 Altri servizi sanitari e socio-sanitari e rilevanza sanitaria - Totale	8.597.376	8.107.854	(489.522)

COD. COGE_M	COD. COGE_04F	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione
50201150010010	4.20.10.10.150.010.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	820.033	861.504	41.471
50201150010020	4.20.10.10.150.010.15.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
50201150010030	4.20.10.10.150.010.17.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da terzi Assi	0	0	0
50201150010040	4.20.10.10.150.010.20.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	49.242	51.274	2.032

Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget di quarto trimestre 2025	Costi da bilancio consuntivo 2025	Costi da utilizzo contributi DICUI SOGLO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOGLO-SAN
21.143	21.142	21.143	21.143			
31.412	31.412	31.411	31.411	8.210		117.436

382.821	383.820	383.820	383.820	-	-	1.356.782
---------	---------	---------	---------	---	---	-----------

Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget di quarto trimestre 2025	Costi da bilancio consuntivo 2025	Costi da utilizzo contributi DICUI SOGLO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOGLO-SAN
2.125	2.125	2.125	2.125			
37.500	37.500	37.500	37.500			
750	750	750	750			
339.696	339.695	339.695	339.696			1.356.782
3.750	3.750	3.750	3.750			

4.500	4.500	4.500	4.500	-	-	-
-------	-------	-------	-------	---	---	---

Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget di quarto trimestre 2025	Costi da bilancio consuntivo 2025	Costi da utilizzo contributi DICUI SOGLO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOGLO-SAN
4.500	4.500	4.500	4.500			

2.026.963	2.026.864	2.026.864	2.026.963	-	-	-
-----------	-----------	-----------	-----------	---	---	---

Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget di quarto trimestre 2025	Costi da bilancio consuntivo 2025	Costi da utilizzo contributi DICUI SOGLO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOGLO-SAN
215.376	215.376	215.376	215.376			
0	0	0	0	0		0
12.819	12.819	12.819	12.819			







50201190010041	4.20.10.10.150.010.21.000	(Costi per tamponi VATS/ASST/IRCCS)	€.	0	0	0
50201190010042	4.20.10.10.150.010.22.000	(Costi per vaccinazioni VATS/IRCCS del territorio)	€.	28.110	0	(28.110)
50201190010043	4.20.10.10.150.010.23.000	Altre prestazioni per Nuove Reti Sanitarie della Regione	€.	1.377	1.377	0
50201190010044	4.20.10.10.150.010.24.000	Altre prestazioni per subacuti da ATSS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	1.156.738	1.156.738	0
50201190010050	4.20.10.10.150.010.25.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	€.	833.300	833.300	0
50201190010070	4.20.10.10.150.010.35.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da Estremegione	€.	0	0	0
50201190020010	4.20.10.10.150.020.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	€.	3.296.486	2.504.344	(792.142)
50201190020020	4.20.10.10.150.020.15.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da terzi	€.	2.102.084	1.951.000	(151.084)
50201190020050	4.20.10.10.150.020.30.000	Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	€.	0	0	0
50201190020070	4.20.10.10.150.020.40.000	(Altre prestazioni per servizi sanitari da privati - "RISTORI")	€.	0	0	0
50201190020080	4.20.10.10.150.020.50.000	(Altre prestazioni per servizi socio sanitari - non intercompany - "RISTORI")	€.	0	0	0
50201190030000	4.20.10.10.150.300.10.000	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	€.	0	0	0
50201190030010	4.20.10.10.150.300.10.100	Ricoveri Costi - Mobilità passiva internazionale)	€.	277.205	544.505	267.300
50201190030020	4.20.10.10.150.300.10.200	Ammissioni Costi - Mobilità passiva internazionale)	€.	30.801	203.812	173.011
50201190030030	4.20.10.10.150.300.10.300	Altre prestazioni sanitarie Costi - Mobilità passiva internazionale)	€.	0	0	0
50201190030070	4.20.10.10.150.300.10.302	Altre prestazioni sanitarie Costi - Mobilità passiva internazionale (totale dei diadrammi)	€.	0	0	0

50202000000000	4.20.10.20.000.000.00.000	5.2.2 B) Acquisiti di servizi non sanitari - Totale	€.	11.913.980	12.514.628	600.648
50202010000000	4.20.10.20.010.000.00.000	5.2.2 B.1) Servizi non sanitari - Totale	€.	11.990.002	12.237.216	647.134

COD. COGE. N°	COD. COGE. Id	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50202010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	Lavandina	€.	2.346	2.811
50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	Pulizia	€.	210.405	208.671
50202010030000	4.20.10.20.010.010.20.000	Mensa	€.	439.111	437.589
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti	€.	0	0
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Picker restaurant dipendenti	€.	439.111	437.589
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa ospiti	€.	0	0
50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	Riscaldamento	€.	283.858	295.000
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	Servizi di elaborazione dati	€.	0	0
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura da fornitori di materie e merci)	€.	66.164	109.784
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	Smaltimento rifiuti	€.	3.850.064	3.851.877
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	Utenze telefoniche	€.	150.914	144.027
50202010080020	4.20.10.20.010.020.20.000	Utenze elettricità	€.	466.152	460.250
50202010080030	4.20.10.20.010.020.30.000	Acqua (gas, combustibile)	€.	155.405	146.692
50202010080040	4.20.10.20.010.020.40.000	Servizi esterni di vigilanza	€.	0	0
50202010080050	4.20.10.20.010.020.80.000	Altre Utenze	€.	0	0
50202010090010	4.20.10.20.010.030.10.000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	€.	0	0
50202010090020	4.20.10.20.010.030.20.000	Assicurazioni: Altri premi	€.	326.048	338.056
50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	Acquisito di altri servizi non sanitari da ATSS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	927.662	12.960
50202010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	Acquisito di altri servizi non sanitari da pubblico	€.	660	34.176

Costi da bilancio contributi 2025	Costi da bilancio contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da bilancio contributi 2025	Costi da bilancio contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget di quarto trimestre 2025
3.126.658	3.126.657	3.126.657	3.126.656

Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget di quarto trimestre 2025
3.059.304	3.059.304	3.059.304	3.059.304

Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
956.336	0

Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
956.336	0

Costi da bilancio contributi 2025	Costi da bilancio contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da bilancio contributi 2025	Costi da bilancio contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget di quarto trimestre 2025
109.397	109.398	109.397	109.397

Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget di quarto trimestre 2025
109.397	109.398	109.397	109.397

Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
956.336	0

Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
956.336	0

Costi da bilancio contributi 2025	Costi da bilancio contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da bilancio contributi 2025	Costi da bilancio contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget di quarto trimestre 2025
109.397	109.398	109.397	109.397

Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget di quarto trimestre 2025
109.397	109.398	109.397	109.397

Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
956.336	0

Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
956.336	0

Costi da bilancio contributi 2025	Costi da bilancio contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da bilancio contributi 2025	Costi da bilancio contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget di quarto trimestre 2025
109.397	109.398	109.397	109.397

Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget di quarto trimestre 2025
109.397	109.398	109.397	109.397

Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
956.336	0

Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
956.336	0

Costi da bilancio contributi 2025	Costi da bilancio contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da bilancio contributi 2025	Costi da bilancio contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget di quarto trimestre 2025
109.397	109.398	109.397	109.397

Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget di quarto trimestre 2025
109.397	109.398	109.397	109.397

Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
956.336	0

Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
956.336	0

Costi da bilancio contributi 2025	Costi da bilancio contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da bilancio contributi 2025	Costi da bilancio contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget di quarto trimestre 2025
109.397	109.398	109.397	109.397

Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget di quarto trimestre 2025
109.397	109.398	109.397	109.397

Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
956.336	0

Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
956.336	0

Costi da bilancio contributi 2025	Costi da bilancio contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da bilancio contributi 2025	Costi da bilancio contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget di quarto trimestre 2025
109.397	109.398	109.397	109.397

Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget di quarto trimestre 2025
109.397	109.398	109.397	109.397

Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
956.336	0

Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
956.336	0

Costi da bilancio contributi 2025	Costi da bilancio contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da bilancio contributi 2025	Costi da bilancio contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget di quarto trimestre 2025
109.397	109.398	109.397	109.397

Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget di quarto trimestre 2025
109.397	109.398	109.397	109.397

Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
956.336	0

Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
956.336	0

Costi da bilancio contributi 2025	Costi da bilancio contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da bilancio contributi 2025	Costi da bilancio contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget di quarto trimestre 2025
109.397	109.398	109.397	109.397

Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget di quarto trimestre 2025
109.397	109.398	109.397	109.397

Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
956.336	0

Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
956.336	0

Costi da bilancio contributi 2025	Costi da bilancio contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da bilancio contributi 2025	Costi da bilancio contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget di quarto trimestre 2025
109.397	109.398	109.397	109.397

Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget di quarto trimestre 2025
109.397	109.398	109.397	109.397

Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
956.336	0

Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
956.336	0

Costi da bilancio contributi 2025	Costi da bilancio contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da bilancio contributi 2025	Costi da bilancio contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget di quarto trimestre 2025
109.397	109.398	109.397	109.397

Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget di quarto trimestre 2025
109.397	109.398	109.397	109.397

Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
956.336	0

Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
956.336	0

Costi da bilancio contributi 2025	Costi da bilancio contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da bilancio contributi 2025	Costi da bilancio contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget di quarto trimestre 2025
109.397	109.398	109.397	109.397

Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget di quarto trimestre 2025
109.397	109.398	109.397	109.397

Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
956.336	0

Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
956.336	0

Costi da bilancio contributi 2025	Costi da bilancio contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da bilancio contributi 2025	Costi da bilancio contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget di quarto trimestre 2025
109.397	109.398	109.397	109.397

Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget di quarto trimestre 2025
109.397	109.398	109.397	109.397

Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
956.336	0

Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
956.336	0

Costi da bilancio contributi 2025	Costi da bilancio contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da bilancio contributi 2025	Costi da bilancio contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget di quarto trimestre 2025
109.397	109.398	109.397	109.397

3,059,304	3,059,304	3,059,304	3,059,304



[illegible]





5040000000000000	4.20.15.30.000.00.00.00	Mantenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€.	50	50	0			
503500000000000000	4.20.15.40.000.00.00.00	Mantenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	€.	0	0	0			
503600000000000000	4.20.15.50.000.00.00.00	Mantenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	€.	19.246	19.029	(12.17)			
503700000000000000	4.20.15.60.000.00.00.00	Altre manutenzioni e riparazioni	€.	19.241	6.935	(12.306)			
503800000000000000	4.20.15.90.000.00.00.00	Mantenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0			
504000000000000000	4.20.20.00.000.00.00.00	<b>B.4) Godimento di beni di terzi - Totale</b>	<b>€.</b>	<b>1.405.886</b>	<b>1.391.241</b>	<b>(14.625)</b>			
COD. COGE_M	COD. COGE_ad	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione			
5041001000000000	4.20.20.10.010.00.00.00	Affitti passivi	€.	1.006.156	1.007.801	2.645			
5041002000000000	4.20.20.10.020.00.00.00	Spese condominiali	€.	0	0	0			
5042001000000000	4.20.20.20.010.00.00.00	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)	€.	50.714	49.511	(1.263)			
5042003000000000	4.20.20.20.020.00.00.00	Canoni di Noleggio non sanitari	€.	69.536	73.929	4.390			
5043001000000000	4.20.20.30.010.00.00.00	Canoni di leasing sanitari	€.	0	0	0			
5043002000000000	4.20.20.30.020.00.00.00	Canoni di leasing non sanitari	€.	220.377	200.000	(20.377)			
5044001000000000	4.20.20.40.010.00.00.00	Canoni di Project financing	€.	0	0	0			
5045001000000000	4.20.20.80.010.00.00.00	Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0			

5049999999999999	4.20.25.00.000.00.00.00	Costo del Personale (Totale)	€.	22.398.102	21.972.081	(427.041)			
		Prechiusura al 3° trimestre 2024			Preventivo al 31/12/2025	Variazione			

505000000000000000	4.20.25.10.000.00.00.00	<b>B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale</b>	<b>€.</b>	<b>15.524.434</b>	<b>14.821.516</b>	<b>(702.918)</b>			
--------------------	-------------------------	---	-----------	-------------------	-------------------	------------------	--	--	--

COD. COGE_M	COD. COGE_ad	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione			
5051001001000000	4.20.25.10.010.010.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse)	€.	4.222.796	4.219.532	(3.264)			
5051001002000000	4.20.25.10.010.020.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€.	67.457	67.457	0			
5051001003000000	4.20.25.10.010.025.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	€.	1.840.418	1.999.593	50.175			
5051001004000000	4.20.25.10.010.030.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie)	€.	320.478	335.058	14.580			
5051001005000000	4.20.25.10.010.040.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comandato)	€.	0	0	0			
5051001006000000	4.20.25.10.010.050.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incrementazione (retribuzione di risultato)	€.	313.931	315.352	1.421			
5051001007000000	4.20.25.10.010.060.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Recorse aggiuntive regionale)	€.	32.678	0	(32.678)			
5051001008000000	4.20.25.10.010.110.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Orari sociali)	€.	1.891.965	1.909.893	8.928			
5051001010000000	4.20.25.10.010.210.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0			
5051001012000000	4.20.25.10.010.800.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale)	€.	0	0	0			
5051002001000000	4.20.25.10.012.010.00.00	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse)	€.	272.299	180.159	(92.140)			
5051002002000000	4.20.25.10.012.020.00.00	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€.	0	0	0			
5051002003000000	4.20.25.10.012.025.00.00	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione)	€.	66.467	16.292	(50.175)			
5051002004000000	4.20.25.10.012.030.00.00	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie)	€.	12.683	0	(12.683)			
5051002006000000	4.20.25.10.012.050.00.00	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incrementazione (retribuzione di risultato)	€.	12.000	10.579	(1.421)			











[illegible]





50500020110000	4.20.25.10.112.800.00.000	€.		0	0				
<b>5060000000000000</b>									
<b>COD. COGE_M</b>		<b>COD_COGE_id</b>		<b>Descrizione</b>		<b>Prechiusura al 3° trimestre 2024</b>	<b>421.148</b>	<b>408.803</b>	<b>(13.349)</b>
50640010010000	4.20.25.20.020.010.00.000	€.				195.678	236.211	40.533	
Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fissa)									
50640010020000	4.20.25.20.020.020.00.000	€.				0	0	0	0
Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario (Pezzone)									
50640010030000	4.20.25.20.020.025.00.000	€.				59.400	66.928	7.528	
Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità (vari)									
50640010040000	4.20.25.20.020.030.00.000	€.				2.005	2.005	0	0
Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (Personale comandato)									
50640010050000	4.20.25.20.020.040.00.000	€.				0	0	0	0
Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)									
50640010060000	4.20.25.20.020.050.00.000	€.				13.476	15.476	2.000	
Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Riscorse aggiuntive regionali									
50640010070000	4.20.25.20.020.060.00.000	€.				2.913	0	(2.913)	
Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)									
50640010080000	4.20.25.20.020.110.00.000	€.				75.591	88.183	12.592	
Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del (Ruolo professionale -)									
50640010120000	4.20.25.20.020.800.00.000	€.				0	0	0	0
Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fissa)									
50640020010000	4.20.25.20.022.010.00.000	€.				47.834	0	(47.834)	
Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Riscorse aggiuntive regionali									
50640020030000	4.20.25.20.022.025.00.000	€.				7.528	0	(7.528)	
Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)									
50640020040000	4.20.25.20.022.030.00.000	€.				0	0	0	0
Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)									
50640020060000	4.20.25.20.022.050.00.000	€.				2.000	0	(2.000)	
Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Riscorse aggiuntive regionali									
50640020070000	4.20.25.20.022.060.00.000	€.				0	0	0	0
Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)									
50640020090000	4.20.25.20.022.110.00.000	€.				15.683	0	(15.683)	
Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del (Ruolo professionale -)									
50640020120000	4.20.25.20.022.800.00.000	€.				0	0	0	0
Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (Ruolo professionale - Personale comandato)									
50645010050000	4.20.25.20.110.040.00.000	€.				0	0	0	0
Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del personale)									
50645010110000	4.20.25.20.110.800.00.000	€.				0	0	0	0
Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fissa)									
50645020010000	4.20.25.20.112.010.00.000	€.				0	0	0	0
Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)									
50645020030000	4.20.25.20.112.030.00.000	€.				0	0	0	0
Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (alla produttività collettiva)									
50645020040000	4.20.25.20.112.035.00.000	€.				0	0	0	0
Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Riscorse aggiuntive regionali									
50645020060000	4.20.25.20.112.050.00.000	€.				0	0	0	0
Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)									
50645020080000	4.20.25.20.112.110.00.000	€.				0	0	0	0

<b>5070000000000000</b>		<b>5070000000000000</b>		<b>5070000000000000</b>		<b>5070000000000000</b>		<b>5070000000000000</b>	
<b>COD. COGE_M</b>		<b>COD_COGE_id</b>		<b>Descrizione</b>		<b>Prechiusura al 3° trimestre 2024</b>	<b>1.517.685</b>	<b>1.505.659</b>	<b>(14.024)</b>
50750010010000	4.20.25.30.020.010.00.000	€.				97.215	94.483	(2.732)	
Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fissa)									
50750010020000	4.20.25.30.020.020.00.000	€.				0	0	0	0
Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario (Pezzone)									
50750010030000	4.20.25.30.020.025.00.000	€.				67.949	67.949	0	0
Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)									
50750010040000	4.20.25.30.020.030.00.000	€.				0	0	0	0
Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (Ruolo tecnico - Personale comandato)									
50750010050000	4.20.25.30.020.040.00.000	€.				0	0	0	0
Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)									
50750010060000	4.20.25.30.020.050.00.000	€.				18.401	18.401	0	0

<b>102.202</b>		<b>102.201</b>		<b>102.200</b>		<b>102.200</b>	
<b>Budget primo trimestre 2025</b>		<b>Budget secondo trimestre 2025</b>		<b>Budget terzo trimestre 2025</b>		<b>Budget quarto trimestre 2025</b>	
59.053	59.053	59.053	59.052	59.053	59.053	59.053	59.053
Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fissa)							
16.732	16.732	16.732	16.732	16.732	16.732	16.732	16.732
Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario (Pezzone)							
502	501	501	501	501	501	501	501
Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità (vari)							
3.869	3.869	3.869	3.869	3.869	3.869	3.869	3.869
Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (Personale comandato)							
22.046	22.046	22.046	22.046	22.046	22.046	22.046	22.046
Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)							
0	0	0	0	0	0	0	0
Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Riscorse aggiuntive regionali							
0	0	0	0	0	0	0	0
Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)							
0	0	0	0	0	0	0	0
Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del (Ruolo professionale -)							
0	0	0	0	0	0	0	0
Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (Ruolo professionale - Personale comandato)							
0	0	0	0	0	0	0	0
Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del personale)							
0	0	0	0	0	0	0	0
Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fissa)							
0	0	0	0	0	0	0	0
Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)							
0	0	0	0	0	0	0	0
Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (alla produttività collettiva)							
0	0	0	0	0	0	0	0
Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Riscorse aggiuntive regionali							
0	0	0	0	0	0	0	0
Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)							
0	0	0	0	0	0	0	0

<b>375.914</b>		<b>375.917</b>		<b>375.914</b>		<b>375.914</b>	
<b>Budget primo trimestre 2025</b>		<b>Budget secondo trimestre 2025</b>		<b>Budget terzo trimestre 2025</b>		<b>Budget quarto trimestre 2025</b>	
23.621	23.621	23.621	23.621	23.621	23.621	23.621	23.621
Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fissa)							
16.987	16.988	16.987	16.987	16.987	16.987	16.987	16.987
Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario (Pezzone)							
4.600	4.600	4.600	4.601	4.600	4.600	4.600	4.600
Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)							
0	0	0	0	0	0	0	0
Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (Ruolo tecnico - Personale comandato)							
0	0	0	0	0	0	0	0
Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)							
0	0	0	0	0	0	0	0





B.a Personale del ruolo amministrativo - Totale					
COD_COGE_MH	COD_COGE_NH	COD_COGE_OH	Descriptione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
5080001000000000	4.20.25.40.020.000.00.00.00	€.	4.984.837	5.238.033	303.246
508600100100000	4.20.25.40.020.010.00.00.00				
508600100200000	4.20.25.40.020.020.00.00.00				
508600100300000	4.20.25.40.020.025.00.00.00				
508600100400000	4.20.25.40.020.030.00.00.00				
508600100500000	4.20.25.40.020.040.00.00.00				
508600100600000	4.20.25.40.020.050.00.00.00				
508600100700000	4.20.25.40.020.060.00.00.00				

Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget quarto trimestre 2025	Costi da utilizzare nel 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
1,309,521	1,309,521	1,309,521	1,309,521	-	-
1,309,521	1,309,521	1,309,521	1,309,521	-	-

Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget quarto trimestre 2025	Costi da utilizzare nel 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
118,105	118,105	118,105	118,105	-	-
35,759	35,759	35,759	35,759	-	-
3,750	3,750	3,750	3,750	-	-
14,628	14,628	14,628	14,628	-	-

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
310,638	472,421	161,783
0	0	0
143,036	143,036	0
15,000	15,000	0
0	0	0
59,512	59,512	0
2,972	0	(2,972)



[illegible][illegible][illegible]





50970010000000										4.20.30.90.100.000.00.000										Atti oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione										€.										-										0										Prechiusura al 3° trimestre 2024										Preventivo al 31/12/2025										Variazione										Budget primo trimestre 2025										Budget secondo trimestre 2025										Budget terzo trimestre 2025										Budget di quarto trimestre 2025										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN																																							
50999999999999										4.20.40.10.000.000.00.000										B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni										€.										155.108										-										0										-										30.797										38.797										38.797										30.797										-										0										-										0										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN									
51000000000000										4.20.40.10.000.000.00.000										B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale										€.										80.688										-										0										-										20.172										20.172										20.172										20.172										-										0										-										0										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN									
51010000000000										4.20.40.10.010.000.00.000										B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale										€.										80.688										-										0										-										20.172										20.172										20.172										20.172										-										-										-										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN																			
COD_COGE_M										COD_COGE_Ord										Descrizione										COD_COGE_Ord										€.										-										-										-										-										-										-										-										-										-										-										-										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN									
51010010000000										4.20.40.10.010.010.000.000										Ammortamenti immobilizzazioni immateriali)										€.										80.688										-										0										-										20.172										20.172										20.172										20.172										-										0										-										0										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN									
COD_COGE_M										COD_COGE_Ord										Descrizione										COD_COGE_Ord										€.										-										-										-										-										-										-										-										-										-										-										-										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN									
51020010000000										4.20.40.10.020.010.000.000										Svalutazione immobilizzazioni immateriali										€.										-										0										-										-										-										-										-										-										-										-										-										-										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN									
51100000000000										4.20.40.20.010.000.00.000										B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale										€.										-										0										-										0										-										0										-										0										-										0										-										0										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN									
51110000000000										4.20.40.20.010.000.00.000										Ammortamenti dei fabbricati disponibili)										€.										-										0										-										0										-										0										-										0										-										0										-										0										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN									
51110020000000										4.20.40.20.010.020.000.000										Ammortamento dei fabbricati indisponibili)										€.										-										0										-										0										-										0										-										0										-										0										-										0										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN									
51120000000000										4.20.40.20.020.000.00.000										B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale										€.										-										0										-										0										-										0										-										0										-										0										-										0										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN									
COD_COGE_M										COD_COGE_Ord										Descrizione										COD_COGE_Ord										€.										-										-										-										-										-										-										-										-										-										-										-										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN									
51120010000000										4.20.40.20.010.010.000.000										Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili										€.										-										0										-										0										-										0										-										0										-										0										-										0										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN									
51120020000000										4.20.40.20.020.020.000.000										Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili										€.										-										0										-										0										-										0										-										0										-										0										-										0										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN									
51200000000000										4.20.40.30.000.000.00.010										B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale										€.										74.500										-										0										-										18.625										18.625										18.625										18.625										-										0										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN																													
51210000000000										4.20.40.30.010.000.00.000										B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale										€.										74.500										-										0										-										18.625										18.625										18.625										18.625										-										-										-										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN																			
COD_COGE_M										COD_COGE_Ord										Descrizione										COD_COGE_Ord										€.										-										-										-										-										-										-										-										-										-										-										-										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN									
51210010000000										4.20.40.30.010.010.000.000										Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali)										€.										74.500										-										0										-										18.625										18.625										18.625										18.625										-										0										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN																													
51210020000000										4.20.40.30.010.015.000.000										Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protesici)										€.										-										0										-										0										-										0										-										0										-										0										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN																													
51220000000000										4.20.40.30.020.000.00.000										B.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale										€.										-										-										-										-										-										-										-										-										-										-										-										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN																			
COD_COGE_M										COD_COGE_Ord										Descrizione										COD_COGE_Ord										€.										-										-										-										-										-										-										-										-										-										-										-										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN										Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN									





Downloaded At: 11:53 11 September 2009



[illegible][illegible]

COD. COGE_IN	COD. COGE_OUT	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preclusiva al 31/12/2025	Variazione
4.20.50.20.000.000.0000		B.14.B Variazione rimanenze non sanitarie - Totale	€.	11.198	0
4.20.50.20.000.000.0000					11.198
51420010010000	4.20.50.20.005.010.00.0000	Prodotti alimentari	€.	0	0
51420020010000	4.20.50.20.010.010.00.0000	Materiale di pulizia e di pulizia e di pulizia in genere	€.	3.076	0
51420030010000	4.20.50.20.015.010.00.0000	Carburante	€.	0	0
51420030020000	4.20.50.20.015.020.00.0000	Combustibili	€.	0	0
51420040010000	4.20.50.20.020.010.00.0000	Cancellerie e stampati	€.	7.233	0
51420040020000	4.20.50.20.025.010.00.0000	Materiale per EDP	€.	0	0
51420050010000	4.20.50.20.030.010.00.0000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€.	0	0
51420050030000	4.20.50.20.030.030.00.0000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economici	€.	765	0
51420060010000	4.20.50.20.080.010.00.0000	Altri beni non sanitari	€.	17.780	0

[illegible]

220,810	220,810	220,810	220,810
---------	---------	---------	---------

51900000000000	4.20.60.00.000.00.000	B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale	€.	5,189,623	883,240	(4,286,383)
----------------	-----------------------	--	----	-----------	---------	-------------

[illegible][illegible]

COD_CODE_NI	COD_CODE_OAI	Descrizione		Chiusura al 3° trimestre 2024	Pervenuto al 31/12/2025	Verifica
5151001000000	4.20.60.10.010.00.00.00	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€.	0	0	0
5151002000000	4.20.60.10.020.00.00.00	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€.	0	0	0
5151003000000	4.20.60.10.030.00.00.00	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato)	€.	0	0	0
5151004000000	4.20.60.10.040.00.00.00	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0	0
5151005000000	4.20.60.10.040.100.00.00	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€.	0	0	0
5151006000000	4.20.60.10.040.200.00.00		€.	0	0	0
5151007000000	4.20.60.10.080.00.00.00	Altri accantonamenti per rischi	€.	0	0	0
5152001000000	4.20.60.20.010.00.00.00	Accantonamento al fondo premio per operatori medici SUMAI	€.	0	0	0
5153001000000	4.20.60.30.010.00.00.00	Accantonamenti per interessi di mora)	€.	0	0	0
5154001000000	4.20.60.40.010.00.00.00	Ass. Rinnovi convenzioni MMG/Ps/MCA ed altri	€.	0	0	0
5154002000000	4.20.60.40.020.00.00.00	Ass. Rinnovi contratt. - digenanza medica	€.	0	0	0
5154003000000	4.20.60.40.030.00.00.00	Ass. Rinnovi contratt. - digenanza non medica	€.	0	0	0
5154004000000	4.20.60.40.040.00.00.00	Ass. Rinnovi contratt. - comparto	€.	0	0	0
5154005000000	4.20.60.40.040.100.00.00	Ass. per Fondi integrativi persone	€.	0	0	0
5154006000000	4.20.60.40.042.000.00.00	Ass. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.gs-50/2016	€.	15.358	15.357	(1)
5154007000000	4.20.60.40.050.00.00.00	Ass. Rinnovi contratt. - medici SUMAI	€.	0	0	0
5155001000000	4.20.60.50.005.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. Indistinto finalizzato	€.	0	0	0
5155002000000	4.20.60.50.010.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0	0	0
5155003000000	4.20.60.50.012.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione per quota FSR Indistinto	€.	706.084	0	(706.084)
5155004000000	4.20.60.50.014.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate per finanziamento di parte corrente per servizi socio-sanitari (ASS) da contributi dell'esercizio da Regione - quota FSR Potestativo	€.	0	0	0
5155005000000	4.20.60.50.020.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATSI/ASST/Fondazione per quota FSR Vincolato	€.	0	0	0
5155006000000	4.20.60.50.022.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATSI/ASST/Fondazione per quota FSR Indistinto	€.	0	0	0
5155007000000	4.20.60.50.030.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondi) Vincolati	€.	9.000	0	(9.000)
5155007000100	4.20.60.50.030.00.00.100	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondi Vincolati) – PNRR	€.	2.536.600	0	(2.536.600)
5155012000000	4.20.60.50.080.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (altro)	€.	0	0	0
5155014000000	4.20.60.50.090.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	€.	0	0	0



51560010000000	4.20.60.00.010.000.00.000	Altri accantonamenti	€.	1.902.581	867.863	(1.034.699)	216.971	216.971	216.970	216.971
51560010100000	4.20.60.010.010.000.00.000	Accantonamenti libera professione	€.	0	0	0	216.971	216.971	216.970	216.971
51560010200000	4.20.60.010.020.000.00.000	Altri accantonamenti altro	€.	1.902.581	867.863	(1.034.699)				
51560020000000	4.20.60.00.015.000.00.000	Altri accantonamenti ASSI	€.	0	0	0				

Prechiusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025	Valiazione
6000000000000000	5.20.10.00.000.000.00.000	25.878	(25.878)
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			

Prechiusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025	Valiazione
60599999999999	5.10.10.00.000.000.00.000	25.878	(25.878)
C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)			

6100000000000000		5.10.10.00.000.000.00.000	C.1 Interessi attivi - Totale	€.	25.878	0	(25.878)
COD. COGE. MI	COD. COGE. old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione		
6101001000000000	5.10.10.010.000.00.000	Interessi attivi su Cassa di Risparmio	25.878	0	(25.878)		
6102002000000000	5.10.10.020.000.00.000	Interessi attivi su c/c postali	0	0	0		
6104001000000000	5.10.10.30.080.00.000	Altri interessi attivi	0	0	0		
6105001000000000	5.10.10.30.090.000.00.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0		

			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
			0	0	0		

C-2 Altri proventi finanziari - Totale		€.	0	0	0	0
COD_COGE_MI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
62010000000000	5.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da partecipazioni	0	0	0	
62020000000000	5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	
62030000000000	5.10.20.30.000.000.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	
62040000000000	5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0	0	
62050000000000	5.10.20.50.000.000.00.000	Utili su cambi	0	0	0	

Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

Prechiusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025	Valiazione
62599999999999	5.20.10.00.000.000.00.000	0	0
C) ONERI FINANZIARI (Parziale)			

C-3 Interessi passivi - Totale			€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
--------------------------------	--	--	----	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	0	0	0
Costi da contributi 2025	0	0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0	0	0
Costi da utilizzo contributi 2025	0	0	0

Budget primo trimestre 2025	0	0	0
Budget secondo trimestre 2025	0	0	0
Budget terzo trimestre 2025	0	0	0
Budget quarto trimestre 2025	0	0	0

Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	0	0	0
Costi da contributi 2025	0	0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0	0	0
Costi da utilizzo contributi 2025	0	0	0

Budget primo trimestre 2025	0	0	0
Budget secondo trimestre 2025	0	0	0
Budget terzo trimestre 2025	0	0	0
Budget quarto trimestre 2025	0	0	0

Costi da contributi CUI SOCIO-SAN					
Costi da contributi 2025					
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN					
Costi da utilizzo contributi 2025					

Budget primo trimestre 2025					
Budget secondo trimestre 2025					
Budget terzo trimestre 2025					
Budget quarto trimestre 2025					

Budget primo trimestre 2025					
Budget secondo trimestre 2025					
Budget terzo trimestre 2025					
Budget quarto trimestre 2025					

Budget primo trimestre 2025					
Budget secondo trimestre 2025					
Budget terzo trimestre 2025					
Budget quarto trimestre 2025					





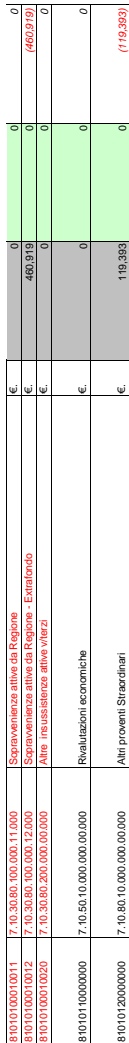






D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		Chiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
6.00.00.00.000.000.000.000	€.	0	0	0
D.1 Rivalutazioni - Totale				
7100000000000000	€.	-	-	0
D.2 svalutazioni - Totale				
COD_COGE_M	COD_COGE_chi	Descrizione	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
7101000000000000	6.10.10.00.000.000.000.000	Di partecipazioni	0	0
7102000000000000	6.10.20.00.000.000.000.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
7103000000000000	6.10.30.00.000.000.000.000	Altro	0	0
7200000000000000	6.20.00.00.000.000.000.000	D.2 Svalutazioni - Totale	-	0
COD_COGE_M	COD_COGE_chi	Descrizione	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
7201000000000000	6.20.10.00.000.000.000.000	Di partecipazioni	0	0
7202000000000000	6.20.20.00.000.000.000.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
7203000000000000	6.20.30.00.000.000.000.000	Altro	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
8000000000000000	7.00.00.00.000.000.000.000	E) Proventi Straordinari - Totale	5.938	(5.938)
8100000000000000	7.10.00.00.000.000.000.000	E.1) Proventi Straordinari - Totale	996.872	(996.872)
COD_COGE_M	COD_COGE_chi	Descrizione	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
81010005010000	7.10.10.10.000.000.000.000	Plusvalenze da cessione di beni	0	0
81010006220000	7.10.10.20.000.000.000.000	Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0
81010006530000	7.10.10.30.000.000.000.000	Altre plusvalenze	0	0
81010006530000	7.10.20.00.000.000.000.000	Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	0	0
81010006530000	7.10.30.10.000.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0
81010006530000	7.10.30.10.200.000.000.000	Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0
81010004001000	7.10.30.20.000.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze attive Vlierzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
81010004001000	7.10.30.20.100.000.000.000	Insussistenze attive Vlierzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
81010005010000	7.10.30.30.000.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze attive Vlierzi relativi al personale	0	0
81010005010000	7.10.30.30.100.000.000.000	Insussistenze attive Vlierzi relative al personale	0	0
81010005010000	7.10.30.30.200.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze attive Vlierzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
81010006001000	7.10.30.40.000.000.000.000	Sopravvenienze attive Vlierzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
81010006001000	7.10.30.40.100.000.000.000	Insussistenze attive Vlierzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
81010006001000	7.10.30.50.000.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze attive Vlierzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010007001000	7.10.30.50.100.000.000.000	Sopravvenienze attive Vlierzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010007001000	7.10.30.50.200.000.000.000	Insussistenze attive Vlierzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010008001000	7.10.30.60.000.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze attive Vlierzi relative all'acquisto prestazioni	0	0
81010008001000	7.10.30.60.100.000.000.000	Sottocapitali da operatori accreditati	12.209	(12.209)
81010008001000	7.10.30.60.200.000.000.000	Insussistenze attive Vlierzi relative all'acquisto prestazioni	0	0
81010008001000	7.10.30.60.300.000.000.000	Insussistenze attive Vlierzi relative all'acquisto prestazioni	0	0
81010009001000	7.10.30.70.000.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze attive Vlierzi relative all'acquisto di beni e servizi	383	(383)
81010009001000	7.10.30.70.100.000.000.000	Sopravvenienze attive Vlierzi relative all'acquisto di beni e servizi	383	(383)
81010009001000	7.10.30.70.200.000.000.000	Insussistenze attive Vlierzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0
81010010001000	7.10.30.80.000.000.000.000	Altre sopravvenienze e insussistenze attive Vlierzi	884.887	(884.887)
81010010001000	7.10.30.80.100.000.000.000	Altre sopravvenienze e insussistenze attive Vlierzi	403.968	(403.968)





COD_COGE_NI	COD_COGE_OH	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
9100000000000000	8.20.10.00.000.000.00.0000	Y: IMPOSTE E TASSE	1.687.023	1.568.513	(118.510)
		€.			
9101001000000000	8.20.10.10.000.000.00.0000	RAP relativa a personale dipendente	1.583.257	1.461.747	(118.510)
9101002000000000	8.20.10.20.000.000.00.0000	RAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	96.092	96.092	0



91010030000000	8.20.10.30.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (ritrattenuta)	€.	7.540	7.540	0																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
----------------	---------------------------	--	----	-------	-------	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--



Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOEZIA	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoezia - Area ospedaliera	0	0	0	
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoezia - Area specialistica	0	0	0	
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoezia - Area sanità pubblica	0	0	0	
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoezia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	88,043	96,675	8,632	10%
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoezia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	8,632	0	-8,632	-100%
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoezia - Altro	0	0	0	
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoezia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
		<b>TOTALE RICAVI INTRAMOEZIA</b>	<b>96,675</b>	<b>96,675</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoezia - Area ospedaliera	0	0	0	
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoezia- Area specialistica	0	0	0	
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoezia - Area sanità pubblica	0	0	0	
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	84,571	84,571	0	0%
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoezia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
		<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>	<b>84,571</b>	<b>84,571</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoezia)	7,540	7,540	0	0%
		Accantonamento L. Balduzzi			0	
		Accantonamento al Fondo di perequazione			0	
		Altri accantonamenti per Libera Professione			0	
		<b>TOTALE COSTI INTRAMOEZIA</b>	<b>92,111</b>	<b>92,111</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
		<b>PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE</b>	<b>4,564</b>	<b>4,564</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>

Indennità di esclusività medica per attività di libera professione		
Costi diretti aziendali		
Costi generali aziendali		
<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOEZIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>





[illegible]







4300000000000000	4.10.30.00.000.000.00.000	A3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
€	€	€	0	0	0	0	0	0	0
43010000000000	4.10.30.10.000.000.00.000	A3.A) Rimborsi assicurativi - Totale		-	0	0	0	0	0
€	€	€							
43020000000000	COD_COGE_NI	Deviazione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
€	€	€	0	0	0	0	0	0	0
43020100000000	4.10.30.10.010.000.00.000	Rimborsi assicurativi		0	0				
€	€	€							
43020200000000	4.10.30.20.000.000.00.000	A3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale		-	0	0	0	0	0
€	€	€							
43020300000000	COD_COGE_NI	Deviazione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
€	€	€	0	0	0	0	0	0	0
43020301000000	4.10.30.20.010.000.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato con ATSSASSI/Fondazioni della Regione		0	0				
€	€	€							
43020302000000	4.10.30.20.010.030.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato con altri enti pubblici		0	0				
€	€	€							
43020303000000	4.10.30.20.010.060.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato con Regione Lombardia		0	0				
€	€	€							
43020303010000	4.10.30.20.030.010.00.000	Rimborsi per gestione di segue di emocomponenti verso ATSSASSI/Fondazioni della Regione nel circuito SIC		0	0				
€	€	€							
43020303040000	4.10.30.20.030.035.00.000	(Rimborsi per Gestione di emocomponenti Extraregione)		0	0				
€	€	€							
43020303060000	4.10.30.20.030.070.00.000	Rimborsi per vaccinazioni in copagamento		0	0				
€	€	€							
43020304000000	4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATSSASSI/Fondazioni della Regione		0	0				
€	€	€							
43020304020000	4.10.30.20.040.030.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici		0	0				
€	€	€							
43020305000000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATSSASSI/Fondazioni della Regione		0	0				
€	€	€							
43020305020000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici		0	0				
€	€	€							
43020305030000	4.10.30.20.050.060.00.000	Lombardia		0	0				
€	€	€							
43020305040000	4.10.30.20.050.070.00.000	Regioni ESA per affiliazione subito nodale interregionale		0	0				
€	€	€							
43020305040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Regioni ESA per affiliazione subito nodale interregionale e accomandare a rinviare la stanza e oggite a scagioni publico Extraregione		0	0				
€	€	€							
43020306000000	4.10.30.20.060.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)		0	0				
€	€	€							
43020306030000	4.10.30.20.060.025.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi		0	0				
€	€	€							
43020306011000	4.10.30.20.060.080.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati		0	0				
€	€	€							
43020700400000	4.10.30.20.060.350.00.000	REGIONE: Rimborso per Pay back su dispositivi medici		0	0				
€	€	€							
4304000000000000	4.10.40.00.000.000.00.000	A4) Compensazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale		-	0	-	-	-	-
€	€	€							
4305000000000000	4.10.50.00.000.000.00.000	A5) Costi capitalizzati - Totale		-	0	-	-	-	-
€	€	€							
43510010000000	COD_COGE_NI	Deviazione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
€	€	€	0	0	0	0	0	0	0
43510010010000	4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione		0	0				
€	€	€							
43510010010100	4.10.50.10.010.010.00.100	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione PHRRPNC		0	0				
€	€	€							
43510010020000	4.10.50.10.010.012.00.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione Beni di prima destinazione		0	0				
€	€	€							
43510010030100	4.10.50.10.010.021.00.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato- PHRRPNC		0	0				
€	€	€							
43510020000000	4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi esercizio da contributi FSR destinati a investimenti		0	0				
€	€	€							
43510020020000	4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi esercizio da altri contributi destinati a investimenti		0	0				
€	€	€							
43510030000000	4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalore da reinvestire		0	0				
€	€	€							
43510030020000	4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni		0	0				
€	€	€							
43510030030000	4.10.50.10.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti		0	0				
€	€	€							
5000000000000000	4.20.00.00.000.000.00.000	B) COSTI DELLA PRODUZIONE	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
€	€	€	0	10.679.213	10.679.213	2.669.803	2.669.803	2.669.803	2.669.803
5010000000000000	4.20.05.00.000.000.00.000	B.1) Acquisti di beni - Totale		0	0	0	0	0	0
€	€	€							
5010100000000000	4.20.05.10.000.000.00.000	B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale		-	-	-	-	-	-
€	€	€							
50101000010000	COD_COGE_NI	Deviazione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
€	€	€	0	0	0	0	0	0	0
50101010010000	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici, Specialità Medicinali (File F escluso HCV)		0	0				
€	€	€							

Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0
Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0
Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
-	-	-	-
Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0



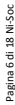




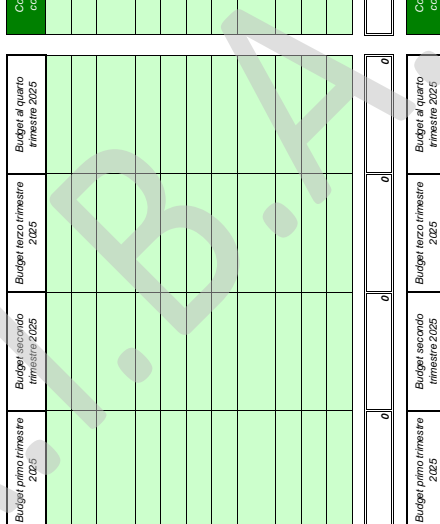


[illegible]





COD. COGE_NI	COD. COGE_M_id	Descrizione	Precisatura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
50201030080039	4.20.10.10.030.070.20.043	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio - accertamenti accreditati - Mobilità internazionale	€.	0
50201030090000	4.20.10.10.030.070.20.110	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia - RCSS privati	€.	0
50201030090010	4.20.10.10.030.070.20.111	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia - RCSS privati - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0
50201030090020	4.20.10.10.030.070.20.112	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia - RCSS privati	€.	0
50201030100000	4.20.10.10.030.070.20.120	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia - ospedali classici	€.	0
50201030100010	4.20.10.10.030.070.20.121	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia - ospedali classici - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0
50201030100020	4.20.10.10.030.070.20.122	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia - ospedali classici	€.	0
50201030110000	4.20.10.10.030.070.20.130	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia - case di cura private	€.	0
50201030110010	4.20.10.10.030.070.20.131	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia - case di cura private - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0
50201030110020	4.20.10.10.030.070.20.132	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia - case di cura private	€.	0
50201030120010	4.20.10.10.030.070.20.141	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia - strutture accreditate	€.	0
50201030120020	4.20.10.10.030.070.20.142	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia - strutture accreditate	€.	0
50201030130000	4.20.10.10.030.070.30.010	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0
50201030130010	4.20.10.10.030.070.30.011	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0
50201030130020	4.20.10.10.030.070.30.012	Assistenza medico specialistica convenzionata minima (SUMA)	€.	0
50201030140000	4.20.10.10.030.080.10.010	Acquisto di prestazioni per rogatorie di Neuro-ecchidia infanzia (pubblica)	€.	0
50201030170031	4.20.10.10.030.040.10.031	Acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Urgenti) in strutture private ubicate fuori regione (mobilità passiva non in compensazione)	€.	0
50201030170030	4.20.10.10.030.040.30.010	REGIONE: Mobilità attiva Specialistica, Screening, NPI privato da contabilizzare i costi	€.	0
50201030180000	4.20.10.10.030.900.90.900	REGIONE: Mobilità attiva Socio-sanitaria, Screening, NPI privato da contabilizzare i costi - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0
50201030180010	4.20.10.10.030.900.90.901	REGIONE: Mobilità attiva prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Estrangere (mobilità attiva in compensazione)	€.	0
50201030180020	4.20.10.10.030.900.90.902		€.	0
COD. COGE_NI	COD. COGE_M_id	Descrizione	Precisatura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
50201040010010	4.20.10.10.040.005.10.000	Acquisto di servizi sanitari per assistenza radiologica da strutture pubbliche	€.	0
50201040010020	4.20.10.10.040.005.20.000	Acquisto di servizi sanitari per assistenza radiologica strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0
COD. COGE_NI	COD. COGE_M_id	Descrizione	Precisatura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
50201050070000	4.20.10.10.050.460.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa Estrangere	€.	0
50201050080010	4.20.10.10.050.460.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0
50201050080020	4.20.10.10.050.470.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0
50201050080030	4.20.10.10.050.480.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da altre strutture della Regione	€.	0
50201050080040	4.20.10.10.050.480.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da altri soggetti pubblici della Regione	€.	0
50201050090010	4.20.10.10.050.500.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa in strutture ubicate fuori Regione	€.	0
50201050100010	4.20.10.10.050.510.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protetta da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0
50201050100020	4.20.10.10.050.520.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protetta da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0
50201050100030	4.20.10.10.050.530.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protetta da altre strutture della Regione	€.	0
50201050100040	4.20.10.10.050.540.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protetta da altri soggetti pubblici della Regione	€.	0
50201050100050	4.20.10.10.050.550.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protetta in strutture ubicate fuori Regione	€.	0
50201060000000	4.20.10.10.060.000.00.000	B.Z.A.7 Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera - Totale	€.	0
COD. COGE_NI	COD. COGE_M_id	Descrizione	Precisatura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
50201060020030	4.20.10.10.060.020.30.000	Acquisto di Dg da altri centri classici del proprio territorio	€.	0
50201060020040	4.20.10.10.060.020.40.000	Acquisto di Dg da altri centri classici - in altre province della Lombardia	€.	0
50201060020050	4.20.10.10.060.020.75.000	Acquisto di Dg da privati - "RISTORI"	€.	0
50201070000000	4.20.10.10.070.000.00.000	B.Z.A.7 Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semi-residenziale - Totale	€.	0







COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_Lof	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
52021070010031	4.20.10.10.070.010.31.000	Acquisto prestazioni per progettualità psichiatrica da pubblico	€.	0	0
52021070020031	4.20.10.10.070.020.31.000	Acquisto prestazioni per progettualità psichiatrica da privato	€.	0	0
52021090000000	4.20.10.10.090.000.00.000	<b>B.2A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e Fila F - Totale</b>	€.	-	0
COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_Lof	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
52021090000039	4.20.10.10.090.000.20.000	<b>Acquisto farmaci da strutture private ubicate fuori Regione</b>	€.	0	0
52021090010030	4.20.10.10.090.000.00.000	REGIONE: Mobilità attiva Fila F - Doppio Canale. Primo Ciclo privato da contabilizzare a costo	€.	0	0
52021090070010	4.20.10.10.090.000.90.000		€.	0	0
52021090000000	4.20.10.10.090.000.00.000	<b>B.2A.9) Acquisto prestazioni termali in convenzione - Totale</b>	€.	-	0
COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_Lof	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
52021090010010	4.20.10.10.090.010.00.000	Assistenza termale in convenzione ubicate nel proprio territorio	€.	0	0
52021090010020	4.20.10.10.090.020.00.000	Assistenza termale in convenzione ubicate in altre province della Regione	€.	0	0
52021090010030	4.20.10.10.090.030.00.000	Assistenza termale in convenzione fuori Regione (Mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0
52021090030010	4.20.10.10.090.000.00.000	REGIONE: Mobilità attiva prestazioni Termali privato da contabilizzare a costo	€.	0	0
52021100000000	4.20.10.10.100.000.00.000	<b>B.2A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale</b>	€.	-	0
COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_Lof	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
52021100070000	4.20.10.10.100.020.20.000	Altri Trasporti sanitari da privato	€.	0	0
52021100000000	4.20.10.10.110.000.00.000	<b>B.2A.11) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale</b>	€.	-	0
COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_Lof	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
52021110030039	4.20.10.10.110.010.30.025	Acquisto di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria erogate da strutture pubbliche ubicate fuori Regione - (Extrasorgere)	€.	0	0
52021110000090	4.20.10.10.110.010.30.040	Acquisto di prestazioni Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche ubicate fuori Regione	€.	0	0
52021110030090	4.20.10.10.110.010.30.050	Acquisto di prestazioni Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche ubicate fuori Regione	€.	0	0
52021110030070	4.20.10.10.110.010.30.060	Acquisto di prestazioni ADI da Strutture Pubbliche ubicate fuori Regione	€.	0	0
52021110040010	4.20.10.10.110.010.40.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione, di cui per Hospice pubblico	€.	0	0
52021110040030	4.20.10.10.110.010.40.030	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione, di cui per Servizio Residenziale Integrato ADI - voucher socio-sanitario da pubblico	€.	0	0
52021110040040	4.20.10.10.110.010.40.040	Acquisto servizi socio assistenziali da pubblico	€.	0	0
52021110050030	4.20.10.10.110.010.80.110	Altri acquisti di prestazioni di servizi socio assistenziali da ATS/ASST/Prontuari della Regione	€.	0	0
52021110050040	4.20.10.10.110.010.80.120	Altri costi per prestazioni di servizi socio assistenziali da pubblico	€.	0	0
52021110070140	4.20.10.10.110.020.20.180	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da hospice gestiti da ASST	€.	0	0
52021110070160	4.20.10.10.110.020.20.181	Acquisto di prestazioni di Assistenza domiciliare integrata ADI - gestiti da ASST verso ATS di appartenenza	€.	0	0
52021110070180	4.20.10.10.110.020.20.182	Acquisto di prestazioni di Assistenza domiciliare integrata ADI - gestiti da ASST verso altre ATS della Regione	€.	0	0
52021110070190	4.20.10.10.110.020.20.183	Acquisto di Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria (UCP Domiciliare) da ASST verso altre ATS della Regione	€.	0	0
52021110070180	4.20.10.10.110.020.20.184	Acquisto di Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria (UCP Domiciliare) da ASST verso altre ATS della Regione	€.	0	0
52021110080070	4.20.10.10.110.020.30.060	Acquisto di prestazioni ADI da Strutture Private ubicate fuori Regione	€.	0	0
52021110080010	4.20.10.10.110.020.40.010	Acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata ADI da privato	€.	0	0
52021110110039	4.20.10.10.110.020.60.030	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre ATS (di cui per Servizio Residenziale Integrato ADI) - voucher per Servizi SRM privati	€.	0	0
52021110110040	4.20.10.10.110.020.60.040	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre ATS (di cui per Servizio Residenziale Integrato ADI) - voucher per Servizi SRM privati	€.	0	0
52021120000000	4.20.10.10.120.000.00.000	<b>B.2A.12) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (minimo oneri) - Totale</b>	€.	-	0
COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_Lof	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
52021120080000	4.20.10.10.120.045.00.000	<b>Costi per prestazioni sanitarie infermieristiche - Altro</b>	€.	0	0
52021130000000	4.20.10.10.130.000.00.000	<b>B.2A.13) Rimborso, assegni e contributi sanitari - Totale</b>	€.	-	5,984.104
COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_Lof	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
52021130010010	4.20.10.10.130.010.10.000	Contributi ad associazioni di volontariato	€.	0	0
52021130010040	4.20.10.10.130.010.25.000	Contributi obbligatori Legge 210/92	€.	0	0

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--







50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materiale e merci)	€.	0	0
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	Smaltimento rifiuti	€.	0	0
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	Utenze telefoniche	€.	0	0
50202010080020	4.20.10.20.010.020.20.000	Utenze elettrica	€.	0	0
50202010080030	4.20.10.20.010.020.30.000	Acqua, gas, combustibile	€.	0	0
50202010080040	4.20.10.20.010.020.40.000	Servizi esterni di vigilanza	€.	0	0
50202010080050	4.20.10.20.010.020.80.000	Altre Utenze	€.	0	0
50202010090010	4.20.10.20.010.030.10.000	Assicurazioni Premi per R.C. Professionale	€.	0	0
50202010090020	4.20.10.20.010.030.20.000	Assicurazioni Altri premi	€.	0	0
50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATSA/SST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50202010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	€.	0	0
50202010100010	4.20.10.20.010.050.10.000	Servizi postali e telese	€.	0	0
50202010110020	4.20.10.20.010.050.15.000	Pubblicità e promozione	€.	0	0
50202010110030	4.20.10.20.010.050.20.000	Rimborso spese di viaggio e soggiorno	€.	0	0
50202010110040	4.20.10.20.010.050.25.000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Servizio"	€.	0	0
50202010110050	4.20.10.20.010.050.80.000	Altri servizi non sanitari	€.	0	0
5020202000000000	4.20.10.20.020.000.00.000	8.2.B.3 Consulenze, Collaborazioni, Interventi e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale	€.	-	45.059
50202020010010	4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATSA/SST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50202020010020	4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0
50202020020010	4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€.	0	0
50202020020020	4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€.	0	0
50202020020030	4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	€.	0	0
50202020020040	4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Notarili - da privato	€.	0	0
50202020030020	4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€.	0	0
50202020030030	4.20.10.20.020.020.20.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	€.	0	0
50202020030030	4.20.10.20.020.020.25.000	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	€.	0	0
50202020030040	4.20.10.20.020.020.30.000	Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	€.	33.059	33.059
50202020030050	4.20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	€.	0	0
50202020030060	4.20.10.20.020.020.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato	€.	12.000	12.000
50202020030070	4.20.10.20.020.020.60.000	Personale religioso - <b>sanitarie da privato - a disposizione dell'ASL - con nota 1 del 23 dicembre 2009 n. 131</b>	€.	0	0
50202020030080	4.20.10.20.020.020.61.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATSA/SST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50202020040010	4.20.10.20.020.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	€.	0	0
50202020040020	4.20.10.20.020.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando della Regione Lombardia	€.	0	0
50202020040030	4.20.10.20.020.030.30.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0	0
5020202003000000	4.20.10.20.030.000.00.000	8.2.B.3 Formazione (externalizzata e non) - Totale	€.	-	32.760
50202020030010000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (ref. Università, ...)	€.	0	0
50202020030020000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione externalizzata da ATSA/SST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50202020030030000	4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione externalizzata da privato	€.	32.760	32.760
50202020030040000	4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0	0
5030000000000000	4.20.15.00.000.000.00.000	8.3 Manutenzione e riparazione (ordinarie externalizzate) - Totale	€.	-	-
5031000000000000	4.20.15.10.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	€.	0	0
5032000000000000	4.20.15.15.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	€.	0	0
5033000000000000	4.20.15.20.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	€.	0	0
5034000000000000	4.20.15.30.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-	€.	0	0





[illegible]



[illegible][illegible]

COD. COGE. NI	COD. COGE. NI. old	Descrizione		Previsione al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione
5070000000000000	4.20.25.30.020.000.00.000	B.7 Personale del ruolo tecnico - Totale	€	-	-	0
50750010010000	4.20.25.30.020.010.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO -- Personale dirigente - Competenze fissali	€	0	0	0
50750010020000	4.20.25.30.020.020.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO -- Personale dirigente - Stordidwral	€	0	0	0
50750010030000	4.20.25.30.020.025.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO -- Personale dirigente - Rarr. Posizione	€	0	0	0
50750010040000	4.20.25.30.020.030.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO -- Personale dirigente - Indennità ante	€	0	0	0
50750010050000	4.20.25.30.020.040.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO -- Personale dirigente - Competenze	€	0	0	0
50750010060000	4.20.25.30.020.050.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO -- Personale dirigente - Incasivazione (retribuzione di isculato)	€	0	0	0







50.500.000.000.000.000	-	-	-	-
4.20.25.40.000.000.00.000	-	-	-	-
<b>Totale Personale del ruolo amministrativo - Totale</b>	<b>0</b>			
€.				







[illegible]







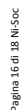




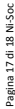
[illegible][illegible][illegible]

B) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		Previsione al 31/12/2025	Variazione
€	€	0	0
800000000000000000			
810000000000000000			
E-1) Proventi Straordinari - Totale			
€	-	-	0

COD. COGE.NI	COD. COGE.NI	Descrizione	Previsione al 31/12/2025	Variazione
81010005010000		Plusvalenze da cessione di beni	0	0
81010005020000		Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0
81010005030000		Altro plusvalenze	0	0
81010005040000		Soprapervenienze e reusistenze attive verso ATSI/ASST/Fondazioni della	0	0
81010005050000		Soprapervenienze attive verso ATSI/ASST/Fondazioni della Regione	0	0
81010005060000		Insistenze attive verso ATSI/ASST/Fondazioni della Regione	0	0
81010005070000		Soprapervenienze attive viterzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
81010005080000		Insistenze attive viterzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
81010005090000		Soprapervenienze e reusistenze attive viterzi relative al personale	0	0
81010005100000		Soprapervenienze attive viterzi relative al personale	0	0
81010005110000		Insistenze attive viterzi relative al personale	0	0
81010005120000		Soprapervenienze e reusistenze attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
81010005130000		Soprapervenienze attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
81010005140000		Insistenze attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
81010005150000		Soprapervenienze e reusistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005160000		Soprapervenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005170000		Insistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005180000		Soprapervenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005190000		Insistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005200000		Soprapervenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005210000		Insistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005220000		Soprapervenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005230000		Insistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005240000		Soprapervenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005250000		Insistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005260000		Soprapervenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005270000		Insistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005280000		Soprapervenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005290000		Insistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005300000		Soprapervenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005310000		Insistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005320000		Soprapervenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005330000		Insistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005340000		Soprapervenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005350000		Insistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005360000		Soprapervenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005370000		Insistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005380000		Soprapervenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005390000		Insistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005400000		Soprapervenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005410000		Insistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005420000		Soprapervenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005430000		Insistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005440000		Soprapervenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005450000		Insistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005460000		Soprapervenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005470000		Insistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005480000		Soprapervenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005490000		Insistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005500000		Soprapervenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005510000		Insistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005520000		Soprapervenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005530000		Insistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005540000		Soprapervenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005550000		Insistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005560000		Soprapervenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005570000		Insistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005580000		Soprapervenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005590000		Insistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005600000		Soprapervenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005610000		Insistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005620000		Soprapervenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005630000		Insistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005640000		Soprapervenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005650000		Insistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005660000		Soprapervenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005670000		Insistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005680000		Soprapervenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005690000		Insistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005700000		Soprapervenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005710000		Insistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005720000		Soprapervenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005730000		Insistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005740000		Soprapervenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005750000		Insistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005760000		Soprapervenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005770000		Insistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005780000		Soprapervenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005790000		Insistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005800000		Soprapervenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005810000		Insistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005820000		Soprapervenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005830000		Insistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005840000		Soprapervenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005850000		Insistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005860000		Soprapervenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005870000		Insistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005880000		Soprapervenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005890000		Insistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005900000		Soprapervenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005910000		Insistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005920000		Soprapervenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005930000		Insistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005940000		Soprapervenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005950000		Insistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005960000		Soprapervenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005970000		Insistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005980000		Soprapervenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010005990000		Insistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
81010006000000		Soprapervenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0







TOTALE RICAVI	€	-	10.679.213	2.669.803	2.669.803
---------------	---	---	------------	-----------	-----------





Costi capitalizzati	€	-	10.317.737	10.317.737				
	TOTALE INCASSI (al netto dei Costi capitalizzati)	-	381.476	381.476				
	TOTALE COSTI	-	10.679.213	10.679.213				
	COSTI CAPITALIZZATI	-	10.317.737	10.317.737				
	TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)	-	381.476	381.476				
99999999999999	RSULTATO ECONOMICO	-	0	0				

2.579.435	2.579.434	2.579.434	2.579.434	2.579.434	2.579.434
90.369	90.369	90.369	90.369	90.369	90.369
2.669.803	2.669.803	2.669.803	2.669.803	2.669.803	2.669.803
2.579.435	2.579.434	2.579.434	2.579.434	2.579.434	2.579.434
90.369	90.369	90.369	90.369	90.369	90.369
	0	0	0	0	0

-

-



Conv\_Flat - 2



[illegible]







[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]



## MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema  
Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO  
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ. OSP.	328
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Preventivo 2025

Verbale Collegio Sindacale (S/N)	N
----------------------------------	---

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO	Somma sezionali	Differenza
		<b>A) Valore della produzione</b>			
	AA0010	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>957,848,196</b>	<b>957,848,196</b>	-
	AA0020	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>956,114,880</b>	<b>956,114,880</b>	-
	AA0030	<b>A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>	<b>952,009,417</b>	<b>952,009,417</b>	-
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	948,834,894	948,834,894	-
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	2,348,133	2,348,133	-
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	826,390	826,390	-
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-	-	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	826,390	826,390	-
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	4,105,463	4,105,463	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	1,733,316	1,733,316	-
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	374,534	374,534	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	374,534	374,534	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	1,358,782	1,358,782	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-	-	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	1,358,782	1,358,782	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-	-	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	-	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-	-	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-	-	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-	-	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-	-	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-	-	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-	-	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-	-	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	11,625,279	11,625,279	-
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	71,044	71,044	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	7,265,124	7,265,124	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	4,289,111	4,289,111	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-	-	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-	-	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	49,489,375	49,489,375	-
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	580,165	580,165	-
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-	-	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-	-	-
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-	-	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-	-	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-	-	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-	-	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-	-	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	580,165	580,165	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-	-	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-	-	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-	-	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-	-	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	300,529	300,529	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-	-	-



S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-	-	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	279,636	279,636	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	-	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-	-	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	46,691,785	46,691,785	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	34,050,317	34,050,317	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	10,962,620	10,962,620	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	1,618,293	1,618,293	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	60,555	60,555	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	2,120,750	2,120,750	-
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	96,675	96,675	-
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-	-	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-	-	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-	-	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	96,675	96,675	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-	-	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	398,534	398,534	-
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	3,854	3,854	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	83,611	83,611	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	83,611	83,611	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-	-	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-	-	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-	-	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-	-	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-	-	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-	-	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	311,069	311,069	-
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-	-	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-	-	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-	-	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	-	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	311,069	311,069	-
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-	-	-
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	-	-	-
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-	-	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-	-	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	154,140	154,140	-
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	-	-	-
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	147,594	147,594	-
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-	-	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-	-	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	4,479	4,479	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	2,067	2,067	-
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	200,341	200,341	-
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	70,526	70,526	-
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-	-	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	129,815	129,815	-
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	1,019,715,865	1,019,715,865	-
		B) Costi della produzione	-	-	-
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	27,967,490	27,967,490	-
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	27,698,713	27,698,713	-
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	26,848,148	26,848,148	-
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	26,848,148	26,848,148	-
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-	-	-
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-	-	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-	-	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-	-	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	-	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	5,000	5,000	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-	-	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	5,000	5,000	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	32,830	32,830	-
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	26,565	26,565	-
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-	-	-



	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	6,265	6,265	-
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-	-	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-	-	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	33,259	33,259	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-	-
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	779,476	779,476	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	-	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-	-	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-	-	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	779,476	779,476	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-	-	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	268,777	268,777	-
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-	-	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	74,745	74,745	-
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	96,025	96,025	-
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	52,241	52,241	-
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	3,188	3,188	-
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	42,578	42,578	-
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	963,655,513	963,655,513	-
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	951,051,746	951,051,746	-
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	189,374	189,374	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-	-	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-	-	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-	-	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-	-	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-	-	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	189,374	189,374	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	93,720,296	93,720,296	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	93,060,898	93,060,898	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-	-	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	659,398	659,398	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	171,589,425	171,589,425	-
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	92,391,896	92,391,896	-
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	7,935,603	7,935,603	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-	-	-
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	60,299,306	60,299,306	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	26,715,807	26,715,807	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	17,404	17,404	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-	-	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	13,578,651	13,578,651	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	1,038,024	1,038,024	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	18,949,420	18,949,420	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-	-	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	10,962,620	10,962,620	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	3,361,416	3,361,416	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	1,418,991	1,418,991	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	15,000	15,000	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (Intraregionale)	1,887,425	1,887,425	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	40,000	40,000	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	5,014,716	5,014,716	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1,004,268	1,004,268	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	4,010,448	4,010,448	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	3,885,093	3,885,093	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	3,885,093	3,885,093	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	371,142,187	371,142,187	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	199,775,654	199,775,654	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	31,614,634	31,614,634	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	105,641,027	105,641,027	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	70,850,903	70,850,903	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	399,066	399,066	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	34,384,225	34,384,225	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	6,833	6,833	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	34,110,872	34,110,872	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	30,262,351	30,262,351	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	9,351,253	9,351,253	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (Intraregionale)	18,716,917	18,716,917	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	2,194,181	2,194,181	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	127,768,989	127,768,989	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	98,054,668	98,054,668	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	2,798,949	2,798,949	-



	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	25,297,079	25,297,079	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-	-	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	1,618,293	1,618,293	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	830,491	830,491	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	248,108	248,108	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	582,383	582,383	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	1,361,376	1,361,376	-
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	1,361,376	1,361,376	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-	-	-
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	132,054,679	132,054,679	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	2,153,624	2,153,624	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	13	13	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	2,153,611	2,153,611	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	28,904,697	28,904,697	-
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-	-	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	100,810,658	100,810,658	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	185,700	185,700	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	84,571	84,571	-
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-	-	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	-	-	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-	-	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	84,571	84,571	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-	-	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	1,535,282	1,535,282	-
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	8,500	8,500	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	150,000	150,000	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	1,358,782	1,358,782	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	18,000	18,000	-
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	-	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	143,646	143,646	-
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	143,646	143,646	-
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	125,646	125,646	-
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-	-	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-	-	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-	-	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-	-	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	18,000	18,000	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	-	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	8,107,854	8,107,854	-
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2,019,619	2,019,619	-
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	884,574	884,574	-
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	-	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	4,455,344	4,455,344	-
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	748,317	748,317	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	12,603,767	12,603,767	-
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	12,240,532	12,240,532	-
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	2,811	2,811	-
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	208,671	208,671	-
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	437,589	437,589	-
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	437,589	437,589	-
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-	-	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	295,000	295,000	-
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-	-	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	109,784	109,784	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	3,851,877	3,851,877	-
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	144,027	144,027	-
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	460,250	460,250	-
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	146,692	146,692	-
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	338,056	338,056	-
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-	-	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	338,056	338,056	-
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	6,245,775	6,245,775	-
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	16,276	16,276	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	34,176	34,176	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	6,195,323	6,195,323	-
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	266,622	266,622	-
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	177,483	177,483	-
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	16,574	16,574	-



	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	134,645	<b>134,645</b>
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	26,264	26,264
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	89,139	89,139
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	89,139	<b>89,139</b>
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	96,613	96,613
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	96,613	<b>96,613</b>
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	<b>858,443</b>	858,443
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	85,468	85,468
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-	-
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	50	<b>50</b>
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	747,961	747,961
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	18,029	18,029
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	6,935	6,935
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	<b>1,391,241</b>	1,391,241
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	1,067,801	1,067,801
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	<b>123,440</b>	<b>123,440</b>
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	49,511	49,511
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	73,929	73,929
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	<b>200,000</b>	<b>200,000</b>
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	200,000	<b>200,000</b>
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	BA2080	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>21,972,061</b>	<b>21,972,061</b>
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	<b>14,821,516</b>	14,821,516
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	<b>10,427,247</b>	<b>10,427,247</b>
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	9,101,574	9,101,574
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	8,837,875	8,837,875
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	263,699	<b>263,699</b>
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	1,325,673	1,325,673
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	1,325,673	<b>1,325,673</b>
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-	-
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	<b>4,394,269</b>	4,394,269
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	4,394,269	4,394,269
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-	-
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	<b>408,803</b>	408,803
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	<b>408,803</b>	<b>408,803</b>
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	408,803	408,803
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	<b>1,503,659</b>	1,503,659
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	<b>230,570</b>	230,570
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	230,570	230,570
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	<b>1,273,089</b>	<b>1,273,089</b>
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	1,273,089	1,273,089
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-	-
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	<b>5,238,083</b>	5,238,083
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	<b>878,462</b>	878,462
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	878,462	<b>878,462</b>
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-	-
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	<b>4,359,621</b>	4,359,621
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	3,867,328	3,867,328
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	492,293	492,293
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	<b>1,264,176</b>	1,264,176
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	4,307	4,307
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	<b>1,259,869</b>	<b>1,259,869</b>
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	768,254	768,254
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	491,615	491,615
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	-
	BA2560	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>155,188</b>	155,188
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	80,688	80,688
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	<b>74,500</b>	<b>74,500</b>
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	-	-
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-	-
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	74,500	<b>74,500</b>
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-	-



	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-	-	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	-	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-	-	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-	-	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-	-	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-	-	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-	-	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-	-	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-	-	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-	-	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-	-	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	883,240	883,240	-
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-	-	-
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	-	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-	-	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-	-	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-	-	-
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-	-	-
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-	-
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	583,240	883,240	-
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	-	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-	-	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-	-	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-	-	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	-	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	15,357	15,357	-
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	867,883	867,883	-
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	1,018,147,352	1,018,147,352	-
		C) Proventi e oneri finanziari	-	-	-
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-	-	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-	-	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	-	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-	-	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-	-	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-	-	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-	-	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-	-	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-	-	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-	-	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-	-	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-	-	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-	-	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-	-	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-	-	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	-
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-	-	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-	-	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-	-	-
		E) Proventi e oneri straordinari	-	-	-
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-	-	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-	-	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-	-	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-	-	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-	-	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-	-	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-	-	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-	-	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-	-	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-	-	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-	-	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-	-	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	-



	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-	-	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-	-	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-	-	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-	-	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-	-	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-	-	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-	-	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-	-	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-	-	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-	-	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-	-	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-	-	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-	-	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-	-	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-	-	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-	-	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-	-	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-	-	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	-	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-	-	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-	-	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-	-	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	1,568,513	1,568,513	-
		Y) Imposte e tasse	-	-	-
	YA0010	Y.1) IRAP	1,568,379	1,568,379	-
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	1,464,747	1,464,747	-
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	96,092	96,092	-
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	7,540	7,540	-
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-	-	-
	YA0060	Y.2) IRES	134	134	-
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	134	134	-
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-	-	-
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-
	YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	1,568,513	1,568,513	-
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-	-	-



328 ATS DI PAVIA

Cod.	Voce	2025	Prechiusura al 3°trimestre 2024	2025	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
		A	B	(BA)		
	<b>RICAVI</b>					
ASLR01	Quota Capitalia	803,919,834	814,911,580	10,991,746		
ASLR02	Funzioni non tariffate	826,390	826,390	-		
ASLR03	F.do maggiori consumi DRG	-	-	-		
ASLR04	F.do maggiori consumi AMBU	-	-	-		
ASLR05	Utilizzi contributi esercizi precedenti	17,006,682	11,625,279	- 5,381,403		
ASLR06	Altri contributi e fondi da Regione (al netto rettifiche)	150,399,431	140,751,444	- 9,647,987		
ASLR07	Altri contributi (al netto rettifiche)	905,567	1,358,782	453,215		
ASLR08	Entrate proprie	2,719,625	2,719,625	-		
ASLR09	Libera professione (art. 55 CCNL)	96,675	96,675	-		
ASLR10	Prestazioni S.R.	-	-	-		
ASLR11	Proventi finanziari e straordinari	1,022,750	-	- 1,022,750		
ASLR13	Ricavi da prestazioni sanitarie	-	-	-		
R_MOB_A.PR	Mobilità attiva privati	49,564,071	46,992,314	- 2,571,757		
R_MOB_I	Mobilità internazionale	271,866	279,636	7,770		
	<b>Totale Ricavi (al netto capitalizzati)</b>	<b>1,026,732,891</b>	<b>1,019,561,725</b>	<b>- 7,171,166</b>		
	<b>COSTI</b>					
ASLC01	Drg	333,752,946	337,031,315	3,278,369		
ASLC02	Ambulatoriale	149,721,107	152,259,087	2,537,980		
ASLC03	Neuropsichiatria	9,369,596	9,474,396	114,800		
ASLC04	Screening	3,834,122	3,834,122	-		
ASLC05	Farmaculica-Doppio canale	146,124,493	148,095,776	1,971,283		
ASLC06	Protesca e dietetica in convenzione	578,280	578,280	-		
ASLC07	File F	94,332,092	98,321,315	3,989,223		
ASLC08	Psichiatria	25,321,551	25,321,551	-		
ASLC09	Personale	22,399,102	21,972,061	- 427,041		
ASLC10	IRAP personale dipendente	1,593,257	1,464,747	- 118,510		
ASLC11	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	92,111	92,111	-		
ASSIC01	Prestazioni socio-sanitarie	134,055,292	138,200,395	4,145,103		
ASLC12	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	1,048	1,048	-		
ASLC13	Medicina Generale e Pediatri	177,017	189,374	12,357		
ASLC14	Beni e Servizi (netti)	31,170,527	16,571,289	- 14,599,238		
ASLC15	Altri costi	2,442,354	2,442,354	-		
ASLC16	Accantonamenti dell'esercizio	5,169,623	883,240	- 4,286,383		
ASLC17	Integrativa e protesca non erogata in farmacia (compresi	8,314,529	8,321,529	7,000		
ASLC18	Oneri finanziari e straordinari	990,934	-	- 990,934		
ASLC19	Prestazioni sanitarie	7,440,833	6,767,104	- 673,729		
C_MOB_A.PR	Mobilità attiva privati	49,564,071	46,992,314	- 2,571,757		
C_MOB_I	Mobilità internazionale	308,006	748,317	440,311		
	<b>Totale Costi (al netto capitalizzati)</b>	<b>1,026,732,891</b>	<b>1,019,561,725</b>	<b>- 7,171,166</b>		
ASLR12	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)					
	<b>Risultato economico</b>					
	<b>Totale costi sanitari</b>	<b>882,677,599</b>	<b>881,361,330</b>	<b>- 11,316,269</b>		

(Valori in Euro)







AGENZIE TUTELA della SALUTE - INDICATORI DI BILANCIO 2024/2025

328	ATS DI PAVIA
-----	--------------

Indicatori economici-gestionali		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
Indicatore 1:	Costi del personale	22,541,361	22,106,706		
	Cittadino assistitc	542,041	546,900	4159%	4042%
Indicatore 2:	Costi per beni e servizi	996,493,462	995,136,863		
	Cittadino assistitc	542,041	546,900	183841%	181960%
Sottoindicatore 2.1:	Prestazioni sanitarie da pubblico	451,112,817	463,525,117		
	Cittadino assistitc	542,041	546,900	83225%	84755%
Sottoindicatore 2.2:	Prestazioni sanitarie da privato	405,523,930	405,374,836		
	Cittadino assistitc	542,041	546,900	74814%	74122%
Sottoindicatore 2.3:	Prestazioni non sanitarie da pubblico	940,118	50,452		
	Cittadino assistitc	542,041	546,900	173%	9%
Sottoindicatore 2.4:	Prestazioni non sanitarie da privato	10,973,862	12,464,176		
	Cittadino assistitc	542,041	546,900	2025%	2279%
Sottoindicatore 2.5:	Medicina di base	177,017	189,374		
	Cittadino assistitc	542,041	546,900	33%	35%
Sottoindicatore 2.6:	Specialistica ambulatoriale	173,877,445	176,530,225		
	Cittadino assistitc	542,041	546,900	32078%	32278%
Sottoindicatore 2.7:	Assistenza ospedaliera	367,863,818	371,142,187		
	Cittadino assistitc	542,041	546,900	67866%	67863%
Sottoindicatore 2.8:	Acquisti di beni sanitari	25,258,193	27,698,713		
	Cittadino assistitc	542,041	546,900	4660%	5065%
Sottoindicatore 2.9:	Acquisti di beni non sanitari	224,520	268,777		
	Cittadino assistitc	542,041	546,900	41%	49%



Sottoindicatore 2.10:	Servizi non sanitari	11,913,980	12,514,628		
	Cittadino assistito	542,041	546,900	2198%	2288%
Sottoindicatore 2.11:	Manutenzione e riparazione				
	Cittadino assistito	1,055,671	858,443		
Sottoindicatore 2.12:	Godimento di beni di terzi				
	Cittadino assistito	1,405,866	1,391,241		
Indicatore 3:	Costi di assistenza protesica				
	Cittadino assistito	8,892,809	8,899,809	1641%	1627%
Indicatore 4:	Assistenza sanitaria fuori regione				
	Cittadino assistito	45,166,542	48,133,704		
Indicatore 5:	Assistenza sanitaria all'estero				
	Cittadino assistito	60,558	150,000		
Indicatore 6:	Farmaci generici				
	Cittadino assistito	542,041	546,900	0%	0%
Indicatore 7:	Assistenza farmaceutica territoriale				
	Cittadino assistito	95,012,404	93,720,296	17529%	17137%

Note:

- (1) Costi del personale: personale strutturato (mod A) e costo dei contratti atipici (righe di bilancio: prestazioni lavoro interinale, collaborazioni coordinate e continuative).
- (2) Ricavi della gestione caratteristica: valore della produzione al netto dei costi capitalizzati e dell'eventuale contributo PSSR.
- (3) Costi per beni e servizi: somma delle seguenti categorie: acquisti di beni, acquisti di servizi, manutenzione e riparazioni, godimento di beni di terzi, oneri diversi di gestione.
- (4) Assistenza protesica: assistenza protesica in convenzione e non (foglio SK).
- (5) Assistenza sanitaria fuori regione: somma delle voci di bilancio relative alle prestazioni usufruite da cittadini dell'ASL in strutture fuori della regione sia in compensazione tramite I
- (6) Assistenza sanitaria all'estero: voci di bilancio relative alle prestazioni usufruite, in regime autorizzatorio, da cittadini dell'ASL in strutture estere.
- (7) Farmaci generici: si vedano le modalità in uso per i farmaci equivalenti come declinate dall'Allegato 8 della DGR 937/2010.
- (8) Assistenza farmaceutica territoriale: assistenza farmaceutica (foglio SK).



Codice

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		ANNO 2024	ANNO 2025
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
G0001A	(*) risultato di esercizio		
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
G0010A	(+) ammortamenti fabbricati		
G0010B	(+) ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	74,500	74,500
G0010C	(+) ammortamenti immobilizzazioni immateriali	80,688	80,688
G0010T	<b>Ammortamenti</b>	<b>155,188</b>	<b>155,188</b>
G0030A	(-) Utilizzo finanziamenti per investimenti	-3,296	-3,296
G0030B	(-) Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-17,006,682	-17,006,682
G0030T	<b>utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>	<b>-17,009,978</b>	<b>-17,009,978</b>
G0040A	(+) accantonamenti SUMAI		
G0040B	(-) pagamenti SUMAI		
G0040C	(+) accantonamenti TFR		
G0040D	(-) pagamenti TFR		
G0040T	<b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
G0050A	(+/-) Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie		
G0050B	(+) accantonamenti a fondi svalutazioni		
G0050C	(-) utilizzo fondi svalutazioni*		
G0050T	<b>- Fondi svalutazione di attività</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
G0060A	(+) accantonamenti a fondi per rischi e oneri	5,169,623	5,169,623
G0060B	(-) utilizzo fondi per rischi e oneri		
G0060T	<b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>	<b>5,169,623</b>	<b>5,169,623</b>
G0090T	<b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>	<b>-11,685,167</b>	<b>-11,685,167</b>
G0110A	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso Stato, Regione e provincia autonoma	5,044	5,044
G0115A	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso Comune	567,037	567,037
G0120A	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso Aziende sanitarie pubbliche	1,885,574	1,885,574
G0125A	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso Arpa e altre partecipate d/Regione		
G0130A	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso Fornitori	-3,329,889	-3,329,889
G0135A	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti tributari	170,612	170,612
G0140A	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	-2,525,434	-2,525,434
G0145A	(+)/(-) aumento/diminuzione altri debiti	-270,784	-270,784
G0190T	<b>(+)/(-) aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)</b>	<b>-3,497,840</b>	<b>-3,497,840</b>
G0200A	<b>(+)/(-) aumento/diminuzione ratei e risconti passivi</b>	<b>43,831</b>	<b>43,831</b>
G0310A	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte		
G0315A	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate		
G0320A	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		
G0325A	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		
G0330A	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		
G0335A	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale	0	0
G0340A	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extra/fondo		
G0345A	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	10,311,011	10,311,011
G0350A	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	9,485	9,485
G0355A	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	17,564,298	17,564,298
G0360A	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA		
G0365A	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	32	32
G0370A	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	532,072	532,072
G0390T	<b>(+)/(-) diminuzione/aumento di crediti</b>	<b>28,416,898</b>	<b>28,416,898</b>
G0410A	(+)/(-) diminuzione/aumento del magazzino	-863	-863
G0420A	(+)/(-) diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino		
G0490A	<b>(+)/(-) diminuzione/aumento rimanenze</b>	<b>-863</b>	<b>-863</b>
G0500A	<b>(+)/(-) diminuzione/aumento ratei e risconti attivi</b>	<b>-49,989</b>	<b>-49,989</b>
G0900T	<b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>	<b>13,226,870</b>	<b>13,226,870</b>
I0000A	<b>ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>		
I0010A	(-) Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
I0020A	(-) Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
I0030A	(-) Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-123,637	-123,637
I0040A	(-) Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso		
I0050A	(-) Acquisto altre immobilizzazioni immateriali		
I0090T	<b>(-) Acquisto Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>-123,637</b>	<b>-123,637</b>
I0110A	(+) Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
I0120A	(+) Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
I0130A	(+) Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
I0140A	(+) Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
I0150A	(+) Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
I0190T	<b>(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I0210A	(-) Acquisto terreni		
I0220A	(-) Acquisto fabbricati		
I0230A	(-) Acquisto impianti e macchinari		
I0240A	(-) Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche		
I0250A	(-) Acquisto mobili e arredi	-11,025	-11,025
I0260A	(-) Acquisto automezzi	-89,100	-89,100
I0265A	(-) Acquisizione Oggetti d'arte		
I0270A	(-) Acquisto altri beni materiali	-163,305	-163,305
I0280A	(-) Acquisto immobilizzazioni materiali in corso		
I0290T	<b>(-) Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>-263,430</b>	<b>-263,430</b>
I0310A	(+) Valore netto contabile terreni dismessi		
I0320A	(+) Valore netto contabile fabbricati dismessi		





I0330A	(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
I0340A	(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse		
I0350A	(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi		
I0360A	(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		
I0370A	(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi		
I0375A	(+)	Valore netto contabile oggetti d'arte dismessi		
I0380A	(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni materiali in corso dismesse		
I0390T	(+)	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I0410A	(-)	Acquisto crediti finanziari		
I0420A	(-)	Acquisto titoli		
I0490T	(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I0510A	(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		
I0520A	(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		
I0590T	(+)	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I0600T	(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni		
I0900T		<b>B - Totale attività di investimento</b>	<b>-387,067</b>	<b>-387,067</b>
M0000A		<b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>		
M0010A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)		
M0020A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	<b>365,000</b>	<b>365,000</b>
M0030A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		
M0040A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)		
M0050A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
M0100A	(+)	<b>aumento fondo di dotazione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
M0110A	(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	<b>100,000</b>	<b>100,000</b>
M0120A	(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*		
M0200T	(+)/(-)	<b>aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto</b>	<b>100,000</b>	<b>100,000</b>
M0300T	(+)/(-)	<b>aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*</b>		
M0400A	(+)	assunzione nuovi mutui*		
M0410A	(-)	mutui quota capitale rimborsata		
M0900T		<b>C - Totale attività di finanziamento</b>	<b>465,000</b>	<b>465,000</b>
S0900T		<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>	<b>13,304,803</b>	<b>13,304,803</b>
S0990T		<b>Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)</b>	<b>13,304,803</b>	<b>13,304,803</b>
Z0900T		<b>Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>







Dettaglio conto: 4.10.10.10.050.000.000

Dettaglio conto nrrw: 40101000000000

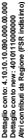
Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto d'assegnazione
<p>1. <b>Ente concedente</b></p> <p>2. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>3. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>4. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>5. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>6. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>7. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>8. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>9. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>10. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>11. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>12. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>13. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>14. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>15. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>16. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>17. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>18. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>19. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>20. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>21. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>22. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>23. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>24. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>25. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>26. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>27. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>28. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>29. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>30. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>31. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>32. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>33. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>34. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>35. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>36. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>37. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>38. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>39. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>40. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>41. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>42. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>43. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>44. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>45. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>46. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>47. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>48. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>49. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>50. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>51. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>52. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>53. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>54. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>55. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>56. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>57. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>58. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>59. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>60. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>61. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>62. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>63. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>64. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>65. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>66. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>67. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>68. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>69. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>70. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>71. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>72. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>73. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>74. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>75. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>76. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>77. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>78. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>79. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>80. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>81. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>82. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>83. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>84. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>85. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>86. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>87. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>88. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>89. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>90. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>91. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>92. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>93. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>94. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>95. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>96. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>97. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>98. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>99. <b>Ente beneficiario</b></p> <p>100. <b>Ente beneficiario</b></p>	

[illegible]

Dettaglio conto nrrw: 40101100000000

[illegible][illegible][illegible]















[illegible][illegible]

A.1.B) Contributi c/servizio da enti pubblici (Extra Fondo)

Dettaglio conto: 4.10.10.20.010.020.00.000  
 Dettaglio conto new: 40102010020000  
 Contributi da Regione e fondo - Altri contributi regionali ex na fondo









[illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible][illegible][illegible][illegible]







[illegible][illegible][illegible][illegible]









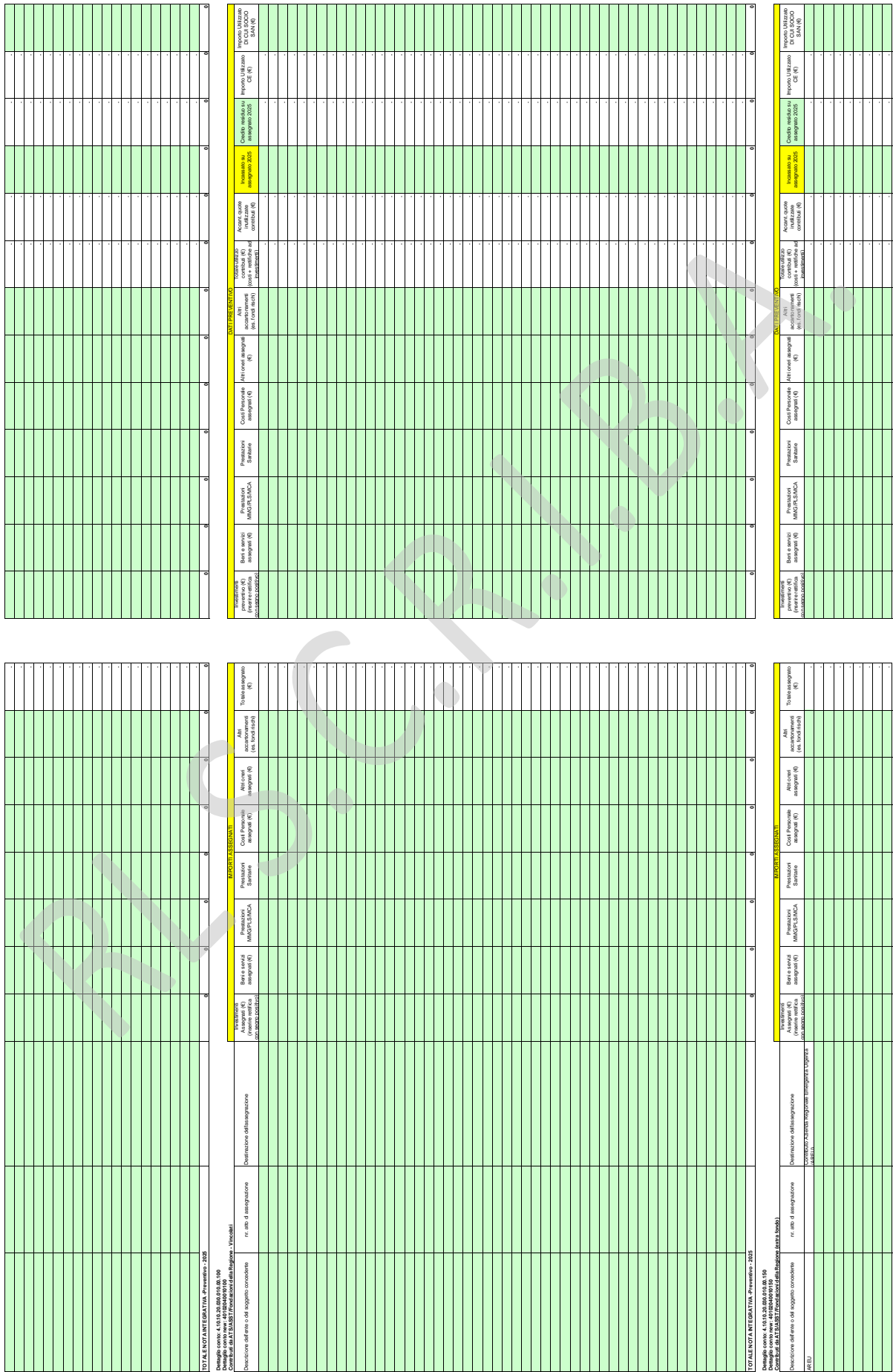


[illegible]











[illegible][illegible]



[illegible]











[illegible][illegible]







Dettaglio conto: 7.10.30.80.900.000.00.12.000  
 Dettaglio conto new: 81010100010012  
 So prammienze attive da Regione - Extrafond o



Dati per l'Ente DO												
Indirizzo della finanziaria	Spese e servizi autogestiti (a)	Previdenza INAM e INCA	Previdenza Sanitaria	Costi Previdenza autogestiti (g)	ATI completata per l'ord. n. 10	Contributo loca e servizio pubblici (h)	Accise quote autogestite contributo (i)	Previdenza autogestita 2020 (j)	Costo medio autogestito 2020 (k)	Importo Utilizzo COE (l)	Importo Utilizzo COE (m)	Importo Utilizzo COE (n)
5.796.396	0	0	0	0	1.655.525	0	8.196.972	0	0	8.196.972	2416.325	0

[illegible]





Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.010.00.000

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.010.00.000

Contribuis da U.E.  
 Contribuis da U.E.

[illegible]

TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2025

Debitado em conta: 4.10.10.20.010.030.00.000

Deaglio contro new: 40102010040000  
Contributi da Regione (extra fondo) - Vinc

Quadrilatero de Porto a del'acanto a cantonada

[illegible][illegible][illegible]















[illegible]



[illegible][illegible][illegible][illegible]



[illegible][illegible]



[illegible][illegible][illegible][illegible]







[illegible][illegible][illegible][illegible]



[illegible]







[illegible]

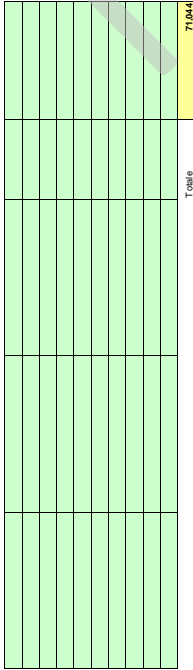


F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93









Utilizzo fondi quote inutiliz. contributi vincolati es. preced. da Regione per quota FSR Vincolato

[illegible]

UTILIZZI - DATI PREVENTIVO



[illegible][illegible]











[illegible][illegible]

Total



[illegible][illegible]



[illegible][illegible]



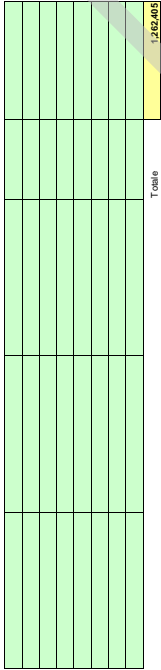
RLS.C.R.I.B.A.





[illegible][illegible]





Descrizione:

[illegible][illegible]





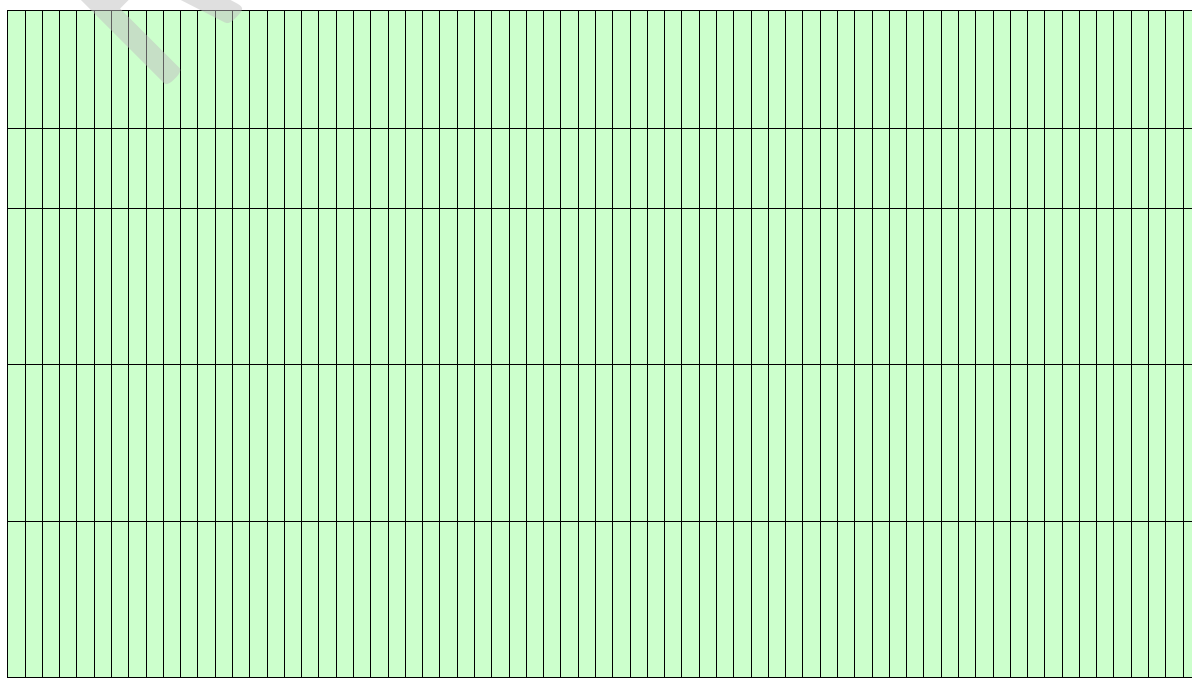
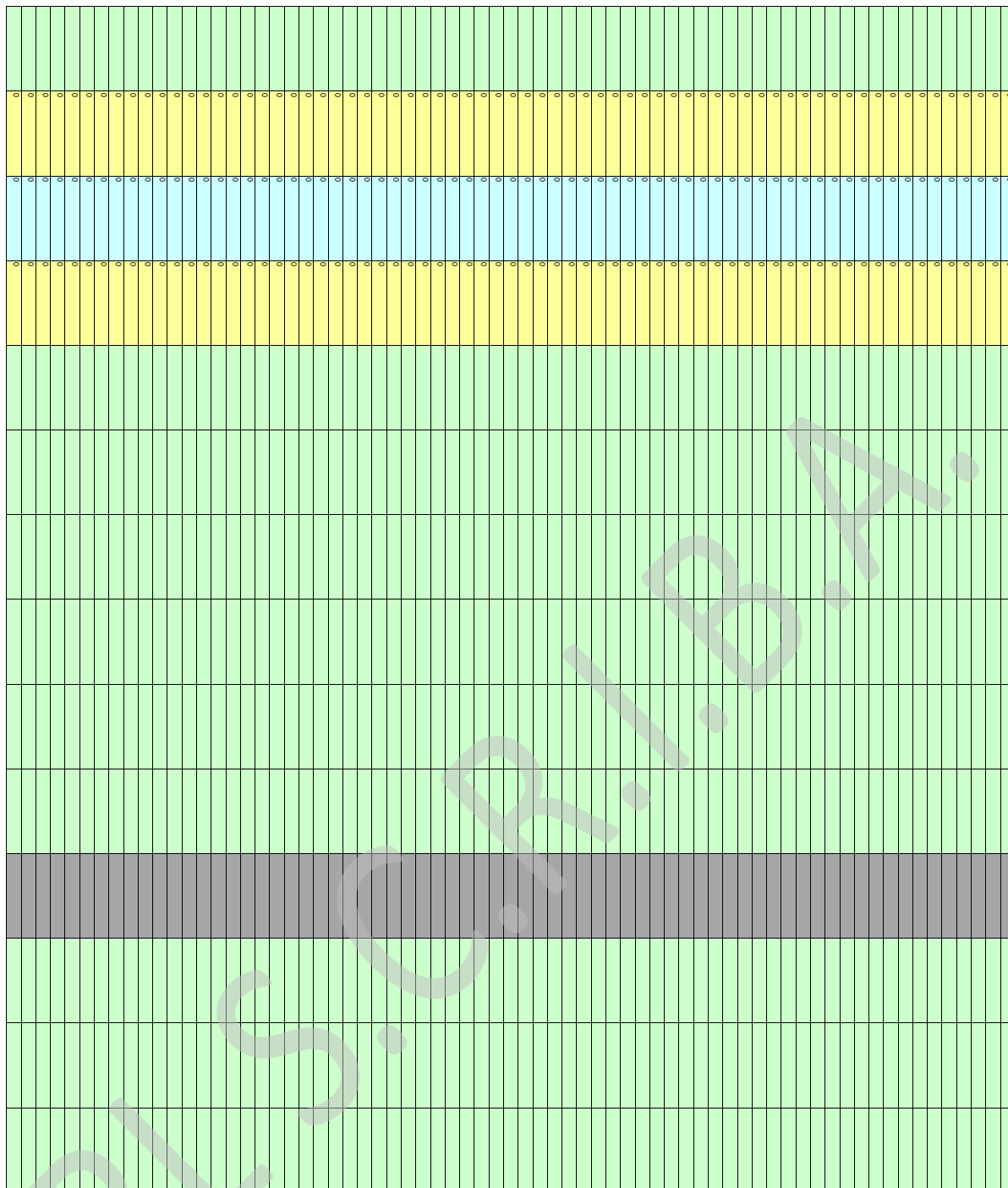




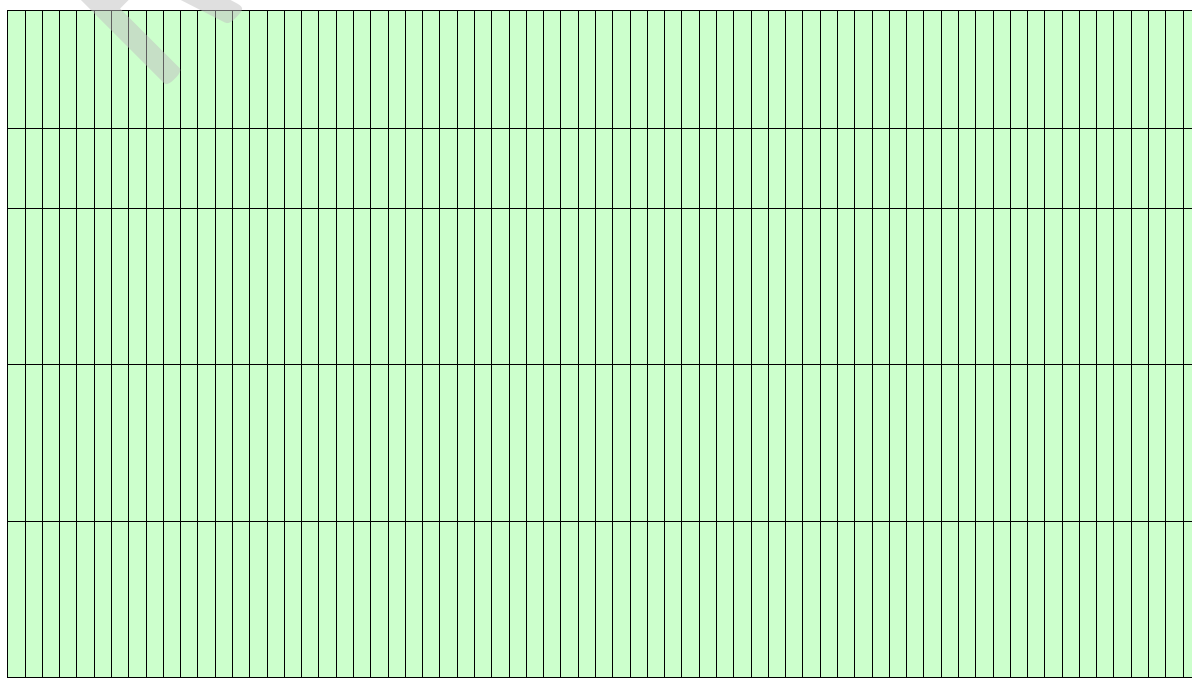
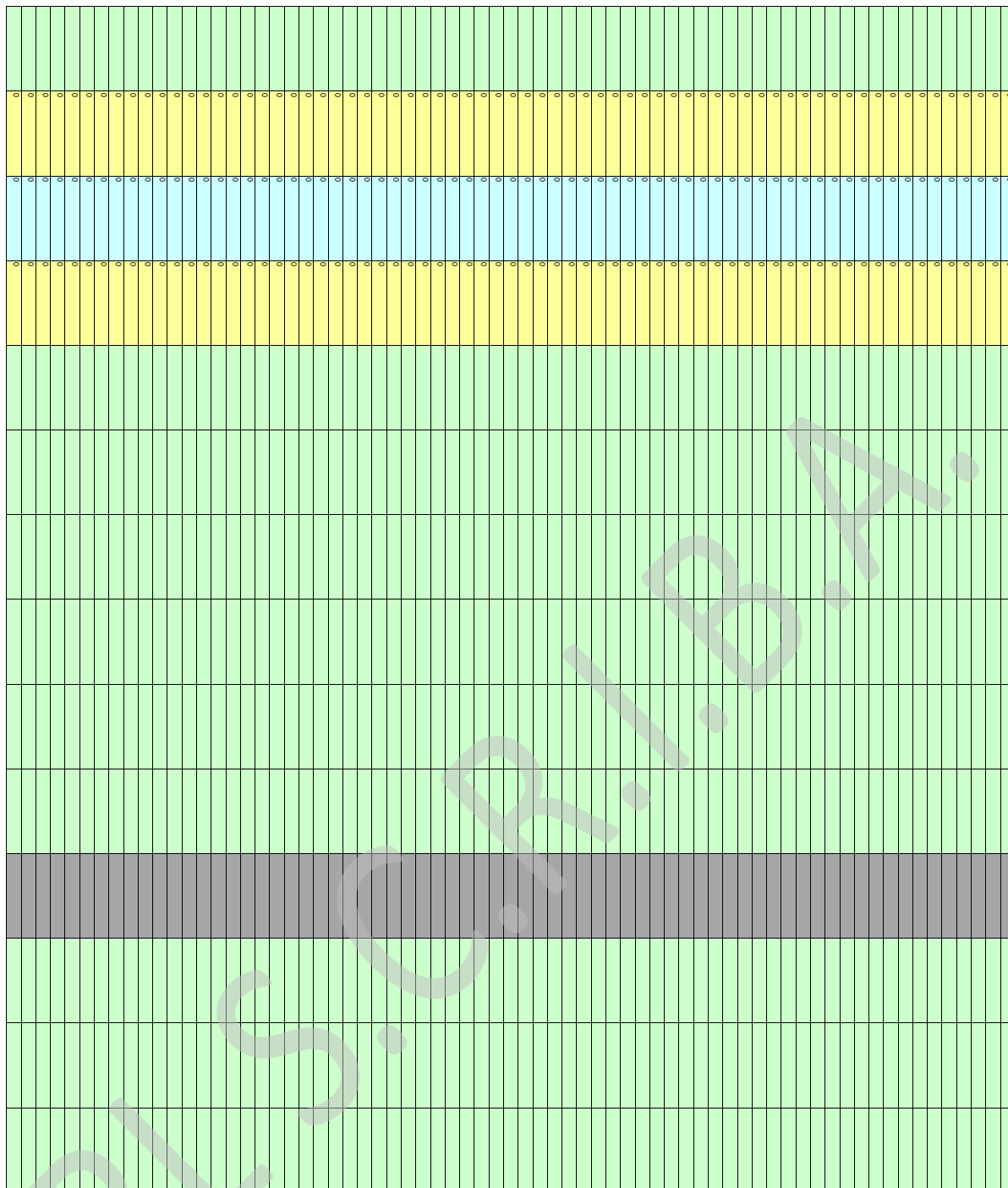




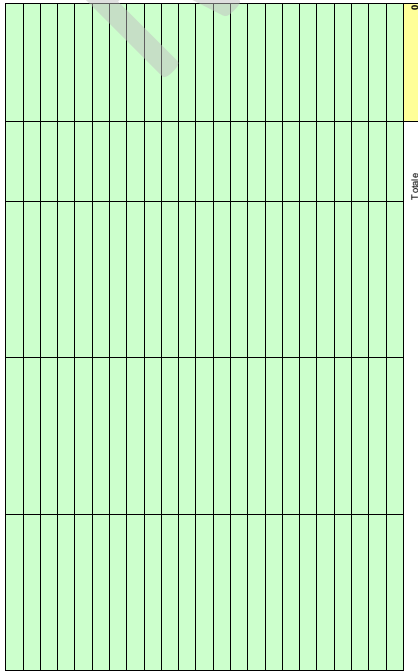












Total

TOTALE	19.351.735
Importo assegnato (totale)	

[illegible]**UTILIZZI - DATI PREVENTIVO**

UTILIZZI - DATI PREVENTIVO												
Fondo quote inutilizzate inizio anno	Assegnazioni in corso d'anno di Fondo quote inutilizzate	Rettifiche/Gravosi su Stato Patrimoniale - residuo (reflette sul fondo "trasferimenti quote inutilizzate per investimenti")	Finanziamenti per investimenti - Costituzione tramite contributo da fondo "trasferimenti quote inutilizzate (€)	Beni e servizi (€)	Prestazioni MANG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale (€)	Altri oneri (€)	Totale utilizzi (€)	Fondo quote inutilizzate fine anno	Importo Utilizzato CE CUI SOCIO SANI (€)	Importo Utilizzato Di CUI SOCIO SANI (€)
7.204.005	7.336.168	0	0	7.265.124	0	0	634.781	4.296.677	11.625.279	2.914.884	11.625.279	4.277.081



[illegible][illegible]







[illegible]



[illegible]

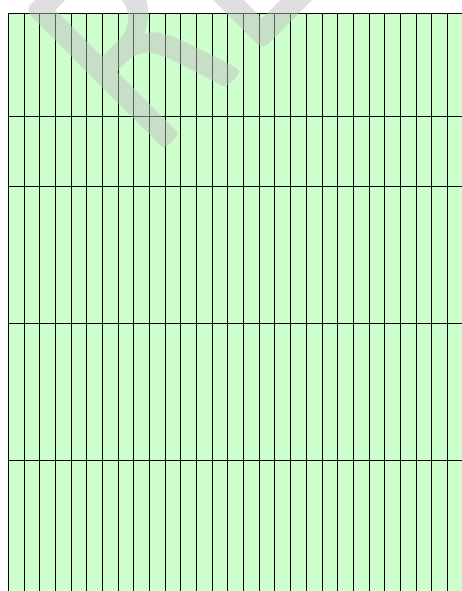
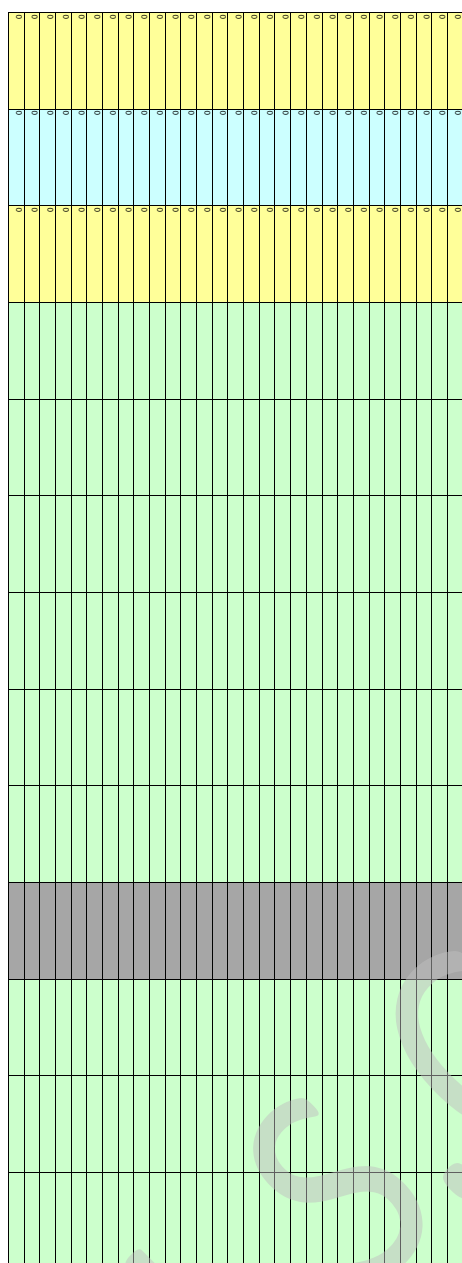


[illegible]

	01/01/2021	01/07/2021	01/01/2022	01/07/2022	01/01/2023	01/07/2023	01/01/2024	01/07/2024	01/01/2025	01/07/2025	01/01/2026	01/07/2026	01/01/2027	01/07/2027	01/01/2028	01/07/2028	01/01/2029	01/07/2029	01/01/2030	01/07/2030	01/01/2031	01/07/2031	01/01/2032	01/07/2032	01/01/2033	01/07/2033	01/01/2034	01/07/2034	01/01/2035	01/07/2035	01/01/2036	01/07/2036	01/01/2037	01/07/2037	01/01/2038	01/07/2038	01/01/2039	01/07/2039	01/01/2040	01/07/2040	01/01/2041	01/07/2041	01/01/2042	01/07/2042	01/01/2043	01/07/2043	01/01/2044	01/07/2044	01/01/2045	01/07/2045	01/01/2046	01/07/2046	01/01/2047	01/07/2047	01/01/2048	01/07/2048	01/01/2049	01/07/2049	01/01/2050	01/07/2050	01/01/2051	01/07/2051	01/01/2052	01/07/2052	01/01/2053	01/07/2053	01/01/2054	01/07/2054	01/01/2055	01/07/2055	01/01/2056	01/07/2056	01/01/2057	01/07/2057	01/01/2058	01/07/2058	01/01/2059	01/07/2059	01/01/2060	01/07/2060	01/01/2061	01/07/2061	01/01/2062	01/07/2062	01/01/2063	01/07/2063	01/01/2064	01/07/2064	01/01/2065	01/07/2065	01/01/2066	01/07/2066	01/01/2067	01/07/2067	01/01/2068	01/07/2068	01/01/2069	01/07/2069	01/01/2070	01/07/2070	01/01/2071	01/07/2071	01/01/2072	01/07/2072	01/01/2073	01/07/2073	01/01/2074	01/07/2074	01/01/2075	01/07/2075	01/01/2076	01/07/2076	01/01/2077	01/07/2077	01/01/2078	01/07/2078	01/01/2079	01/07/2079	01/01/2080	01/07/2080	01/01/2081	01/07/2081	01/01/2082	01/07/2082	01/01/2083	01/07/2083	01/01/2084	01/07/2084	01/01/2085	01/07/2085	01/01/2086	01/07/2086	01/01/2087	01/07/2087	01/01/2088	01/07/2088	01/01/2089	01/07/2089	01/01/2090	01/07/2090	01/01/2091	01/07/2091	01/01/2092	01/07/2092	01/01/2093	01/07/2093	01/01/2094	01/07/2094	01/01/2095	01/07/2095	01/01/2096	01/07/2096	01/01/2097	01/07/2097	01/01/2098	01/07/2098	01/01/2099	01/07/2099	01/01/2100	01/07/2100	01/01/2101	01/07/2101	01/01/2102	01/07/2102	01/01/2103	01/07/2103	01/01/2104	01/07/2104	01/01/2105	01/07/2105	01/01/2106	01/07/2106	01/01/2107	01/07/2107	01/01/2108	01/07/2108	01/01/2109	01/07/2109	01/01/2110	01/07/2110	01/01/2111	01/07/2111	01/01/2112	01/07/2112	01/01/2113	01/07/2113	01/01/2114	01/07/2114	01/01/2115	01/07/2115	01/01/2116	01/07/2116	01/01/2117	01/07/2117	01/01/2118	01/07/2118	01/01/2119	01/07/2119	01/01/2120	01/07/2120	01/01/2121	01/07/2121	01/01/2122	01/07/2122	01/01/2123	01/07/2123	01/01/2124	01/07/2124	01/01/2125	01/07/2125	01/01/2126	01/07/2126	01/01/2127	01/07/2127	01/01/2128	01/07/2128	01/01/2129	01/07/2129	01/01/2130	01/07/2130	01/01/2131	01/07/2131	01/01/2132	01/07/2132	01/01/2133	01/07/2133	01/01/2134	01/07/2134	01/01/2135	01/07/2135	01/01/2136	01/07/2136	01/01/2137	01/07/2137	01/01/2138	01/07/2138	01/01/2139	01/07/2139	01/01/2140	01/07/2140	01/01/2141	01/07/2141	01/01/2142	01/07/2142	01/01/2143	01/07/2143	01/01/2144	01/07/2144	01/01/2145	01/07/2145	01/01/2146	01/07/2146	01/01/2147	01/07/2147	01/01/2148	01/07/2148	01/01/2149	01/07/2149	01/01/2150	01/07/2150	01/01/2151	01/07/2151	01/01/2152	01/07/2152	01/01/2153	01/07/2153	01/01/2154	01/07/2154	01/01/2155	01/07/2155	01/01/2156	01/07/2156
--	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------













[illegible][illegible]



UTILIZZI - DATI PREVISIONALI												
Fondo quote inutilizzate inizio anno	Assegnazioni in corso d'ammortamento (quote inutilizzate)	Rettifiche/Giroconti su Stato Previsionale C/credito (Finanziamenti per gioco) / C/debito (Finanziamenti per investimenti)	Finanziamenti per investimenti - C/credito (Finanziamenti per gioco) / C/debito (Finanziamenti per investimenti)	Finanziamenti per investimenti - C/debito (Finanziamenti per gioco) / C/credito (Finanziamenti per investimenti)	Beni e servizi (K)	Previsione MAGP/LSMCA	Previsioni Sottarete	Costi Personale (G)	Altri costi (G)	Totale uffici (G)	Fondo quote inutilizzate fine anno	Importo Utilizzato CE (G)
19.317.727	0	0	0	0	0	0	0	0	0	19.317.727	0	19.317.727

Importo assegnato (Finanziamenti)	0
TOTALE	0





[illegible][illegible]



[illegible][illegible]



[illegible]



[illegible]

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
50201150010040	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€ 49,242	51,274	2,032
		HOSPICE DA ALTRI SOG PUBBLICI	€.		0
		D.lgs. 32/2021 _ripartizione delle somme riscosse ad altri	€.	35,716	3,191
		Prestazioni integrativa da strutture pubbliche extraregione	€.	15,558	(1,159)
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0









[illegible]

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
50201150020010	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	€.	3,298,486	(794,142)
		ASSISTENZA SPECIALISTICA CREG	€.		0
		AMBULATORIO AL SABATO	€.		0
		AIDS	€.	362,056	0
		HOSPICE DA STRUTTURE PRIVATE	€.		0
		SUBACUTIDA STRUTTURE PRIVATE	€.	1,948,830	0
		NUOVE RETI SANITARIE DA STRUTTURE PRIVATE	€.	5,562	0
		Prestazioni integrativa da strutture PRIVATE extraregione ordinanza Giudice -metodo ABA	€.	1,657	(137)
		AUTOSUFFICIENZE MISURA B1 prog 100345	€.	6,750	15,224
		GAP 1 (prog 100310)	€.	778,272	(778,272)
		Tipizzazioni da ospedali privati	€.	29,795	(29,795)
		Progetto radiologia a domicilio	€.	17,574	1,353
		CONVENZIONE CON IST CLINICI PV E VIGEVANO PER	€.	47,000	29,795
		Emocomponenti da strutture private territorio	€.	3,450	0
		PMA c/o Ospedali Privati	€.	70,980	(17,030)
		CONVENZIONE CON ICS MAUGERI PER SORVEGLIANZA	€.	4,000	(4,000)
			€.	22,560	(11,280)
			€.		0





[illegible]

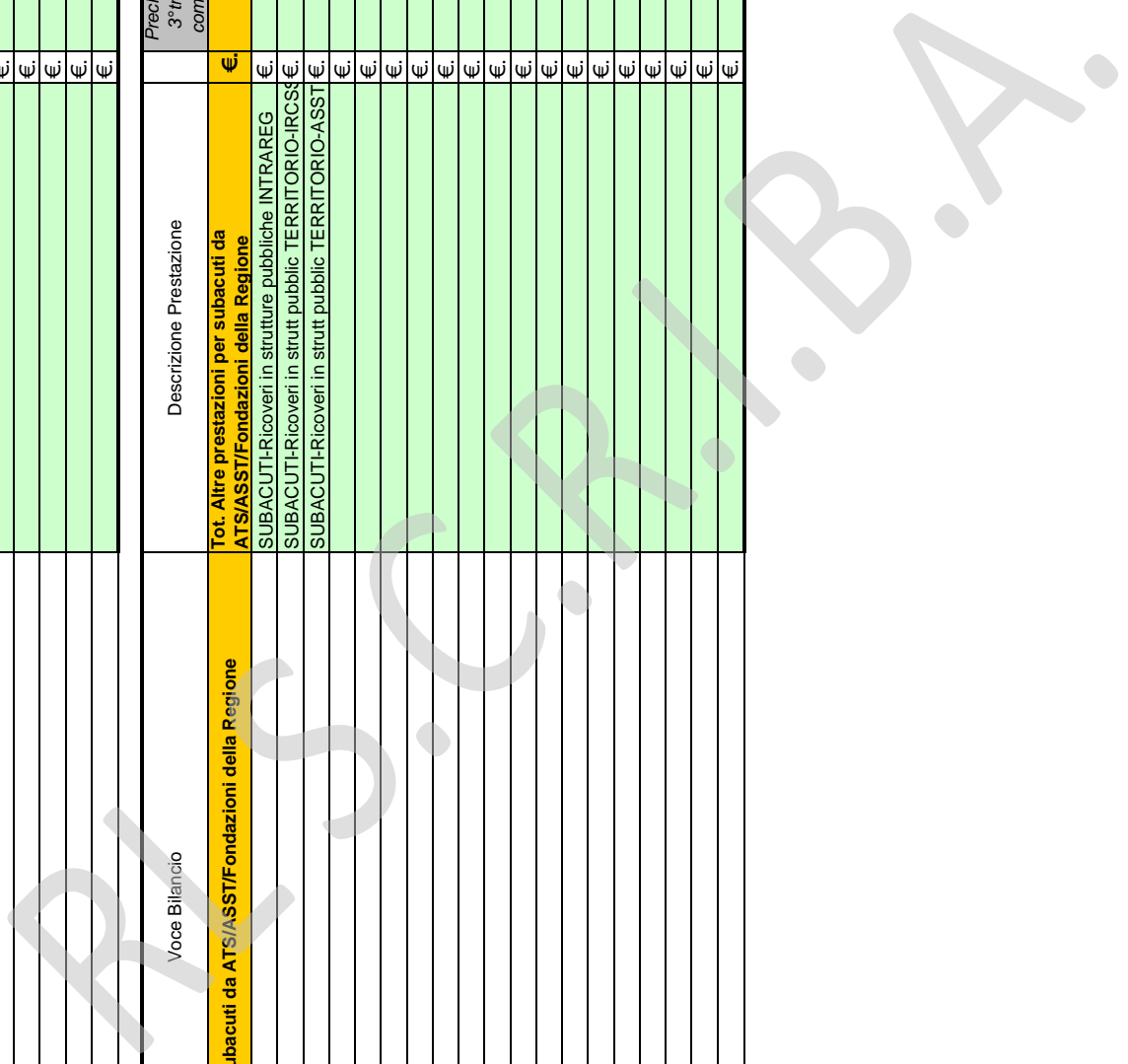






[illegible][illegible]



[illegible]





COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3°trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
50201150010050	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	Tot. Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	€ 833,300	833,300	0
		MISURA RSA APERTA	€		0







	MISURA AZIONE INNOVATIVA A FAVORE DEI MINORI IN STATO DI ABBANDONO INSERITI NEL PERCORSO DI ADOZIONE	€.			0
	SPERIMENTAZIONI AREA RIABILITAZ MINORI	€.	1,078,000	1,078,000	0
	SPERIMENTAZIONI AREA CASE MANAGEMENT	€.	70,000	70,000	0
	Vaccinazioni Adi Covid	€.	146,500	0	(146,500)
	RSD II Castello retta alberghiera costo 2024 periodo 5/4/2	€.	4,584	0	(4,584)
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0



R.L.S.C.R.I.B.A.





**ATS DI PAVIA**



[illegible]



[illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93





[illegible]



[illegible]



[illegible]



			€.			0
	Contributi		€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
	Fitti attivi		€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
	Interessi di mora		€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
	Libera Professione		€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
	Prestazioni		€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
	Sanzioni		€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
	Ticket		€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
	Altri ricavi e proventi		€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0





[illegible]





## Interessi passivi



			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
		Libera Professione	€.	-	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
		Oneri tributari	€.	-	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
		Personale	€.	-	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
		Rimborsi assistiti	€.	-	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
		Rimborsi e recuperi costi Integraz 10% compenso Collegio Sindacale anni prec 2018-2023	€.	68.820	(68.820)
			€.	34.329	0
		Risarcimento danni occorsi ad automezzo privato in uso per lo svolgimento di attività istituzionale - Medico convenzionato di continuità assistenziale anno 2023	€.	4.200	0
		INTEGR COMP.X PARTECIPAZ SEDUTE NUCLEO VALUT.PREST.NI COMP . ANNI PREC	€.	8.778	0
		Rettifica costi es prec	€.	1.669	0
		Versamenti D.lgs 32/2021 anni prec	€.	19.844	0
		Utenze	€.	-	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
		Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.	-	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0





[illegible]



				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Furti	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Interessi passivi	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Libera Professione	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Oneri tributari	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Personale	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Rimborsi assistiti	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Rimborsi e recuperi costi	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Utenze	€.					0
				€.					0
				€.					0





[illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93





## Descrizione e definizioni delle colonne / voci del Modello A:

Colonna A: deve essere indicata la “Spesa del personale riferita al CET / BPE / BES/ ASS” al netto degli oneri derivanti dagli incrementi contrattuali relativi alle aree:

- per il Comparto: all'applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008, del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009, del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; del CCNL triennio economico 2019/2021 - 03 novembre 2022.
- per la ex Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all'applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008, CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010, CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre

Colonna W: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008 e del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009; per la Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all'applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del

Colonna Y: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; per le Dirigenze, il CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre 2019 e CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2016/2018 del 17

Colonna J: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2019/2021 - 03 novembre 2022; per la Dirigenza Area Sanita', CCNL triennio economico 2019/2021 - 23 gennaio 2024; per la Dirigenza P.T.A, CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio

Colonna D: “Spesa complessiva riferita al CET / BPE / BES/ ASS”:

- Area del Comparto = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
- Area Sanità Dirigenza = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse

Colonna E: “spesa di Prechiusura complessiva (da compilare solo in sede di CET)”.

Colonna F: "di cui di colonna E" relativa al costo degli incrementi contrattuali per l'intero anno riferiti al CCNL 2019/2021 - 03 novembre 2022 Area Comparto, CCNL 2019/2021 - 23 gennaio 2024 Area Sanità Dirigenza e CCNL 2019/2021 - 16 luglio 2024 Area Dirigenza P.T.A. (da compilare solo in





DENOMINAZIONE		ATS DI PAVIA		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO					
CODICE AZIENDA		328		PERIODO		Preventivo		ATS COMPLESSIVO	
				ANNO		2025			
Preventivo									
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025	
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13/MA	4,736,917	917,350	263,483	183,555		6,101,305	-		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	6,941	-				6,941	-		
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	740,175	110,000	43,601	70,357		964,133	-		
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	636,091	-	-	36,240		672,331	-		
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMERISTICA				21,837		21,837	-		
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	-	-				-	-		
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE				45,094		45,094	-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	24,684	-				24,684	-		
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap						-	-		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap						33,296	-		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -						-	-		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO -						9,156	-		
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	1,687,825	282,296	83,992	94,088		2,148,201	-		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	6,120,124	1,027,350	307,084	357,083		7,844,937	-		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	1,687,825	282,296	83,992	94,088		2,157,357	-		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	7,832,633	1,309,646	391,076	451,171		10,026,978	-		
				IRAP RAR (comparto)			-		
				IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Comparto)			2,830		
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	2,666,041	1,293,685	185,238	122,299		4,267,260	-		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	38,100	-				38,100	-		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	288,087	-	30,875	20,134		339,096	-		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	2,268,236	170,000	23,589	97,619		2,219,444	-		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	480,794	116,183	15,438	16,914		396,963	-		
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	609,448	17,705	1,100	210,096		838,349	-		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	65,000	-				65,000	-		
ALTRE INDENNITA'	-	-				-	-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	12,041	-				12,041	-		
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap						-	-		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap						20,360	-		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA						-	-		
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	1,573,781	453,888	69,851	127,515		2,225,035	-		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA						5,599	-		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	6,415,706	1,025,207	256,240	467,059		8,184,572	-		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	1,573,781	453,888	69,851	127,515		2,230,634	-		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	8,001,528	1,479,095	326,091	594,574		10,427,247	-		
				IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)			-		





IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANTA' DIRIGENZA)					1,731	-		
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF. LE. TECNICA AMMLVA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	580,109	176,816	24,612	17,731		799,268	-	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	-	-				-	-	
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	301,606	40,000	4,732	11,575		277,913	-	
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	86,461	4,854	7,826	4,961		94,394	-	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	15,000	-				15,000	-	
ALTRE INDENNITA'	-	-				-	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	2,407	-				2,407	-	
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap						-	-	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed Irap						3,848	-	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -						-	-	
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	255,646	48,737	10,222	9,343	323,948	-		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA					1,058	-		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	983,176	131,962	37,170	34,267	1,190,423	-		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	255,646	48,737	10,222	9,343	325,006	-		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	1,241,229	180,699	47,392	43,610	1,517,836	-		
IRAP RAR (Dir. PTA)						-	-	
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir. PTA)						327	-	
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	17,075,390	2,969,440	764,559	1,089,355		21,972,061	-	

	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA E	"Colonna F" di cui Di AP Colonna "E" Costi di Colonna "J" al 31.12.2025
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	1,117,886	217,966	51,042	72,965		1,464,747	-	
DI CUI IRAP RAR								
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025						4,888	-	
DI Cui IRAP colonna Y, J e F (area del COMPARTO)			26,102	30,353	Quadratura "IRAP Colonna Y" e Quadratura "IRAP Colonna J"	-	-	Quadratura "IRAP Colonna F"
DI Cui IRAP colonna Y, J e F (area AREA SANTA' DIRIGENZA)			21,780	39,699		-	-	
DI Cui IRAP colonna Y, J e F (area DIRIGENZA P.T.A.)			3,160	2,913		-	-	
	COMPARTO		AREA SANTA' DIRIGENZA			DIRIGENZA P.T.A.		
	PREVENTIVO				PREVENTIVO			PREVENTIVO
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - senza oneri riflessi - competenza 2025	-				-			
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2025	-				-			
	BILANCIO PREVENTIVO							
COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO								

Firmato Il Dirigente U.O Risorse Umane ai sensi D.LGS 39/93 \_\_\_\_\_





DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-





**DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO COMPLESSIVO**

TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	50.455			50.455
IRAP C/IRAP RAR	-		-	-
IRAP C/IRAP DIPENDENTI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 comprensivo 2025	410			410





DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD-

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD-





DENOMINAZIONE	ATS DI PAVIA	
CORICE AZIENDA	328	

GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO

PERIODO	Preventivo	ATS SANITARIO
ANNO	2025	

COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	Preventivo				SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA	4,736,917	917,350	263,483	183,555	6,301,305		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	6,941				6,941		
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	740,175	110,000	43,603	70,357	964,135		
FONDO PREMALIZIA E CONGEDIONI DI LAVORO	638,091			36,530	674,621		
INDENNITA' DI ASPETTATIVA - INFERMERISTICA				21,837	21,837		
ALTRE INDENNITA' (vedi progetto di lavoro allegato indennita')	-				-		
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE				45,094	45,094		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	24,484				24,484		
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Imp							
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CUN 2022/2024 comprensiva 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Imp					33,296		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -							
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 comprensiva 2025 - COMPARTO					9,136		
ONERI SOCIALI - ex componenti fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	1,687,825	282,296	83,992	94,088	2,148,201		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	6,120,124	1,027,350	307,084	357,683	7,804,937	-	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	1,687,825	282,296	83,992	94,088	2,157,357	-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	7,807,949	1,309,646	391,076	451,771	10,026,978	-	

IRAP RAR (comprensiva)

IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 comprensiva 2025 (Comparto)

COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo				SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	2,666,041	1,283,685	183,238	122,296	4,255,260		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	38,300				38,300		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	298,987		30,875	20,114	350,000		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	2,508,226	178,000	23,589	97,469	2,799,444		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	480,794	116,183	15,438	16,914	629,329		
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	609,448	17,705	1,100	210,096	838,349		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	45,000				45,000		
ALTRE INDENNITA'	-				-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	12,041				12,041		
RISORSE AGGIUNTIVE AREA SANITA' - DIRIGENZA al netto di oneri ed Imp							
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CUN 2022/2024 comprensiva 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Imp					30,340		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -							
ONERI SOCIALI - ex stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	1,575,781	453,888	69,851	127,515	2,227,035		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 comprensiva 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA					5,999		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	6,415,706	1,825,207	258,240	407,099	8,906,252	-	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	1,575,781	453,888	69,851	127,515	2,230,634	-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	8,001,528	2,279,095	328,091	534,614	11,137,247	-	

IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)

IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 comprensiva 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)

COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF. LE TECNICA AMM.VA	Preventivo				SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	580,109	176,816	34,612	17,731	799,268		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'					-		
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	305,406	40,000	4,712	11,575	361,693		
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	86,461	4,854	7,826	4,961	104,102		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	15,000				15,000		
ALTRE INDENNITA'	-				-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	2,407				2,407		
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA P.T.A. - al netto di oneri ed Imp							
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA P.T.A. TRIENNIO CUN 2022/2024 comprensiva 2025 - al netto di oneri ed Imp					3,848		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA P.T.A.							
ONERI SOCIALI - ex stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	255,646	48,737	10,222	9,343	323,948		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 comprensiva 2025 - DIRIGENZA P.T.A.					1,058		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA P.T.A. ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	983,176	131,962	37,170	34,267	1,196,425	-	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	255,646	48,737	10,222	9,343	325,008	-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA P.T.A. CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	1,241,329	180,699	47,392	43,610	1,521,433	-	

IRAP RAR (Dir. P.T.A.)

IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 comprensiva 2025 (Dir. P.T.A.)

TOT. COSTO PERS. IRAP (Comp. + Area San. Dir. + Dir. P.T.A.)	17,075,399	2,909,440	764,639	1,089,355	21,872,861	-	
--	------------	-----------	---------	-----------	------------	---	--

	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA E	Colonna F di cui IRAP Colonna "E" Costi di Colonna "J" al 31.12.2025
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	1,117,886	217,966	51,042	72,965	1,461,747		
DI CUI IRAP RAR							
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 comprensiva 2025					4,808		
DI CUI IRAP colonna Y, J e F (area del COMPARTO)			26,102	30,353			Qualificatore "IRAP Colonna Y" e Qualificatore "IRAP Colonna J"
DI CUI IRAP colonna Y, J e F (area AREA SANITA' DIRIGENZA)			21,780	39,699			
DI CUI IRAP colonna Y, J e F (area DIRIGENZA P.T.A.)			3,160	2,913			

COMPARTO

DIRIGENZA P.T.A.

	PREVENTIVO				PREVENTIVO			
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/24 - senza oneri offuschi - comprensiva 2025								
oneri offuschi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/24 - comprensiva 2025								





DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-





DENOMINAZIONE	ATS DI PATIA				GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO	
CODICE AZIENDA	328		ANNO	2025	PERIODO	Preventivo

DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO SANITARIO

Preventivo						
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C) COLONNA A		SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C		SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col C)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
COMPETENZE FISCALI COMPRENSIVE I/MA	348,364				348,364	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	-				-	
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	13,948				13,948	
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	22,500				22,500	
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMERISTICA	-				-	
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altro indennita')	-				-	
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE	-				-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	-				-	
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap	-				-	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap	1,741				1,741	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO	-				-	
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO	479				479	
ONERI SOCIALI - su competenza fissa, RIA, FONDI, Indennita' - Altre indennita'	105,261				105,261	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	386,553		-		386,553	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	105,740		-		105,740	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	492,293		-		492,293	-
IRAP BAR (compatti)	-				-	
IRAP del Vuc. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (compatti)	148				148	
COSTO DEL PERSONALE AREA SANTA' - DIRIGENZA	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C) COLONNA A		SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C		SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col C)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO I/MA	165,792				165,792	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	-				-	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	11,282				11,282	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	16,292				16,292	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	10,579				10,579	
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	-				-	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	-				-	
ALTRE INDENNITA'	-				-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	-				-	
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap	-				-	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANTA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap	3,085				3,085	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA' DIRIGENZA -	-				-	
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennita' esclusivita', indennita' incarico direttore dipartimento, Altre indennita'	55,821				55,821	
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANTA' DIRIGENZA	848				848	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANTA' DIRIGENZA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	207,030		-		207,030	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	56,669		-		56,669	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANTA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	263,699		-		263,699	-
IRAP BAR (AREA SANTA' DIRIGENZA)	-				-	
IRAP del Vuc. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANTA' DIRIGENZA)	262				262	
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA /PROF.LE TECNICA AMM.VA	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C) COLONNA A		SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C		SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col C)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO I/MA	-				-	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	-				-	
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	-				-	
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRE TRATTAMENTI ACCESSORI	-				-	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	-				-	
ALTRE INDENNITA'	-				-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	-				-	
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap	-				-	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed Irap	-				-	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -	-				-	
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennita' incarico direttore dipartimento, Altre indennita'	-				-	
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA	-				-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	-		-		-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	-		-		-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	-		-		-	-
IRAP BAR (Dir. PTA)	-				-	
IRAP del Vuc. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir. PTA)	-				-	
TOT. COSTO PERS. DIR. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	755,992		-		755,992	-
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	50,455				50,455	
DI CUI IRAP BAR	-		-		-	
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025	410		-		410	





<b>ALTRE INDENNITA' COMPARTO</b>	<b>Preventivo</b>
<b>DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:</b>	
<b>indennità trasferta e missione</b>	
<b>indennità mancato preavviso</b>	
<b>Totale altre Indennità</b>	

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

squadatura con MODELLO A TD





DENOMINAZIONE	ATS DI PAVIA		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO				
CODICE AZIENDA	328		PERIODO	Percentuale	ATS SOCIALE		
			ANNO	2025			
Percentuale							
COSTO DEL PERSONALE - COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E  COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13 MA						-	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'						-	
FONDO INCARCHE, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDEBITTA PROFESSIONALI						-	
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO						-	
INDEBITTA DI SPECIFICITA' INFERRMERISTICA						-	
ALTRE INDEBITTA (costi progetto di lavoro altre indennita')	-					-	
INDEBITTA TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE						-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI						-	
RISORSE AGGRUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Inap						-	
INDEBITTA DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Inap						-	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGRUNTIVE - COMPARTO -						-	
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO						-	
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennita' / Altre indennita'						-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	-	-	-	-		-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	-	-	-	-		-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	-	-	-	-		-	-
IRAP BAR (comparto)							
IRAP Ind. Var. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Comparto)							
COSTO DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E  COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13 MA						-	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'						-	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO						-	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI						-	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO						-	
INDEBITTA ESCLUSIVITA'						-	
INDEBITTA INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO						-	
ALTRE INDEBITTA	-					-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI						-	
RISORSE AGGRUNTIVE - AREA SANITA' - DIRIGENZA - al netto di oneri ed Inap						-	
INDEBITTA DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Inap						-	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGRUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -						-	
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennita' incarichi, indennita' incarico direttore dipartimento, Altre indennita'						-	
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA						-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	-	-	-	-		-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	-	-	-	-		-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	-	-	-	-		-	-
IRAP BAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)							
IRAP Ind. Var. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)							
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROFF. TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E  COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13 MA						-	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'						-	
FONDO RETRIBUZIONI DI POSIZIONE						-	
FONDO RETRIBUZIONI DI RISULTATO E ALTRE TRATTAMENTI ACCESSORI						-	
INDEBITTA INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO						-	
ALTRE INDEBITTA	-					-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI						-	
RISORSE AGGRUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Inap						-	
INDEBITTA DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed Inap						-	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGRUNTIVE - DIRIGENZA PTA -						-	
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennita' incarico direttore dipartimento, Altre indennita'						-	
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA						-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	-	-	-	-		-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	-	-	-	-		-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	-	-	-	-		-	-
IRAP BAR (Dir. PTA)							
IRAP Ind. Var. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir. PTA)							
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)							
	IRAP riferito al costo di COLONNA A	IRAP riferito al costo di COLONNA W	IRAP riferito al costo di COLONNA Y	IRAP riferito al costo di COLONNA J		TOTALE IRAP riferito al costo di COLONNA D	TOTALE IRAP riferito al costo di COLONNA E  "Colonna F" di cui IRAP Colonna "E" Costi di Colonna "J" al 31.12.2025
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE							
DE CUI IRAP BAR							
DE CUI IRAP INDEBITTA VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025							
DE CUI IRAP colonna Y, J e F (area del COMPARTO)					Qualificatore "IRAP Colonna Y" + Qualificatore "IRAP Colonna J"		Qualificatore "IRAP Colonna F"
DE CUI IRAP colonna Y, J e F (area AREA SANITA' DIRIGENZA)							
DE CUI IRAP colonna Y, J e F (area DIRIGENZA P.T.A.)							





DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-





		BPE				Rendiconto trim	Prechiusura 2025
conto	RICAVI	Importi in €	di cui corrente	di cui utilizzi	Voci di nuova NI-San	Note per compilazione	Importi in €
4.10.10.10.015.000.00.000	Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto) [ASSI per ATS]	133923314					133923314
4.10.10.10.095.000.00.000	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI)-(FSR indistinto)						
	Totale ricavi da F.S.R. dell'esercizio	133923314					133923314
4.10.10.20.010.025.00.000	Contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI) - Altri contributi regionali extra fondo						
4.10.10.20.010.035.00.000	Contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI) -(extra fondo) Vincolati						
	Totale ricavi da Extra Fondo dell'esercizio	0					0
4.10.12.10.013.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate finanziamento di parte corrente per servizi socio-sanitari (ASSI) da contributi esercizi precedenti da Regione - quota FSR indistinto						
4.10.12.10.025.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate per servizi socio sanitari (ASSI) di contributi esercizi precedenti da Regione (extra fondo)	4277081					4277081
	Totale Utilizzi contributi es. precedenti	4277081					4277081
	Entrate proprie					Indicare eventuali voci residuali di ricavo da specificare in nota integrativa descrittiva	
	Altri ricavi e proventi					Indicare eventuali voci residuali di ricavo da specificare in nota integrativa descrittiva	
	Sopravvenienze attive						
A)	TOTALE RICAVI	138200395					138200395
	COSTI:						
	Prestazioni soggette a budget:						
	Prestazioni residenziali a budget	84116361	84116361	0			84116361
4.20.10.10.110.010.10.010	R.S.A.	66921517	66921517			acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da RSA pubbliche; acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione; di cui da RSA private; acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione; di cui da RSA private; acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da RSA gestite da ASST ATS/ASST/Fondazioni della Regione	66921517
4.20.10.10.110.010.20.010							
4.20.10.10.110.020.10.010							
4.20.10.10.110.020.20.010							
4.20.10.10.110.020.20.120							
4.20.10.10.110.010.30.010	R.S.A. acquisti in mobilità passiva extraregionale	0				acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui da RSA pubbliche; acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui da RSA private	
4.20.10.10.110.010.10.060	R.S.D.	9819623	9819623			acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da R.S.D. pubbliche; acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da R.S.D. private; acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da R.S.D. private;	9819623
4.20.10.10.110.010.20.060							
4.20.10.10.110.020.10.060							
4.20.10.10.110.020.20.060							
4.20.10.10.110.010.30.020	R.S.D. acquisti in mobilità passiva extraregionale	0				acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui da strutture per disabili pubbliche; acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui da strutture per disabili private	
4.20.10.10.110.010.30.020							
4.20.10.10.110.010.10.150	Cure palliative residenziali da privati	5223144	5223144			(Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche (non Intercompany) ubicate nel proprio territorio);(Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche (non Intercompany) ubicate in altre province della Regione); (Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Private ubicate nel proprio territorio);(Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Private ubicate in altre province della Regione)	5223144
4.20.10.10.110.010.20.150							
4.20.10.10.110.010.20.130							
4.20.10.10.110.020.20.180							
4.20.10.10.110.010.10.140	Cure palliative residenziali da pubblico intercompany	2152077	2152077			(Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso Altre ATS della Regione (gestite da ASST));(Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso ATS di appartenenza (gestite da ASST)) - inserire anche acquisti da IRCCS pubblici	2152077
4.20.10.10.110.010.20.140							
	Servizi diurni e C.S.S.	15376578	15376578				15376578
4.20.10.10.110.010.10.080	C.D.D.	4274923	4274923			acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) pubblici; acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) pubblici; acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) privati; acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) privati	4274923
4.20.10.10.110.010.20.080							
4.20.10.10.110.020.10.080							
4.20.10.10.110.020.20.080							
4.20.10.10.110.010.10.050	C.D.I.	3934382	3934382			acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.D.I. pubbliche; acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.D.I. pubbliche; acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.D.I. privati; acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.D.I. privati	3934382
4.20.10.10.110.010.20.050							
4.20.10.10.110.020.10.050							
4.20.10.10.110.020.20.050							
4.20.10.10.110.010.10.090	C.S.S.	1441501	1441501			acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) pubbliche; acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) pubbliche; acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) private; acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) private	1441501
4.20.10.10.110.010.20.090							
4.20.10.10.110.020.10.090							
4.20.10.10.110.020.20.090							
4.20.10.10.110.010.40.020	Assistenza Domiciliare Integrata (da privati)	4259307	4259307			Acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata ADI (da privato); Acquisto di prestazioni di assistenza domiciliare integrata ADI) - voucher sociosanitario da pubblico;	4259307
4.20.10.10.110.010.40.030							
4.20.10.10.110.020.40.010							
4.20.10.10.110.020.40.020							
4.20.10.10.110.020.20.161	Assistenza Domiciliare Integrata (da pubblico intercompany)	13	13			Acquisto di prestazioni di Assistenza domiciliare integrata ADI) gestiti da ASST verso ATS di appartenenza; Acquisto di prestazioni di Assistenza domiciliare integrata ADI) gestiti da ASST verso altre ATS della Regione	13
4.20.10.10.110.020.20.162							
4.20.10.10.110.010.10.130;	Cure palliative domiciliari da privato	1464918	1464918			Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche (non Intercompany) ubicate nel proprio territorio; Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche (non Intercompany) ubicate in altre province della Regione; Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Private ubicate nel proprio territorio; Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Private ubicate in altre province della Regione	1464918
4.20.10.10.110.010.20.130;							
4.20.10.10.110.010.20.130;							
4.20.10.10.110.020.20.170							
4.20.10.10.110.010.10.120	Cure palliative domiciliari da pubblico intercompany	1534	1534			Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari vs ATS di appartenenza (gestiti da ASST); Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari verso Altre ATS (gestite da ASST); inserire anche acquisti da IRCCS pubblici	1534
4.20.10.10.110.010.20.120							
	Servizi di riabilitazione territoriale	21862317	21862317	0			21862317
4.20.10.10.040.010.10.000	Ricerche in servizi di riabilitazione lombardi	3306416	3306416			acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio da L.R. extraosp. Art. 26 L.833/78 e da strutture di riabilitazione riclassificate ex Dgr n. 19883/2004 pubblici; acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione da I.D.R. extraosp. Art. 26 L.833/78 e da strutture di riabilitazione riclassificate ex Dgr n. 19883/2004 pubblici; acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio da I.D.R. extraosp. Art. 26 L.833/78 e da strutture di riabilitazione riclassificate ex Dgr n. 19883/2004 privati; acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione da I.D.R. extraosp. Art. 26 L.833/78 e da strutture di riabilitazione riclassificate ex Dgr n. 19883/2004 privati;	3306416
4.20.10.10.040.010.20.000							
4.20.10.10.040.020.10.000							
4.20.10.10.040.020.20.000							
4.20.10.10.040.010.30.000	Ricerche in servizi di riabilitazione extraregione	55000	55000			acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione da I.D.R. extraosp. Art.26 L.833/78 pubblici (non soggetto a compensazione); acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione da I.D.R. extraosp. Art.26 L.833/78 privati	55000
4.20.10.10.040.020.30.000							
4.20.10.10.110.010.10.110	Ricerche in servizi di cure intermedie (inclusa assistenza postacuta)	16674138	16674138			acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per cure intermedie pubbliche; acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui per cure intermedie pubbliche; acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per cure intermedie private; acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui per cure intermedie private	16674138
4.20.10.10.110.010.20.110							
4.20.10.10.110.020.10.110							
4.20.10.10.110.020.20.110							
4.20.10.10.110.020.60.030	SRM	1826763	1826763			Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per Servizio Residenziale Terapeutico Riabilitativo per Minori SRM privati; Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre ATS: di cui per Servizio Residenziale Terapeutico Riabilitativo per Minori SRM privati	1826763
4.20.10.10.110.020.60.040							
4.20.10.10.110.020.50.010	Ricerche in comunità lombarde (compresi arresti domiciliari e affidati in prova), inclusa bassa intensità	3963674	3963674			acquisto di prestazioni per tossicodipendenti comunità terapeutiche private ubicate sul proprio territorio; acquisto di prestazioni per tossicodipendenti da comunità terapeutiche private ubicate in altre province della Regione	3963674
4.20.10.10.110.020.50.020							
4.20.10.10.110.020.50.030	Ricerche extraregione (compresi arresti domiciliari e affidati in prova)	111000	111000			acquisto di prestazioni per tossicodipendenti da comunità terapeutiche private ubicate fuori Regione	111000
4.20.10.10.110.020.60.010	SMI (compresi stranieri STP e cittadini non lombardi)	49608	49608			acquisto di prestazioni da servizi multidisciplinari integrati (dipendenze) privati ubicati sul proprio territorio; acquisto di prestazioni da servizi multidisciplinari integrati (dipendenze) privati ubicati in altre province della Regione	49608
4.20.10.10.110.020.60.020							
4.20.10.10.110.020.65.010	consultori privati (compresi stranieri STP e cittadini non lombardi)	2133629	2133629			acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da consultori familiari privati ubicati sul proprio territorio (prestazioni tariffarie); Riconoscimento funzioni ai consultori familiari privati ubicati sul proprio territorio; acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da consultori familiari privati ubicati in altre province della Regione	2133629
4.20.10.10.110.020.65.015							
4.20.10.10.110.020.65.020							
	TOTALE PRESTAZIONI SOGGETTE A BUDGET	127613167	127613167	0			127613167
	Altri costi soggetti a budget (inclusi nel budget "altri costi")	289000	289000	0	0		289000
110.010.30.050	Acquisti di Cure Palliative Residenziali in mobilità passivaextraregionale	69700	69700			Acquisto di prestazioni Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche ubicate Fuori Regione;acquisto fuori Regione: di cui da Hospice privati; Acquisto di prestazioni Cure Palliative Residenziali da Strutture Private ubicate Fuori Regione	69700
110.010.20.130	Acquisti di Cure Palliative Domiciliari in mobilità passivaextraregionale	2500	2500			Acquisto di prestazioni Cure Palliative Domiciliari da Strutture Private ubicate Fuori Regione;Acquisto di prestazioni Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche ubicate Fuori Regione	2500
110.020.30.040	Adi Voucher extra Regione	2500	2500				2500





		0						
		0						
	Sopravvenienze passive	0						
	Costi per interventi specifici (specificare analiticamente)	0						
	RAR ASP PAVIA	214300	214300					214300
		0						0
		0						
		0						
		0						
		0						
		0						
	<b>TOTALE Altri costi soggetti a budget (inclusi nel budget "altri costi")</b>	289000	289000	0				289000
	<b>Costi per prestazioni non soggette a budget (per utenza non tipica):</b>	1503668	1503668	0		somma voci B58, B59, B60, B61		1503668
4.20.10.10.110.010.10.010 4.20.10.10.110.010.20.010 4.20.10.10.110.020.10.010 4.20.10.10.110.020.20.010 4.20.10.10.110.020.20.120	R.S.A. utenza non tipica	1383332	1383332			acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da RSA pubbliche; acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da RSA pubbliche; acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da RSA private; acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da RSA private		1383332
4.20.10.10.110.010.10.060 4.20.10.10.110.010.20.060 4.20.10.10.110.020.10.060 4.20.10.10.110.020.20.060	R.S.D. utenza non tipica	120336	120336			acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da R.S.D. pubbliche; acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da R.S.D. pubbliche; acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da R.S.D. private; acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da R.S.D. private;		120336
4.20.10.10.110.010.10.080 4.20.10.10.110.010.20.080 4.20.10.10.110.020.10.080 4.20.10.10.110.020.20.080	C.D.D. utenza non tipica	0				acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) pubblici; acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) pubblici; acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) privati; acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) privati. Tra gli utilizzi indicare quote DGR 1746		
4.20.10.10.110.010.10.090 4.20.10.10.110.010.20.090 4.20.10.10.110.020.10.090 4.20.10.10.110.020.20.090	C.S.S. utenza non tipica	0				acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) pubbliche; acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) pubbliche; acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) private; acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) private. Tra gli utilizzi indicare quote DGR 1746		
	<b>Costi "Misure"</b>	3369479	3369479	0		somma voci B63, B64, B65, B66, B67, B69		3369479
	MISURA Residenzialità leggera/assistita	703000	703000			UdO che possono candidarsi: Case albergo; Comunità alloggio anziani; RSA; tipologie ex dd gg.rr. 3239/2012 e 499/2013.		703000
	Residenzialità leggera per religiosi	100000	100000					100000
	MISURA Residenzialità minori con grave disabilità	0				UdO che possono candidarsi: RSD, CSS		
	MISURA RSA aperta	1947479	1947479			UdO che possono candidarsi: RSA		1947479
	MISURA Comunità minori - minori vittime di abuso/violenza/maltrattamento	619000	619000			UdO che possono candidarsi: Comunità Minori		619000
	<b>Altri costi o interventi finanziati con contributi da F.S.R. di competenza dell'esercizio</b>	1148000	1148000	0				1148000
	Sperimentazioni (Riabilitazione Minori e Case Management)	1148000	1148000					1148000
		0						
		0						
	<b>TOTALE COSTI UDO+MISURE+ALTRI COSTI</b>	133923314	133923314	0				133923314
	<b>Attività finanziate con utilizzo di contributi da F.S.R. non utilizzati negli esercizi precedenti (sperimentazioni)</b>	0				Indicare il totale degli importi relativi all'utilizzo di contributi da F.S.R. non utilizzati negli esercizi precedenti (disaccantonamenti) appostati nel foglio Utilizz_Ni-San		0
	<b>TOTALE COSTI A CARICO F.S.R.</b>	133923314	133923314	0				133923314
	Costi finanziati con contributi extra fondo di competenza dell'esercizio	0				Indicare il totale degli importi relativi all'utilizzo di contributi extra fondo di competenza dell'esercizio appostati nel foglio Vinc_Ni-San		
	Costi finanziati con utilizzo di contributi extra fondo non utilizzati negli esercizi precedenti (disaccantonamenti)	4277081		4277081		Indicare il totale degli importi relativi all'utilizzo di contributi da F.S.R. non utilizzati negli esercizi precedenti (disaccantonamenti) appostati nel foglio Utilizz_Ni-San		4277081
	<b>TOTALE COSTI NON A CARICO F.S.R. (EXTRAFONDO) DELL'ES ED ES PREC</b>	4277081	0	4277081				4277081
	<b>Totale altri costi finanziati con entrate proprie e sopravvenienze attive</b>							
	<b>TOTALE COSTI</b>	138200395						138200395
	<b>DIFFERENZA RICAVI/COSTI</b>	0						0

IL DIRETTORE SOCIO SANITARIO

dr.ssa Ilaria Marzi

fto ai sensi Dlgs 39/93





N.	TITOLO INTERVENTO	VOCI DI BILANCIO	RIF. PROGRAMM.	CUP	COMUNE	PRESIDIO	UO RESPONSABILE	COSTO INTERVENTO [€]	FINANZIAMENTI EROGATI TRAMITE REGIONE [€]
							SC Sistemi informativi	29,635.00	
100390	Interventi evolutivi dei sistemi informativi dell'ATS di Pavia (Migrazione in cloud)	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali							
100390	Aggiornamento tecnologico relativamente al sistema firewall StormShield	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali					SC Sistemi informativi	6,515.00	
100460	Acq. di idropultrice elettrica ; n. 9 ventilatori a piantana ; n °2 lampade,n. 1 distruggidocumenti , n. 1 rilegatrice, . 7 fotocamere,n. 2 fotometri portatili, n.4 frigocongelatori	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali		I19G23001090002			SC Affari generali e risorse strumentali	10,487.00	10,487.00
100460	Sistemi applicativi in ambito Sanità Digitale	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali		I19G23001090002			SC Sistemi informativi	55,408.00	55,408.00
100460	Fornitura SW portale internet dell'Ats di Pavia	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali		I19G23001090002			SC Affari generali e risorse strumentali	33,737.00	33,737.00
100460	Mobili e Arredi	A.II.5) Mobili e arredi		I19G23001090002			SC Affari generali e risorse strumentali	368.00	368.00
100520	Mobili e Arredi	A.II.5) Mobili e arredi		I19G24000650002			SC Affari generali e risorse strumentali	2,544.00	2,544.00
100520	Attrezzatura tecnica finalizzata al controllo degli accessi dell'agenzia	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali		I19G24000650002			SC Affari generali e risorse strumentali/SC Sistemi Informativi	15,000.00	15,000.00
100520	Attrezzatura varia da destinarsi al dipartimento veterinario	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali		I19G24000650002			SC Affari generali e risorse strumentali	2,456.00	2,456.00
100520	Interventi evolutivi dei sistemi informativi dell'ATS di Pavia (Migrazione in cloud)	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali		I19G24000650002			SC Sistemi informativi	40,960.00	40,960.00
100520	Fornitura di componenti HW per switch core (rete dati)	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali		I19G24000650002			SC Sistemi informativi	39,040.00	39,040.00





DESCRIZIONE DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO EROGATI TRAMITE REGIONE (DGR DI ASSEGNAZIONE)	DESCRIZIONE DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO EROGATI TRAMITE REGIONE (DECRETO REGIONALE DI IMPEGNO)	FINANZIAMENTI DA TERZI E PROVENTI STRAORDINARI [€]	DESCRIZIONE DI FONTI DI FINANZIAMENTO DA TERZI E PROVENTI STRAORDINARI	SPESE PREVISTE FINO AL 31.12.2024 [€]	SPESE PREVISTE DAL 2025 [€]	SPESE PREVISTE 2026 [€]	SPESE PREVISTE 2027 E ANNI SEGUENTI [€]	% STATO AVANZAMENTO AL 31.12.2024	
		29,635.00	Proventi straordinari derivanti da cessione vendita auto aziendali interamente incassati nei mesi di gennaio (deposito cauzionale) e maggio 2021 - Decreto A.T.S. Pavia n. 146/Dgi del 12/03/2021 e N 209/Dgi del 01/04/2021	23,290.00	6,345.00				
		6,515.00	Proventi straordinari derivanti da cessione vendita auto aziendali interamente incassati nei mesi di gennaio (deposito cauzionale) e maggio 2021 - Decreto A.T.S. Pavia n. 146/Dgi del 12/03/2021 e N 209/Dgi del 01/04/2021	6,515.00					
Contributo investimenti anno 2023 DGR XII/376/2023 - Allegato 1 "INDISTINTI")	DECRETO1005 DEL 24/07/2023			10,487.00					
Contributo investimenti anno 2023 DGR XII/376/2023 - Allegato 1 "INDISTINTI")	DECRETO1005 DEL 24/07/2023			55,408.00					
Contributo investimenti anno 2023 DGR XII/376/2023 - Allegato 1 "INDISTINTI")	DECRETO1005 DEL 24/07/2023				33,737.00				
Contributo investimenti anno 2023 DGR XII/376/2023 - Allegato 1 "INDISTINTI")	DECRETO1005 DEL 24/07/2023			368.00					
Contributo investimenti anno 2024 DECRETO XII/10136 del 08/07/2024 DGR XII/2457/2024 )	DECRETO XII/10136 del 08/07/2024			2,544.00					
Contributo investimenti anno 2024 DECRETO XII/10136 del 08/07/2024 DGR XII/2457/2024 )	DECRETO XII/10136 del 08/07/2024				15,000.00				
Contributo investimenti anno 2024 DECRETO XII/10136 del 08/07/2024 DGR XII/2457/2024 )	DECRETO XII/10136 del 08/07/2024				2,456.00				
Contributo investimenti anno 2024 DECRETO XII/10136 del 08/07/2024 DGR XII/2457/2024 )	DECRETO XII/10136 del 08/07/2024				40,960.00				
Contributo investimenti anno 2024 DECRETO XII/10136 del 08/07/2024 DGR XII/2457/2024 )	DECRETO XII/10136 del 08/07/2024				39,040.00				





**BPE 2025 - ASST/ATS/IRCCS/AREU****DICHIARAZIONI DI COERENZA DEL PIANO INVESTIMENTI 2025 ALLEGATO AL BPE 2025**

Con la presente in merito al Piano Investimenti 2025 allegato al Bilancio Economico Preventivo 2025 dell'ATS di Pavia si dichiara che:

- Il Piano Investimenti 2025 è coerente con la Programmazione Sanitaria Regionale, con il Programma triennale dei Lavori Pubblici e con il programma triennale degli acquisti di cui al D.lgs. n. 36/2023.
- Il Piano Investimenti 2025 è coerente con le schede di monitoraggio previste dalla normativa regionale e nazionale, le schede di rendicontazione previste dagli atti regionali e dagli strumenti di monitoraggio a disposizione delle aziende.
- Vi è coerenza tra i dati del prospetto sinottico del Piano Investimenti e le fonti disponibili a bilancio correlate.
- Vi è coerenza tra le spese previste nel Piano Investimenti ed il valore dei crediti verso Regione, ed è garantito l'impegno al rispetto dei tempi di rendicontazione per lo smobilizzo dei crediti verso l'amministrazione regionale.
- Sono garantite le procedure per la gestione contabile dei cespiti e dei contributi in conto capitale destinati ad investimenti, in applicazione delle procedure del PAC.
- E' garantito l'impegno all'aggiornamento del valore dei cespiti in coerenza con la conclusione e il collaudo degli interventi.

Data, 19/12/2024

F.to Il Direttore  
SC Affari Generali e Risorse Strumentali  
Dr.ssa Lorena VERRANDO  
Ai sensi del D.Lgs 12/2/1993 n.39  
(Firmato digitalmente)

F.to il Direttore Generale  
Dr.ssa Lorella CECCONAMI  
Ai sensi del D.Lgs 12/2/1993 n.39  
(Firmato digitalmente)





ATS DI PAVIA

Rendicontazione indennizzi ex legge 210/92 al 31 Dicembre 2025

B I M E S T R I	INDENNIZZO BIMESTRALE			QUOTE ARRETRATI INDENNIZZO DANNEGGIATI IN VITA				RATEO AGLI EREDI				UNA TANTUM DECESSO		UNA TANTUM VACCINO 30%		TOTALE (7)
	NUMERO BENEFICIARI	Quota Categoria (tabella B allegata alla legge 29 aprile 1976, n. 177, come modificata dall'articolo 8 della legge 2 maggio 1984, n. 111)	Quota Indennità integrativa speciale non rivalutata (2)	Quota Indennità integrativa speciale (3)	TOTALE INDENNIZZO BIMESTRALE (4)	Quota Categoria (tabella B allegata alla legge 29 aprile 1976, n. 177, come modificata dall'articolo 8 della legge 2 maggio 1984, n. 111)	Quota Indennità integrativa speciale non rivalutata (2)	Quota Indennità integrativa speciale (3)	Quota Indennità integrativa speciale non rivalutata (2)	Quota rivalutazione Indennità integrativa speciale (3)	TOTALE RATEO EREDI (4)	NUMERO BENEFICIARI	Quota Una tantum Decesso (5)	NUMERO BENEFICIARI	Quota Una Tantum Vaccino (6)	
PRIMO	123	36,022.36	126,525.18	60,086.94	222,634.47						0.00	4	3,829.20			226,463.67
SECONDO	123	36,022.36	126,525.18	60,086.94	222,634.47						0.00	4	3,829.20			226,463.67
TERZO	123	36,022.36	126,525.18	60,086.94	222,634.47						0.00	4	3,829.20			226,463.67
QUARTO	123	36,022.36	126,525.18	60,086.94	222,634.47						0.00	4	3,829.20			226,463.67
QUINTO	123	36,022.36	126,525.18	60,086.94	222,634.47						0.00	4	3,829.20			226,463.67
SESTO	123	36,022.36	126,525.18	60,086.94	222,634.47						0.00	4	3,829.20			226,463.67

(1) Categoria : importo complessivo legato alla categoria

(2) Quota Indennità integrativa speciale non rivalutata: importo complessivo calcolato sulla base di € 6.171,96

(3) Quota Rivalutazione Indennità integrativa speciale: importo complessivo calcolato sulla differenza tra € 6.171,96 e quello effettivamente erogato (esempio per l'anno 2012: 8.307,74 meno 6.171,96) - Differenza dovuta a seguito della Sentenza della Corte Costituzionale n. 293/11)

(4) Totale: Somma di colonna 1 + 2 + 3

(5) Quota Una Tantum Decesso: Importo Complessivo

(6) Quota Una tantum Vaccino: Importo Complessivo

(7) TOTALE SOMME EROGATE : Somma delle colonne 4 + 5 + 6



Dettaglio Sopravvenienze e Insussistenze, Attive e Passive, per Beni e Servizi

ATS DI PAVIA - Preventivo 2025

			Preventivo 2025			
			81010090010010	82010120010010	81010090010020	82010120010020
			Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi
Conto NI_new	Conto NI_old	Descrizione conto	SAN	SAN	SAN	SAN
50101010010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali File F escluso HCV				
50101010010020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)				
50101010010030	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)				
50101010040010	4.20.05.10.010.810.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101020010000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno				
50101020030000	4.20.05.10.020.810.00.000	Farmaceutici: Ossigeno da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101030010000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC				
50101030020000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC				
50101030030000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC				
50101040010010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati				
50101040010020	4.20.05.10.030.012.00.000	Emoderivati da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE				
50101040020010	4.20.05.10.030.810.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE				
50101040020020	4.20.05.10.030.812.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE				
50101040020030	4.20.05.10.030.815.00.000	Emoderivati da Az. Pubbliche ExtraRegione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE				
50101040030010	4.20.05.10.030.910.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione				
50101040030020	4.20.05.10.030.920.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE				
50101040030030	4.20.05.10.030.930.00.000	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti				
50101060010000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro				
50101060020000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)				
50101060030000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cndt)				
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta)				
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico)				
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura)				
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche)				
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97))				
50101070060000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili)				
50101070070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici)				
50101070080000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari)				
50101070090000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C)				
50101070100000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)				
50101070110000	4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)				
50101080010000	4.20.05.10.070.010.00.000	(Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario)				
50101090030000	4.20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi))				
50101090040000	4.20.05.10.080.040.00.000	Dispositivi medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attive))				
50101100010000	4.20.05.10.090.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi)				
50101110010000	4.20.05.10.100.010.00.000	(Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri)				
50101110020000	4.20.05.10.100.020.00.000	(Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini)				
50101120010000	4.20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario				
50101130010000	4.20.05.10.130.010.00.000	Sangue ed emocomponenti				
50101130020000	4.20.05.10.130.800.00.000	(Sangue ed emocomponenti acquistati Extraregione)				
50101130030000	4.20.05.10.130.810.00.000	(Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101140010000	4.20.05.10.800.010.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND))				
50101150010010	4.20.05.10.800.811.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150010020	4.20.05.10.800.812.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Sangue ed emocomponenti) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150020000	4.20.05.10.800.813.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Dispositivi Medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150030000	4.20.05.10.800.814.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150040000	4.20.05.10.800.815.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150050000	4.20.05.10.800.816.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150060000	4.20.05.10.800.817.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150070000	4.20.05.10.800.818.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Altri beni e prodotti sanitari) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari)				
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.000	(Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere)				
50102030010000	4.20.05.20.030.010.00.000	(Carburanti e lubrificanti)				
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.000	(Combustibili)				
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.000	(Cancelleria e stampati)				
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.000	(Supporti informatici e materiale per EDP)				
50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze)				
50102060020000	4.20.05.20.060.020.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine)				
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie)				
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economali)				
50102060050000	4.20.05.20.060.050.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non))				
50102060060000	4.20.05.20.060.080.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro)				
50102070010000	4.20.05.20.800.010.00.000	(Altri beni non sanitari)				
50102070020000	4.20.05.20.800.810.00.000	(Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50201130010010	4.20.10.10.130.010.10.000	(Contributi ad associazioni di volontariato)				
50201130010020	4.20.10.10.130.010.15.000	(Contributi/Rimborsi per cure all'estero)				
50201130010030	4.20.10.10.130.010.20.000	(Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta)				
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi)				
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della regione)				
50201130010070	4.20.10.10.130.010.40.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso GSA della Regione				
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	(Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	(Consulenze sanitarie da altri enti pubblici)				
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	(Consulenze sanitarie da terzi)				
50201140010080	4.20.10.10.140.010.42.000	(Consulenze sanitarie da terzi (Assi))				
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	(Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria)				
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	(Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi)				
50201140020070	4.20.10.10.140.020.40.000	(Prestazioni lavoro interinale (assi) - da terzi)				
50201140020100	4.20.10.10.140.020.55.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi)				
50201140020110	4.20.10.10.140.020.60.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitarie da terzi)				
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)				
50201140030030	4.20.10.10.140.030.30.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)				
50201140030040	4.20.10.10.140.030.40.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni)				
50202010010000	4.20.10.10.010.010.10.000	(Lavanderia)				
50202010020000	4.20.10.10.010.010.15.000	(Pulizia)				
50202010030010	4.20.10.10.010.010.21.000	Mensa dipendenti				
50202010030020	4.20.10.10.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti				
50202010030030	4.20.10.10.010.010.23.000	Mensa degenti				
50202010040000	4.20.10.10.010.010.25.000	(Riscaldamento)				
50202010050000	4.20.10.10.010.010.30.000	(Servizi di elaborazione dati)				
50202010060000	4.20.10.10.010.010.35.000	(Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci))				





50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	(Smaltimento rifiuti)				
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	(Utenze telefoniche)				
50202010080020	4.20.10.20.010.020.20.000	(Utenze elettrica)				
50202010080030	4.20.10.20.010.020.30.000	(Acqua, gas, combustibile)				
50202010080040	4.20.10.20.010.020.40.000	(Servizi esterni di vigilanza)				
50202010080050	4.20.10.20.010.020.80.000	(Altre Utenze)				
50202010090010	4.20.10.20.010.030.10.000	(Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale)				
50202010090020	4.20.10.20.010.030.20.000	(Assicurazioni: Altri premi)				
50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	(Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50202010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	(Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico)				
50202010110010	4.20.10.20.010.050.10.000	(Servizi postali e telex)				
50202010110020	4.20.10.20.010.050.15.000	(Pubblicità e promozione)				
50202010110030	4.20.10.20.010.050.20.000	(Rimborso spese di viaggio e soggiorno)				
50202010110040	4.20.10.20.010.050.25.000	(Altri servizi non sanitari acquistati in "Service")				
50202010110050	4.20.10.20.010.050.80.000	(Altri servizi non sanitari)				
50202020010010	4.20.10.20.020.010.10.010	(Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50202020010020	4.20.10.20.020.010.10.020	(Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici)				
50202020020010	4.20.10.20.020.010.20.010	(Servizi per consulenze Amministrative - da privato)				
50202020020020	4.20.10.20.020.010.20.020	(Servizi per consulenze Tecniche - da privato)				
50202020020030	4.20.10.20.020.010.20.030	(Servizi per consulenze Legali - da privato)				
50202020020040	4.20.10.20.020.010.20.040	(Servizi per consulenze Notarili - da privato)				
50202020030010	4.20.10.20.020.020.10.000	(Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato)				
50202020030020	4.20.10.20.020.020.20.000	(Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato)				
50202020030040	4.20.10.20.020.020.30.000	(Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato)				
50202020030050	4.20.10.20.020.020.40.000	(Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato)				
50202020030060	4.20.10.20.020.020.50.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato)				
50202020030070	4.20.10.20.020.020.60.000	(Personale religioso)				
50202020040010	4.20.10.20.020.030.10.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50202020040020	4.20.10.20.020.030.20.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)				
50202020040030	4.20.10.20.020.030.30.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)				
50202020040040	4.20.10.20.020.030.40.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in Azienda di altre Regioni)				
502020300100000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (Iref, Università, ...)				
502020300200000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
502020300300000	4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione externalizzata da privato				
502020300400000	4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato				
503100000000000	4.20.15.10.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze)				
503200000000000	4.20.15.15.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari)				
503300000000000	4.20.15.20.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine)				
503400000000000	4.20.15.30.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie)				
503500000000000	4.20.15.40.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari)				
503600000000000	4.20.15.50.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari)				
503700000000000	4.20.15.80.000.000.00.000	(Altre manutenzioni e riparazioni)				
503800000000000	4.20.15.90.000.000.00.000	(Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
504100100000000	4.20.20.10.010.000.00.000	(Affitti passivi)				
504100200000000	4.20.20.10.020.000.00.000	(Spese condominiali)				
504200100000000	4.20.20.20.010.000.00.000	(Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica))				
504200300000000	4.20.20.20.020.000.00.000	(Canoni di Noleggio non sanitari)				
504300100000000	4.20.20.30.010.000.00.000	(Canoni di leasing sanitari)				
504300200000000	4.20.20.30.020.000.00.000	(Canoni di leasing non sanitari)				
504400100000000	4.20.20.40.010.000.00.000	Canoni di project financing				
504500100000000	4.20.20.80.010.000.00.000	(Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
509500300000000	4.20.30.50.030.000.00.000	(Commissioni e spese bancarie)				
509500400000000	4.20.30.50.040.000.00.000	(Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali)				
509500500000000	4.20.30.50.050.000.00.000	(Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92))				
509500600000000	4.20.30.50.080.000.00.000	(Altri Oneri diversi di gestione)				
509500700000000	4.20.30.50.085.000.00.000	(Altri Oneri diversi di gestione servizi sociosanitari (ASSI))				
509600200000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione				
509700100000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione				
50201140010090	4.20.10.10.140.010.45.000	(Consulenze socio-sanitarie da terzi)				
TOTALE			0	0	0	0

